

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε.

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

Για την Εταιρική Χρήση από 01.01.2025 έως 31.12.2025

ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ

ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ (όπως υιοθετήθηκαν από την
Ευρωπαϊκή Ένωση)

Μάρτιος 2026

ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ

A.	ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ	4
B.	ΈΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε.....	5
	1. Γενικές πληροφορίες.....	6
	2. Χρηματοοικονομικές εξελίξεις και επιδόσεις περιόδου αναφοράς.....	7
	3. Σημαντικά γεγονότα κατά την χρήση 2025 και επίδρασή τους στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.....	9
	4. Περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων.....	12
	5. Παράθεση σημαντικών συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη.....	19
	6. Δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης.....	21
	7. Μερισματική πολιτική - Διάθεση καθαρών κερδών.....	38
	8. Στρατηγική και μελλοντικές προοπτικές.....	38
	9. Περιβαλλοντικά ζητήματα.....	39
	10. Εργασιακά ζητήματα.....	40
	11. Γεγονότα μεταγενέστερα του Ισολογισμού.....	41
Γ.	ΕΤΗΣΙΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	43
	ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ	45
	1. Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης.....	49
	2. Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος.....	50
	3. Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων.....	51
	4. Κατάσταση Ταμειακών Ροών.....	52
	ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ.....	53
	1. Γενικές πληροφορίες.....	53
	2. Φύση δραστηριοτήτων - Επισκόπηση.....	53
	3. Πλαίσιο κατάρτισης χρηματοοικονομικών καταστάσεων.....	54
	4. Σύνοψη ουσιωδών λογιστικών αρχών.....	60
	5. Πληροφόρηση κατά λειτουργικό τομέα.....	76
	6. Ασώματες ακινητοποιήσεις.....	77
	7. Ενσώματες ακινητοποιήσεις.....	79
	8. Δικαιώματα χρήσης και υποχρεώσεις μισθώσεων.....	80
	9. Αναβαλλόμενη φορολογία.....	81
	10. Εμπορικές απαιτήσεις.....	82
	11. Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία.....	82
	12. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα.....	83
	13. Ίδια κεφάλαια.....	83
	14. Δανειακές υποχρεώσεις.....	84
	15. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις.....	85
	16. Εμπορικές υποχρεώσεις.....	85
	17. Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις.....	85
	18. Εισφορά επί των καθαρών εσόδων.....	86
	19. Προμήθειες πρακτόρων.....	86
	20. Λοιπα αμεσα κοστη.....	86
	21. Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης.....	87
	22. Έξοδα μισθοδοσίας.....	87
	23. Έξοδα προβολής και διαφήμισης.....	88
	24. Άλλα λειτουργικά έξοδα.....	88
	25. Χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα).....	88
	26. Φόρος εισοδήματος.....	89
	27. Ζημίες ανά μετοχή.....	89
	28. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη.....	90
	29. Λοιπές γνωστοποιήσεις.....	91

30.	<i>Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου</i>	93
31.	<i>Γεγονότα μεταγενέστερα του Ισολογισμού</i>	101

A. ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ - ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ, ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ, ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ, ΠΡΟΒΟΛΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΛΑΧΕΙΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (με διακριτικό τίτλο «ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε.»):

- Jan Karas, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος,
- Οδυσσέας Χριστοφόρου, Αντιπρόεδρος και Μέλος,
- Pavel Mucha, Μέλος και Επικεφαλής της Οικονομικής Διεύθυνσης

βεβαιώνουμε και δηλώνουμε, εξ όσων γνωρίζουμε, ότι:

α) οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. για την περίοδο από 01 Ιανουαρίου 2025 έως 31 Δεκεμβρίου 2025, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα όπως υιοθετήθηκαν από την Ευρωπαϊκή Ένωση, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσεως του εκδότη.

β) η έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου απεικονίζει κατά τρόπο αληθή την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν.

Αθήνα, 24 Μαρτίου 2026

**Ο Πρόεδρος του Δ.Σ. και
Διευθύνων Σύμβουλος**

Jan Karas

**Αντιπρόεδρος και Μέλος του
Δ.Σ**

Οδυσσέας Χριστοφόρου

**Το Μέλος του Δ.Σ και
Επικεφαλής της
Οικονομικής Διεύθυνσης**

Pavel Mucha

B. ΈΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε.

Σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 150 και 152 του Ν.4548/2018 και του Καταστατικού της Εταιρείας, σας υποβάλλουμε για την χρήση από 01.01.2025 έως 31.12.2025 την ετήσια έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία περιλαμβάνει, τις ελεγμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις, τις σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων και την έκθεση ελέγχου του ορκωτού ελεγκτή λογιστή.

Στην παρούσα έκθεση περιγράφονται συνοπτικά οι χρηματοοικονομικές πληροφορίες της εταιρείας ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ - ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ, ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ, ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ, ΠΡΟΒΟΛΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΛΑΧΕΙΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (με το διακριτικό τίτλο «ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε.», (η «Εταιρεία»), που αφορούν την εταιρική χρήση 1.1.2025 – 31.12.2025, όπως επίσης τα σημαντικά γεγονότα τα οποία έλαβαν χώρα και την επίδραση αυτών στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της ίδιας περιόδου, αλλά και μετά το τέλος αυτής. Επίσης, περιγράφονται οι κυριότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες που ενδέχεται να αντιμετωπίσει η Εταιρεία στο μέλλον, η προβλεπόμενη πορεία και εξέλιξη της Εταιρείας, η εταιρική διακυβέρνηση, η μερισματική πολιτική και τέλος παρατίθενται ο αριθμός και η ονομαστική αξία των μετοχών καθώς και οι σημαντικές συναλλαγές της Εταιρείας με τα συνδεδεμένα τους μέρη. Επίσης, στην παρούσα έκθεση, ο όρος «ΟΠΑΠ» θα αναφέρεται (α) για το έτος αναφοράς και έως τις 24.02.2026, στην εταιρεία με την πρώην εταιρική επωνυμία «ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΠΡΟΓΝΩΣΤΙΚΩΝ ΑΓΩΝΩΝ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟΥ Α.Ε.» και τη (από 24.02.2026) εταιρική επωνυμία «ΟΠΑΠ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και (β) από τις 24.02.2026 και εφεξής, στην καθολική διάδοχο αυτής, ήτοι την εταιρεία με την επωνυμία «ΟΠΑΠ Μονοπρόσωπη Α.Ε.».

1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Η εταιρεία ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. (εφεξής η «Εταιρεία»), συστάθηκε στις 15.06.2013 και εδρεύει στην Αθήνα Αττικής, επί της Λεωφόρου Αθηνών αρ. 112. Σκοπός της είναι η παραγωγή, λειτουργία, κυκλοφορία, προβολή και εν γένει διαχείριση των ελληνικών λαχείων (τα οποία περιλαμβάνουν το Λαϊκό Λαχείο, το Εθνικό Λαχείο, το Ευρωπαϊκό Λαχείο, το Στιγμιαίο Κρατικό Λαχείο, το Στεγαστικό Κρατικό Λαχείο, το Πρωτοχρονιάτικο και κάθε μελλοντικό κρατικό λαχείο), σύμφωνα με τους όρους και προϋποθέσεις της από 30.07.2013 Σύμβασης Παραχώρησης με το Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου, το γενικό ελληνικό νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο καθώς επίσης και το ειδικότερο ρυθμιστικό πλαίσιο των ελληνικών λαχείων.

Αριθμός και ονομαστική αξία μετοχών

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας την 31.12.2025 ανέρχεται σε € 342 χιλ., διαιρείται σε 8.550.000 κοινές μετοχές ονομαστικής αξίας € 0,04 η καθεμία. Η σύνθεση του μετοχικού κεφαλαίου άλλαξε με την από 30.06.2025 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας, με την οποία εγκρίθηκε έκδοση 1.050.000 νέων κοινών, ονομαστικών μετοχών αξίας € 0,04 η καθεμία και με τιμή διάθεσης € 10,00 εκάστη (ήτοι υπέρ το άρτιο € 9,96 ανά μετοχή). Ακολούθως της ως άνω αύξησης, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας την 31.12.2025 ανέρχεται σε € 342 χιλ., διαιρείται σε 8.550.000 κοινές μετοχές ονομαστικής αξίας € 0,04 η καθεμία.

Λοιπές πληροφορίες:

Νομική μορφή: Α.Ε.

Αριθμός Γ.Ε.Μ.Η.: 125891401000

Επιμελητήριο: Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο Αθηνών

Α.Φ.Μ.: 800500383

Αρμόδιοι ορκωτοί ελεγκτές: PricewaterhouseCoopers SA, (ΑΜ ΣΟΕΛ 113), Γεώργιος Παπαθανασίου, Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής (ΑΜ ΣΟΕΛ 40801).

2. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ ΚΑΙ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΑΝΑΦΟΡΑΣ

Για την χρήση 2025, τα οικονομικά μεγέθη της Εταιρείας διαμορφώθηκαν ως εξής:

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ)	2025	2024	Δ
Καθαρά έσοδα προ εισφοράς (GGR)	105.797	105.106	0,7%
Εισφορά επί καθαρών εσόδων	(50.000)	(50.000)	-
Καθαρά έσοδα από παιχνίδια (NGR)	55.797	55.106	1,3%
Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA)	4.030	4.642	(13,2%)
Ζημίες προ φόρων	(366)	(11.335)	96,8%
Ζημίες μετά φόρων	(2.797)	(11.194)	75,0%
Καθαρή αύξηση/(μείωση) ταμειακών ροών	15.221	11.211	35,8%
Εκροή από λειτουργικές δραστηριότητες	5.152	(13.913)	137,0%
Εισροή από επενδυτικές δραστηριότητες	(399)	1.159	(134,4%)
Εισροή από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	10.467	23.965	(56,3%)

Το 2025, η Εταιρεία κατέγραψε οριακή αύξηση 0,7% στο συνολικό GGR σε σχέση με το 2024. Η εξέλιξη αυτή αντανακλά την άνοδο κατά 7,9% του GGR από τα Στιγμιαία Λαχεία (Σκρατς), η οποία αντισταθμίστηκε μερικώς από τη μείωση κατά 9,0% του GGR από τα Λαχεία Κλήρωσης (Λαϊκό και Εθνικό).

Το NGR αυξήθηκε κατά 1,3% σε ετήσια βάση, ακολουθώντας τη βελτίωση του GGR. Η συνεισφορά GGR περιλαμβάνει το καθορισμένο ελάχιστο ετήσιο τίμημα όπως προβλέπεται στη σύμβαση παραχώρησης.

Το EBITDA μειώθηκε κατά 13,2%, κυρίως λόγω της χαμηλότερης λοιπής λειτουργικής δραστηριότητας και της αύξησης των άμεσων και λειτουργικών εξόδων. Η μείωση στη λοιπή λειτουργική δραστηριότητα αντανακλά κυρίως τη χαμηλότερη προμήθεια από το Πρωτοχρονιάτικο Λαχείο, καθώς η απόδοση του προϊόντος το 2025 ήταν χαμηλότερη σε σχέση με το 2024.

Τα αποτελέσματα κάτω από το EBITDA βελτιώθηκαν σε σχέση με την προηγούμενη χρήση, κυρίως λόγω της μη καταγραφής απομείωσης των δικαιωμάτων παραχώρησης το 2025 (2024: €7.400 χιλ.), καθώς και της μείωσης των χρηματοοικονομικών εξόδων.

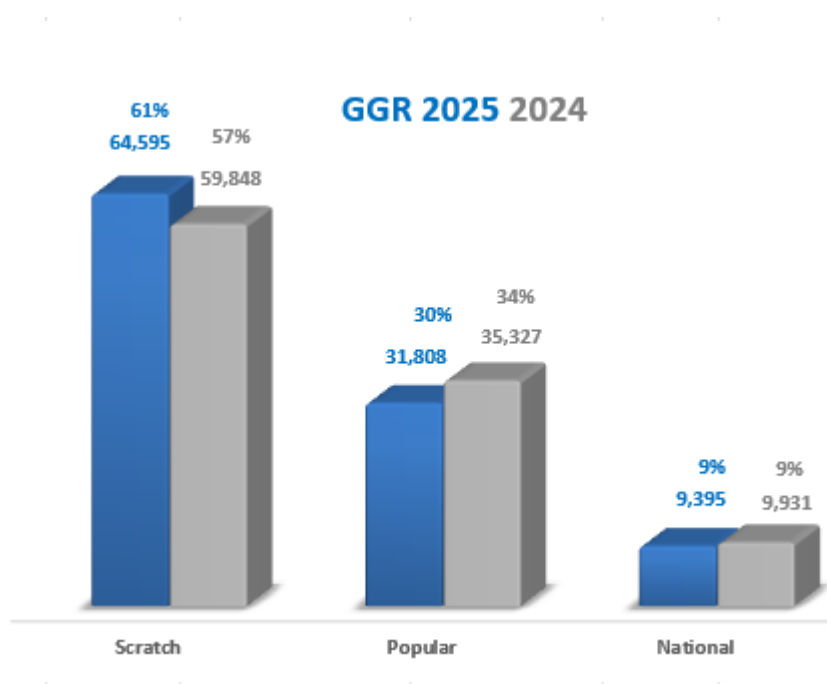
Τα ταμειακά διαθέσιμα αυξήθηκαν σε ετήσια βάση. Οι κύριες μεταβολές στις ταμειακές ροές της χρήσης συνοψίζονται ως εξής:

- Λειτουργικές ταμειακές ροές: Παρουσίασαν βελτίωση έναντι του 2024, κυρίως λόγω της απουσίας έκτακτων εκροών που είχαν καταγραφεί την προηγούμενη χρήση. Ειδικότερα, το μεγαλύτερο μέρος των εκροών λειτουργικών ταμειακών ροών το 2024 αφορούσε τόκους υπερημερίας για την καθυστερημένη καταβολή του Ελάχιστου Ετήσιου Τιμήματος για τις χρήσεις 2020–2022.

- Επενδυτικές ταμειακές ροές: Επηρεάστηκαν κυρίως από επενδύσεις σε άυλα περιουσιακά στοιχεία και ενσώματα πάγια στοιχεία συνολικού ύψους €1.506 χιλ.
- Χρηματοδοτικές ταμειακές ροές: Μειώθηκαν σε σχέση με το 2024, κυρίως λόγω χαμηλότερης αύξησης μετοχικού κεφαλαίου εντός της χρήσης. Οι χρηματοδοτικές εισροές και των δύο συγκριτικών περιόδων αφορούν κυρίως αυξήσεις μετοχικού κεφαλαίου από τον μέτοχο, ύψους €10.500 χιλ. το 2025 και €24.000 χιλ. το 2024.

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ)	31.12.2025	31.12.2024
Καθαρές ζημίες που αναλογούν στους μετόχους	(2.797)	(11.194)
Μέσος σταθμισμένος αριθμός μετοχών	8.025	6.300
Βασικές ζημίες ανά μετοχή (σε €)	(0,3486)	(1,7769)

Το GGR κάθε παιχνιδιού και η συνεισφορά του ως ποσοστό (%) στο συνολικό GGR για κάθε έτος απεικονίζεται στα παρακάτω γραφήματα.



3. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΚΑΤΑ ΤΗΝ ΧΡΗΣΗ 2025 ΚΑΙ ΕΠΙΔΡΑΣΗ ΤΟΥΣ ΣΤΙΣ

ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

1. Διεθνής Δημόσιος Διαγωνισμός για τα Κρατικά Λαχεία

Η υφιστάμενη σύμβαση παραχώρησης για την παραγωγή, λειτουργία, κυκλοφορία, προβολή και εν γένει διαχείριση των Κρατικών Λαχείων, με ημερομηνία 30.07.2013 και συναφθείσα μεταξύ της Εταιρείας και του Ταμείου Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου Α.Ε. (ΤΑΙΠΕΔ), λήγει στις 01.05.2026 (η «Σύμβαση Παραχώρησης»). Στις 18.06.2025, η «Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.» (εφεξής το «Υπερταμείο») προκήρυξε διεθνή πλειοδοτικό διαγωνισμό για την παραχώρηση του αποκλειστικού δικαιώματος παραγωγής, λειτουργίας, κυκλοφορίας, προβολής και εν γένει διαχείρισης των Κρατικών Λαχείων (τα οποία περιλαμβάνουν το Στιγμαίο Κρατικό Λαχείο, το Λαϊκό Λαχείο, το Εθνικό Λαχείο, το Στεγαστικό Κρατικό Λαχείο, το Ειδικό Λαχείο Κοινωνικής Αντίληψης/Πρωτοχρονιάτικο Λαχείο και το Ευρωπαϊκό Λαχείο), δυνάμει δημοσίευσης της από 18.06.2025 πρόσκλησης εκδήλωσης ενδιαφέροντος, όπως αυτή συμπληρώθηκε από την από 13.08.2025 πρόσκληση υποβολής δεσμευτικών προσφορών (εφεξής αμφότερες οι προσκλήσεις από κοινού αναφερόμενες ως η «Πρόσκληση» – όλοι οι όροι με κεφαλαία γράμματα της παρούσας παραγράφου 1.1, εκτός εάν ορίζονται ρητώς διαφορετικά, έχουν την έννοια που τους αποδίδεται στην Πρόσκληση). Ο διαγωνισμός διεξήχθη σε δύο φάσεις (Φάση Α' και Φάση Β'). Στη Φάση Α', η OPAP INVESTMENT LTD (άμεση μητρική εταιρεία της Εταιρείας) υπέβαλε εκδήλωση ενδιαφέροντος συνοδευόμενη από τα απαιτούμενα δικαιολογητικά σύμφωνα με την Πρόσκληση και, κατόπιν αξιολόγησης από το Υπερταμείο, η OPAP INVESTMENT LTD επελέγη για τη συμμετοχή της στη Φάση Β' του διαγωνισμού. Στις 07.11.2025, η OPAP INVESTMENT LTD υπέβαλε στο Υπερταμείο τη Δεσμευτική Προσφορά της. Στις 19.11.2025, το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου ανακήρυξε την OPAP INVESTMENT LTD ως Προκριθέντα Επενδυτή και, κατόπιν αποσφράγισης της Οικονομικής Προσφοράς, κάλεσε την OPAP INVESTMENT LTD να υποβάλει Βελτιωμένη Οικονομική Προσφορά. Η OPAP INVESTMENT LTD υπέβαλε τη Βελτιωμένη Οικονομική Προσφορά της στις 21.11.2025, η οποία έγινε δεκτή από το Υπερταμείο στις 26.11.2025. Στις 09.12.2025, και σύμφωνα με την Πρόσκληση, η OPAP INVESTMENT LTD όρισε την Εταιρεία ως τον νέο Παραχωρησιούχο των Κρατικών Λαχείων για την υπογραφή της νέας σύμβασης παραχώρησης. Στις 09.02.2026, το Υπερταμείο γνωστοποίησε στην Εταιρεία την απόφαση υπ' αριθ. 43/2026 του Ελεγκτικού Συνεδρίου, σύμφωνα με την οποία δεν κωλύεται η υπογραφή της νέας σύμβασης παραχώρησης. Η νέα σύμβαση παραχώρησης θα έχει διάρκεια δώδεκα (12) ετών με δυνατότητα δωδεκάμηνης (12μηνες) παράτασης. Μετά την υπογραφή της, θα κυρωθεί από τη Βουλή των Ελλήνων.

2. Εισαγωγή νέων παιχνιδιών ΣΚΡΑΤΣ

Η Εταιρεία συνεχίζει έμπρακτα να επενδύει στο χαρτοφυλάκιό της προσφέροντας ακόμα περισσότερες επιλογές στους παίκτες. Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2025, η Εταιρεία ανανέωσε τα προσφερόμενα προϊόντα της προσθέτοντας 9 νέα παιχνίδια ΣΚΡΑΤΣ. Επιπρόσθετα, μέσα στο 2025, η Εταιρεία προχώρησε σε λήξη 11 παιχνιδιών ΣΚΡΑΤΣ σύμφωνα με την προκαθορισμένη διαδικασία, καθώς η εκτίμηση της Διοίκησης κατέληξε ότι οι συγκεκριμένοι κωδικοί δεν ήταν πια εμπορικοί. Η χρηματοοικονομική επίδραση αυτών των λήξεων δεν έχει αποτυπωθεί στα οικονομικά αποτελέσματα της Εταιρείας για το 2025 καθώς η διαδικασία δεν έχει ολοκληρωθεί ακόμη.

Στις 31.12.2025, η Εταιρεία αριθμεί 37 ενεργά παιχνίδια ΣΚΡΑΤΣ.

3. Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε στις 27.05.2025 να προτείνει στους μετόχους την αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου της Εταιρείας κατά € 10.500 χιλ.. Η Ετήσια Γενική Συνέλευση της Εταιρείας την 30.06.2025 ενέκρινε την έκδοση 1.050.000 νέων κοινών, ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας € 0,04 και με τιμή διάθεσης € 10,00 εκάστη (ήτοι υπέρ το άρτιο € 9,96 ανά μετοχή). Ως αποτέλεσμα, το Μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας αυξήθηκε κατά € 42 χιλ. και το Αποθεματικό υπέρ το άρτιο κατά € 10.458 χιλ.. Το αντίστοιχο ποσό καταβλήθηκε ολοσχερώς στις 10.11.2025.

4. Απόκτηση μειοψηφικών συμμετοχών

Στις 07.11.2025, η OPAP INVESTMENT LTD απέκτησε από την εταιρεία με την επωνυμία «Scientific Games Global Gaming S.a.r.l.» ένα εκατομμύριο διακόσιες τριάντα επτά χιλιάδες πεντακόσιες (1.237.500) μετοχές της Εταιρείας, οι οποίες αντιστοιχούν σε ποσοστό 16,5% του μετοχικού κεφαλαίου της, με αποτέλεσμα η OPAP INVESTMENT LTD να καταστεί ο μοναδικός μέτοχος της Εταιρείας.

5. Επιχειρηματικός συνδυασμός της μητρικής εταιρείας της Εταιρείας με την Allwyn

Στις 12 Οκτωβρίου 2025, το Διοικητικό Συμβούλιο της (έμμεσης) μητρικής εταιρείας της Εταιρείας, ήτοι της ανώνυμης εταιρείας με την πρώην εταιρική επωνυμία «ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΠΡΟΓΝΩΣΤΙΚΩΝ ΑΓΩΝΩΝ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟΥ Α.Ε.» και τη (από 24.02.2026) εταιρική επωνυμία «ΟΠΑΠ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (αριθμός Γ.Ε.ΜΗ. 003823201000), ενέκρινε τη σύναψη Συμφωνίας Υλοποίησης Συναλλαγής με την «Allwyn International AG» για τη διενέργεια εταιρικού μετασχηματισμού, μέσω της απόσχισης (hive-down) του κλάδου τυχερών παιχνίτων της ΟΠΑΠ και εισφοράς του σε νεοσυσταθείσα, εξ ολοκλήρου θυγατρική

της ΟΠΑΠ ελληνική ανώνυμη εταιρεία, της εισφοράς των συμμετοχών της ΟΠΑΠ σε δεύτερη εξ ολοκλήρου θυγατρική ελληνική εταιρεία συμμετοχών και της διασυνοριακής μετατροπής της ΟΠΑΠ σε εταιρεία με έδρα το Λουξεμβούργο και διατήρηση της διαπραγμάτευσης των μετοχών της στο Χρηματιστήριο Αθηνών, και εν τέλει μεταφορά της καταστατικής έδρας της ΟΠΑΠ στην Ελβετία. Η Συναλλαγή εγκρίθηκε από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της ΟΠΑΠ, η οποία πραγματοποιήθηκε στις 7 Ιανουαρίου 2026. Στις 24 Φεβρουαρίου 2026 ολοκληρώθηκε η απόσχιση, με την ταυτόχρονη σύσταση εξ ολοκλήρου θυγατρικής ελληνικής εταιρείας με την εταιρική επωνυμία «ΟΠΑΠ Μονοπρόσωπη Α.Ε.», η οποία έλαβε ως επωφελούμενη τον κλάδο τυχερών παιγνίων. Στις 27 Φεβρουαρίου 2026 συστάθηκε η δεύτερη εξ ολοκλήρου θυγατρική ελληνική εταιρεία με την εταιρική επωνυμία «Allwyn Hellas Investment Μονοπρόσωπη Α.Ε.», η οποία ανέλαβε τις συμμετοχές του ΟΠΑΠ, με αποτέλεσμα η Εταιρεία να καταστεί έμμεση (μέσω της «ΟΡΑΡ Investment Limited») θυγατρική της «Allwyn Hellas Investment Μονοπρόσωπη Α.Ε.».

4. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΩΝ ΚΥΡΙΟΤΕΡΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΩΝ

Στη συνέχεια παραθέτουμε τους κυριότερους κινδύνους και τις αβεβαιότητες στις οποίες ενδεχομένως να εκτεθεί η Εταιρεία.

Κίνδυνοι που σχετίζονται με πολιτικές και οικονομικές συνθήκες, καθώς και με τις συνθήκες της αγοράς και τις εξελίξεις στην Ελλάδα

Η ελληνική οικονομία κατέγραψε ισχυρή αύξηση του πραγματικού ΑΕΠ το 2025, ξεπερνώντας για ακόμη μία χρονιά την ευρωζώνη, χάρη στα υψηλά επίπεδα επενδύσεων και στην ισχυρή ιδιωτική κατανάλωση, ενώ η ανεργία συνέχισε να μειώνεται. Η οικονομία προβλέπεται να παραμείνει ισχυρή το 2026, κυρίως λόγω των αυξημένων επενδύσεων, της ανθεκτικής ιδιωτικής κατανάλωσης και της σημαντικής συμβολής του τουριστικού τομέα. Παράλληλα, τα επίπεδα χρέους αναμένεται να σημειώσουν περαιτέρω μείωση, οδηγώντας σε βελτίωση της πιστοληπτικής ικανότητας και σε υψηλότερη εμπιστοσύνη στην οικονομία, ως αποτέλεσμα της συνετής δημοσιονομικής πολιτικής με πρόωρες αποπληρωμές χρέους και ισχυρό πρωτογενές πλεόνασμα, ενώ και η ονομαστική ανάπτυξη του ΑΕΠ προβλέπεται να είναι σημαντική. Επιπλέον, ο πληθωρισμός στην Ελλάδα αναμένεται να υποχωρήσει σταδιακά κατά τη διάρκεια του έτους, παρά τις συνεχιζόμενες πιέσεις που επηρεάζουν αρνητικά την εμπιστοσύνη των καταναλωτών. Από την άλλη πλευρά, οι γεωπολιτικοί κίνδυνοι παραμένουν αυξημένοι και ένα πιθανό σοκ στις τιμές ενέργειας που θα μπορούσε να προκληθεί από μια ξαφνική γεωπολιτική κρίση θα μπορούσε να έχει αρνητικό αντίκτυπο στην προβλεπόμενη ανάπτυξη. Η Εταιρεία παρακολουθεί στενά την πρόσφατη κλιμάκωση της γεωπολιτικής κρίσης στη Μέση Ανατολή. Δεν υφίσταται άμεση έκθεση για την Εταιρεία και, ως εκ τούτου, δεν αναμένεται άμεση επίδραση στην οικονομική της επίδοση από τις εν λόγω εξελίξεις. Τυχόν επίδραση εκτιμάται ότι είναι αποκλειστικά έμμεση, συνδεδεμένη με το αυξημένο ενεργειακό κόστος και τις πληθωριστικές πιέσεις που έχουν προκληθεί από την κρίση αυτή και οι οποίες επηρέασαν αρνητικά το διαθέσιμο εισόδημα των πελατών μας. Παρ' όλα αυτά, η επιβράδυνση του πληθωρισμού στην ευρωζώνη αφήνει περιθώρια για πιθανές μειώσεις επιτοκίων από την Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα ως ανταπόκριση σε απρόβλεπτους εξωτερικούς κραδασμούς, ενώ μια πιο χαλαρή νομισματική πολιτική ή η επίλυση των γεωπολιτικών συγκρούσεων θα μπορούσε να βελτιώσει το οικονομικό κλίμα και τις χρηματοοικονομικές προοπτικές στην ευρωζώνη.

Η δραστηριότητα της Εταιρείας επηρεάζεται σημαντικά από το διαθέσιμο εισόδημα και την ιδιωτική κατανάλωση, που με τη σειρά τους επηρεάζονται από τις τρέχουσες οικονομικές συνθήκες στην Ελλάδα, όπως το ΑΕΠ, την ανεργία, τον πληθωρισμό, τα επίπεδα φορολογίας και το αυξημένο ενεργειακό κόστος. Ως εκ τούτου, μια πιθανή επιδείνωση των προαναφερθέντων δεικτών σε συνδυασμό με μείωση του οικονομικού κλίματος ή/και της εμπιστοσύνης των καταναλωτών, θα μπορούσε να οδηγήσει σε μείωση της παικτικής δραστηριότητας και των δαπανών των πελατών της Εταιρείας.

Αλλαγές στις κανονιστικές απαιτήσεις

Ο κλάδος των τυχερών παιγνίων στην Ελλάδα ρυθμίζεται ενδελεχώς από την Επιτροπή Εποπτείας και Ελέγχου Παιγνίων. Οι ελληνικές αρχές δύνανται να τροποποιούν μονομερώς, τηρουμένων των υποχρεώσεων που απορρέουν από έγκυρες συμφωνίες παραχώρησης, το νομοθετικό και ρυθμιστικό πλαίσιο που διέπει την παροχή των παιγνίων της Εταιρείας.

Οι μεταβολές του ισχύοντος κανονιστικού πλαισίου δημιουργούν νέες προκλήσεις για την Εταιρεία, ενδέχεται δε να έχουν σημαντικές επιπτώσεις, είτε λόγω του περιορισμού των στοιχηματικών δραστηριοτήτων, είτε λόγω αύξησης του κόστους συμμόρφωσης.

Η Εταιρεία συμμορφώνεται διαρκώς με τα κανονιστικά πρότυπα, κατανοώντας και αντιμετωπίζοντας τις αλλαγές στις κανονιστικές απαιτήσεις με αποτελεσματικό τρόπο. Τυχόν αδυναμία συμμόρφωσης της Εταιρείας με το νομοθετικό και ρυθμιστικό πλαίσιο, όπως αυτό εκάστοτε ισχύει, θα μπορούσε να έχει αρνητικό αντίκτυπο στην επιχειρηματική δραστηριότητα της Εταιρείας. Επιπλέον, τυχόν περιορισμοί στη διαφήμιση μπορούν να μειώσουν την ικανότητα στην προσέγγιση νέων πελατών και να επηρεάσουν αρνητικά τους στρατηγικούς στόχους, οι οποίοι αποσκοπούν στη διαρκή αύξηση της αξίας των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων της Εταιρείας.

Η Εταιρεία συμμετέχει στις δημόσιες διαβουλεύσεις προτάσεων και σχεδίων νόμων και κανονισμών που κατατίθενται από τους αρμόδιους φορείς (Επιτροπή Εποπτείας και Ελέγχου Παιγνίων, Υπουργείο Οικονομικών κ.λπ.), οι οποίοι αφορούν στην επιχειρηματική δραστηριότητα της Εταιρείας. Περαιτέρω, η Εταιρεία προσαρμόζεται διαρκώς στο μεταβαλλόμενο κανονιστικό και νομικό πλαίσιο, ενώ μέσω των κατάλληλων πολιτικών, διαδικασιών και ελέγχων, έχει επιτευχθεί ένας ορθολογικός και ισορροπημένος κανονισμός παιγνίων.

Κίνδυνος μεταβολής φορολογικής νομοθεσίας

Η εμπορική δραστηριότητα της Εταιρείας και ο κλάδος στον οποίο δραστηριοποιείται υπόκεινται σε διάφορους φόρους, τέλη και εισφορές όπως οι εισφορές επί των Καθαρών Εσόδων προ εισφορών (GGR), ο φόρος επί των κερδών των παικτών και ο φόρος εισοδήματος νομικών προσώπων.

Η Εταιρεία εκτίθεται στον κίνδυνο αλλαγής του υπάρχοντος φορολογικού καθεστώτος παιγνίων ή των συντελεστών φορολόγησης παιγνίων, η οποία μπορεί να επιφέρει απρόσμενη αύξηση του κόστους και να επηρεάσει αρνητικά την υλοποίηση των στρατηγικών στόχων της Εταιρείας για αιεφόρα έσοδα και πρόσθετες επενδύσεις. Η Εταιρεία επιδιώκει να ανταποκριθεί άμεσα σε κάθε πιθανή αλλαγή φορολογίας, μέσω της διατήρησης των απαιτούμενων για φορολογικό σχεδιασμό πόρων και αναπτύσσοντας σχέδια εκτάκτου ανάγκης, έτσι ώστε να εφαρμοστούν οι απαραίτητες δράσεις μείωσης των κινδύνων και ελαχιστοποίησης των συνολικών επιπτώσεων.

Κίνδυνος αγοράς

Ο κίνδυνος αγοράς δημιουργείται από το ενδεχόμενο οι αλλαγές στις τιμές της αγοράς, όπως σε συναλλαγματικές ισοτιμίες και επιτόκια, να επηρεάσουν τα αποτελέσματα της Εταιρείας ή την αξία των χρηματοοικονομικών μέσων που κατέχουν. Η διαχείριση του κινδύνου της αγοράς συνίσταται στην προσπάθεια της Εταιρείας να ελέγχουν την έκθεσή τους σε αποδεκτά όρια, κυρίως μέσω της παρακολούθησης των επιτοκίων των δανείων και περιορίζοντας τις επενδύσεις σε ασταθή χρηματοπιστωτικά μέσα που είναι ευαίσθητα στους κινδύνους της αγοράς.

Οι βασικοί κίνδυνοι που συνθέτουν τον κίνδυνο αγοράς περιγράφονται παρακάτω:

α) Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος συνίσταται στην πιθανότητα η εύλογη αξία ή οι ταμειακές ροές ενός χρηματοοικονομικού μέσου να παρουσιάσουν διακυμάνσεις εξαιτίας μεταβολών στις ισοτιμίες ξένου συναλλάγματος. Η Εταιρεία δραστηριοποιείται σε Ελλάδα και δεν υπάρχουν συμφωνίες με προμηθευτές σε άλλο νόμισμα πέραν του ευρώ. Τα κέρδη της Εταιρείας προέρχονται από τα τυχερά παιχνίδια που πραγματοποιούνται σε ευρώ, οι εταιρικές συναλλαγές και οι εταιρικές δαπάνες εκφράζονται και πραγματοποιούνται σε ευρώ και ως εκ τούτου η Εταιρεία δε διατρέχει ουσιαστικό συναλλαγματικό κίνδυνο.

β) Κίνδυνος διακύμανσης επιτοκίων

Η Εταιρεία εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου μέσω της επίδρασης των μεταβολών των επιτοκίων στις τοκοφόρες υποχρεώσεις και περιουσιακά στοιχεία. Ο κίνδυνος ταμειακών ροών είναι ένας κίνδυνος διακυμάνσεων των ταμειακών ροών που προκύπτουν από χρηματοοικονομικά μέσα μεταβλητού επιτοκίου ως συνέπεια μεταβολών στην αγορά επιτοκίων. Ο επιτοκιακός κίνδυνος μεταβολής της εύλογης αξίας είναι ο κίνδυνος διακυμάνσεων στην αξία των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων ή υποχρεώσεων λόγω μεταβολών στην αγορά επιτοκίων.

Η μοναδική υφιστάμενη δανειακή υποχρέωση κατά την 31.12.2025 είναι το Ομολογιακό Δάνειο της Εταιρείας το οποίο έχει μεταβλητό επιτόκιο. Η Εταιρεία ακολουθεί όλες τις εξελίξεις της σχετικής αγοράς επιτοκίων και πράττει εγκαίρως όποτε χρειαστεί.

Διαχείριση κεφαλαίου

Ο πρωταρχικός στόχος της Εταιρείας σχετικά με την διαχείριση του κεφαλαίου είναι η διασφάλιση και διατήρηση ισχυρής πιστοληπτικής ικανότητας και υγιών κεφαλαιακών δεικτών με σκοπό την υποστήριξη των επιχειρηματικών σχεδίων και την μεγιστοποίηση της αξίας προς όφελος των μετόχων.

Η Εταιρεία διαχειρίζεται την κεφαλαιακή διάρθρωση και πραγματοποιεί τις αναγκαίες προσαρμογές προκειμένου να εναρμονίζεται με τις αλλαγές στο επιχειρηματικό και οικονομικό περιβάλλον στο οποίο λειτουργεί και επιχειρεί.

Πιστωτικός κίνδυνος

Η Εταιρεία είναι εκτεθειμένη σε πιστωτικό κίνδυνο, λόγω των λειτουργικών της δραστηριοτήτων και ειδικότερα λόγω της διαδικασίας συλλογής των εισπράξεων από το δίκτυό της. Η παραπάνω διαδικασία εκθέτει την Εταιρεία σε κίνδυνο χρηματοοικονομικής απώλειας στην περίπτωση που κάποιος από τους αντισυμβαλλόμενους αθετήσει τις οικονομικές του υποχρεώσεις.

Η μείωση του συγκεκριμένου κινδύνου επιτυγχάνεται μέσω της καθιέρωσης πιστωτικής πολιτικής, τα κύρια χαρακτηριστικά της οποίας είναι τα εξής:

- Η δημιουργία Επιτροπής αρμόδιας για την έγκριση θεμάτων πιστωτικού κινδύνου και την προετοιμασία σχετικών προτάσεων προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας.
- Η κατηγοριοποίηση της πιστοληπτικής ικανότητας των πρακτόρων και συνεργατών μέσω ενός μοντέλου πιστοληπτικής αξιολόγησης, το οποίο συνεχώς επικαιροποιείται.
- Η καθιέρωση πιστωτικών ορίων ανά πράκτορα/συνεργάτη, βάσει της πιστοληπτικής του/της αξιολόγησης.
- Η άμεση αναστολή της λειτουργίας του πρακτορείου, σε περιπτώσεις ληξιπρόθεσμων οφειλών.

Ο μέγιστος πιστωτικός κίνδυνος στον οποίο είναι εκτεθειμένη η Εταιρεία, κατά την ημερομηνία κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, είναι η λογιστική αξία των χρηματοοικονομικών περιουσιακών της στοιχείων.

Απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Η Εταιρεία διαθέτει τα ακόλουθα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, τα οποία υπόκεινται στο νέο μοντέλο των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών:

- Εμπορικές απαιτήσεις
- Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία.

Ενώ τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης με βάση το ΔΠΧΑ 9, δεν προέκυψε καμία απομείωση καθώς τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα διακρατώνται σε αξιόπιστα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα.

Η Εταιρεία εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, σύμφωνα με την οποία η πρόβλεψη ζημίας επιμετράται πάντα σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής για τις εμπορικές απαιτήσεις. Διευκρινίζεται ότι οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές βασίζονται στη διαφορά ανάμεσα στις ταμειακές ροές που είναι απαιτητές από τους πελάτες και όλες τις

ταμειακές ροές που η Εταιρεία προσδοκά τελικά ότι θα εισπράξει. Όλες οι υστερήσεις ταμειακών ροών προεξοφλούνται.

Τα υπόλοιπα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας θεωρούνται ότι έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο. Ως εκ τούτου η Εταιρεία εφαρμόζει τη γενική προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 και η πρόβλεψη ζημιάς περιορίστηκε στις αναμενόμενες ζημιές 12 μηνών.

Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας συνίσταται στην δυνητική αδυναμία της Εταιρείας να εκπληρώσει τις χρηματοοικονομικές της υποχρεώσεις. Η Εταιρεία διαχειρίζεται τον κίνδυνο ρευστότητας, εκπονώντας, σε ετήσια βάση, λεπτομερή ανάλυση των προβλεπόμενων εισροών και εκροών της. Η ανωτέρω ανάλυση λαμβάνει υπ' όψιν τα εξής:

- Πρόβλεψη εσόδων, σύμφωνα με τις αναμενόμενες πληρωμές κερδών
- Φορολογικές και άλλες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις προς το Κράτος
- Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις που προκύπτουν από τις δανειακές συμβάσεις της Εταιρείας
- Λειτουργικά έξοδα
- Επενδύσεις
- Έκτακτες εισροές και εκροές

Η ρευστότητα της Εταιρείας τελεί υπό καθημερινή παρακολούθηση από την Διεύθυνση Διαθεσίμων της Εταιρείας. Όποτε κρίνεται απαραίτητο, η Διεύθυνση Διαθεσίμων πραγματοποιεί προτάσεις προς τον Οικονομικό Διευθυντή και το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, με σκοπό την διασφάλιση επαρκούς ρευστότητας για την Εταιρεία.

Κυβερνοασφάλεια και Ασφάλεια Πληροφοριών

Η αξιοπιστία και η διαφάνεια σε σχέση με την λειτουργία των παιχνιδιών της Εταιρείας διασφαλίζονται με της εφαρμογής κατάλληλων τεχνικών και οργανωτικών μέτρων ασφαλείας, τα οποία έχουν σχεδιαστεί για τη προστασία της εμπιστευτικότητας, της ακεραιότητας και της διαθεσιμότητας των πληροφοριακών συστημάτων και των δεδομένων. Τα μέτρα αυτά συμβάλλουν στη διασφάλιση της απρόσκοπτης λειτουργίας και στην προστασία από περιστατικά κυβερνοασφάλειας, όπως παραβιάσεις δεδομένων, κλοπή, αλλοίωση ή διακοπή συστημάτων. Τα μέτρα ασφαλείας εφαρμόζονται σε συστήματα επεξεργασίας δεδομένων, εφαρμογές λογισμικού και διαδικτυακές υπηρεσίες, με στόχο τη διατήρηση της ακεραιότητας των δεδομένων και της διαθεσιμότητας των υπηρεσιών. Οι επιχειρησιακά κρίσιμες εφαρμογές φιλοξενούνται σε υποδομές υψηλής διαθεσιμότητας, με δυνατότητα ομαλής μετάβασης σε δευτερεύουσες υποδομές και υπηρεσίες. Η κρισιμότητα των συστημάτων αξιολογείται σε συνεχή βάση, προκειμένου να εξεταστεί η ένταξή τους στο Σχέδιο Ανάκαμψης από Καταστροφές (Disaster

Recovery Plan), ενώ όλες οι εφαρμογές εντάσσονται σε πρόγραμμα δημιουργίας αντιγράφων ασφαλείας, σύμφωνα με πολιτικές και διαδικασίες που καθορίζονται βάσει της κρισιμότητάς τους.

Κίνδυνος κλιματικής αλλαγής

Η Εταιρεία έχει επίγνωση της παγκόσμιας κλιματικής αλλαγής και των περιβαλλοντικών ζητημάτων. Οι κλιματικοί κίνδυνοι θέτουν πιθανές προκλήσεις για τις δραστηριότητές μας, όπως αυξημένο κόστος ενέργειας, αστάθεια διαθεσιμότητας και τιμών ενέργειας και καυσίμων, διακοπές παροχής ενέργειας, οικονομικά και νομικά ρίσκα λόγω της μη συμμόρφωσης με τη σχετική περιβαλλοντική νομοθεσία και κανονισμούς (υπάρχοντες και μελλοντικούς). Συμπληρωματικά, ο κίνδυνος κλιματικής αλλαγής συμπεριλαμβάνει και πιθανές διαταραχές στην δραστηριότητα των καταστημάτων του δικτύου (π.χ. αδυναμία προσφοράς των υπηρεσιών μας σε συγκεκριμένες περιοχές) καθώς και πιθανές ζημίες στις εγκαταστάσεις μας λόγω ακραίων καιρικών φαινομένων, με αποτέλεσμα ενδεχόμενα ζητήματα φήμης και πιθανές διακοπές στη λειτουργία μας.

Ωστόσο, στην προσπάθειά μας να συμβάλουμε στην αντιμετώπιση τέτοιων ζητημάτων, εργαζόμαστε συστηματικά για την ελαχιστοποίηση του πιθανού αρνητικού αντίκτυπου μας και την προληπτική αντιμετώπιση κινδύνων σε όλο το εύρος της επιχειρησιακής μας λειτουργίας. Συμμορφωνόμαστε με την εκάστοτε περιβαλλοντική νομοθεσία και τις σχετικές διατάξεις, ενσωματώνουμε βιώσιμες πρακτικές και διαδικασίες καθώς και διεξάγουμε αξιολόγηση του περιβαλλοντικού μας αποτυπώματος. Επιπρόσθετα, μέσω της Περιβαλλοντικής και Ενεργειακής Πολιτικής του και των σχετικών συστημάτων διαχείρισης (ISO14001, ISO50001) η Εταιρεία δεσμεύεται να λειτουργεί και να δραστηριοποιείται σεβόμενος το περιβάλλον, αναγνωρίζοντας πως η προστασία του περιβάλλοντος, η μείωση της κατανάλωσης ενέργειας και η διατήρηση των φυσικών πόρων, είναι αναπόσπαστα κομμάτια της υπεύθυνης και βιώσιμης επιχειρησιακής του λειτουργίας.

Κίνδυνος συνεχιζόμενης δραστηριότητας

Η Εταιρεία έχει ζημίες για έξι συνεχόμενες χρονιές συνολικού ποσού € 145.483 χιλ.. Το σύνολο των Ιδίων Κεφαλαίων της Εταιρείας είναι αρνητικό και κατά συνέπεια έχει πέσει κάτω από το όριο του 50% του Μετοχικού της Κεφαλαίου, με αποτέλεσμα να συντρέχουν λόγοι εφαρμογής της παραγράφου 4 του Άρθρου 119 του Νόμου 4548/2019. Όπως αποτυπώνεται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης, η Εταιρεία έχει αρνητικό κεφάλαιο κίνησης, το οποίο υπολογίστηκε με αφαίρεση από το σύνολο των κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων του συνόλου των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων και ισούται με € 10.425 χιλ., ενώ για το 2024 ισούται με θετικό κεφάλαιο κίνησης ύψους € 19.254 χιλ.. Το αρνητικό κεφάλαιο κίνησης οφείλεται κυρίως στην

αναταξινόμηση δανειακών υποχρεώσεων ύψους €40.000 χιλ. σε βραχυπρόθεσμες, λόγω της συμβατικής λήξης τους εντός των επόμενων 12 μηνών, συγκεκριμένα τον Οκτώβριο 2026. Ο μέτοχος της Εταιρείας δεσμεύεται να βελτιώσει την κεφαλαιακή της διάρθρωση και σκοπεύει να συνεχίσει την παροχή οικονομικής στήριξης και επίσης να λάβει όλα τα απαραίτητα μέτρα ώστε η Εταιρεία να συνεχίσει να λειτουργεί με βάση την αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας για περίοδο τουλάχιστον 12 μηνών από την έγκριση των Οικονομικών Καταστάσεων. Η Διοίκηση καταλήγει, λαμβάνοντας υπόψη τις μελλοντικές αναμενόμενες ταμειακές ροές και όλες τις άλλες διαθέσιμες πληροφορίες για το προσεχές μέλλον καθώς και την τρέχουσα διαδικασία του διεθνούς διαγωνισμού για τη παραχώρηση της νέας άδειας των Κρατικών Λαχείων, ότι η Εταιρεία θα συνεχίσει να λειτουργεί σε βάση την αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας.

5. ΠΑΡΑΘΕΣΗ ΣΗΜΑΝΤΙΚΩΝ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ

Στους παρακάτω πίνακες παρουσιάζεται το σύνολο των συναλλαγών της Εταιρείας με τα συνδεδεμένα μέρη όπως αυτά ορίζονται στο Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο 24:

Συναλλαγές με συνδεδεμένες εταιρείες:

2025	Έξοδα	Αγορές παγίων	Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις
(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ)				
SCIENTIFIC GAMES GLOBAL GAMING S.Á.RL (*)	-	-	36	-
ΟΠΑΠ	5.170	-	3.687	14
SCIENTIFIC GAMES WORLDWIDE LTD (*)	3.939	-	1.149	-
TORA WALLET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	34	-	19	2
TORA DIRECT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	3	-	-	2
NEUROSOFT	16	567	581	-
Σύνολο	9.163	567	5.472	19

2024	Έξοδα	Έσοδα	Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις
(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ)				
SCIENTIFIC GAMES GLOBAL GAMING S.Á.RL	-	-	36	-
ΟΠΑΠ	5.027	3	4.310	29
SCIENTIFIC GAMES WORLDWIDE LTD	4.255	-	1.119	-
TORA WALLET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	34	13	33	14
TORA DIRECT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	7	-	-	4
ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	-	-	-	8
Σύνολο	9.322	16	5.498	55

Ο μοναδικός μέτοχος της Εταιρείας είναι η ΟΠΑΠ INVESTMENT LTD.

Επιπρόσθετα, η ΟΠΑΠ είναι εγγυητής σε ποσοστό 83,5% του Ομολογιακού δάνειου της Εταιρείας, και για τις δύο περιόδους 2025 και 2024 και επιπλέον, έχει παράσχει εταιρικές εγγυήσεις συνολικού ποσού € 120.925 χιλ. (2024: € 108.550 χιλ.) υπέρ της Εταιρείας.

(*) Οι SCIENTIFIC GAMES GLOBAL GAMING S.Á.R.L. και SCIENTIFIC GAMES WORLDWIDE LTD αποτελούσαν συνδεδεμένα μέρη της Εταιρείας έως την 30.11.2025. Από την ημερομηνία αυτή και έπειτα έπαψαν να θεωρούνται συνδεδεμένα μέρη, λόγω της εξαγοράς της συμμετοχής της SCIENTIFIC GAMES GLOBAL GAMING S.Á.R.L. από την ΟΠΑΠ INVESTMENT LTD. Οι συναλλαγές με τα εν λόγω πρώην συνδεδεμένα μέρη, καθώς και τα υπόλοιπα που προέκυψαν από αυτές, γνωστοποιούνται μόνο για το διάστημα κατά το οποίο υφίστατο η σχέση συνδεδεμένου μέρους. Τυχόν υπόλοιπα που παρέμεναν ανεξόφλητα στις 30.11.2025 είτε εξοφλήθηκαν πριν από τη λήξη

της χρήσης είτε περιλαμβάνονται στις εμπορικές υποχρεώσεις ή σε άλλες βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις κατά την 31.12.2025 και δεν αποτελούν υπόλοιπα συνδεδεμένων μερών κατά την ημερομηνία αναφοράς.

Συναλλαγές και υπόλοιπα με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ)			
Κατηγορία	Περιγραφή	01.01.2025- 31.12.2025	01.01.2024- 31.12.2024
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ	Αμοιβές	67	58
	Κόστος Κοινωνικής Ασφάλισης	<u>14</u>	<u>12</u>
Σύνολο		81	70

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ)		
Υποχρεώσεις από αμοιβές Δ.Σ. και μισθοδοσία	31.12.2025	31.12.2024
Μέλη Διοικητικού Συμβουλίου	<u>1</u>	<u>1</u>
Σύνολο	1	1

6. ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

Στην παρούσα Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης, ο όρος «ΟΠΑΠ» θα αναφέρεται (α) για το έτος αναφοράς και έως τις 24.02.2026, στην εταιρεία με την πρώην εταιρική επωνυμία «ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΠΡΟΓΝΩΣΤΙΚΩΝ ΑΓΩΝΩΝ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟΥ Α.Ε.» και τη (από 24.02.2026) εταιρική επωνυμία «ΟΠΑΠ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και (β) από τις 24.02.2026 και εφεξής, στην καθολική διάδοχο αυτής, ήτοι την εταιρεία με την επωνυμία «ΟΠΑΠ Μονοπρόσωπη Α.Ε.».

Δυνάμει της από 30.07.2013 σύμβασης παραχώρησης μεταξύ του Ταμείου Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου Α.Ε. (ΤΑΙΠΕΔ) και της Εταιρείας, η οποία κυρώθηκε με το πρώτο άρθρο του Ν. 4183/2013 (ΦΕΚ Α' 186/ 2013), παραχωρήθηκε στην Εταιρεία για δώδεκα (12) έτη το αποκλειστικό δικαίωμα παραγωγής, λειτουργίας, κυκλοφορίας, προβολής και διαχείρισης των Κρατικών Λαχείων (η «Σύμβαση Παραχώρησης»).

A. ΝΟΜΟΘΕΤΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ

Δυνάμει του άρθρου 14 της Σύμβασης Παραχώρησης, η Εταιρεία ανέλαβε την υποχρέωση να διαμορφώσει και να εφαρμόζει αποτελεσματικά συστήματα εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων, καθώς και να συμμορφώνεται με τις αρχές της εταιρικής διακυβέρνησης που ορίζονται στη Σύμβαση Παραχώρησης και περιλαμβάνονται στην παρούσα Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης (εφεξής η «Δήλωση»). Επιπρόσθετα, δυνάμει της Σύμβασης Παραχώρησης, η Εταιρεία ανέλαβε την υποχρέωση να συμμορφώνεται με τις διατάξεις του καταργηθέντος Κ.Ν. 2190/1920, ο οποίος αντικαταστάθηκε από τον Ν.4548/2018 περί ανωνύμων εταιρειών, συμπεριλαμβανομένων των διατάξεων που τυγχάνουν εφαρμογής στις εισηγμένες εταιρείες, καθώς και με τα άρθρα 1 έως 8 του νόμου 3016/2002 (ρητά εξαιρουμένων των απαιτήσεων για τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου). Περαιτέρω ο Ν. 3016/2002 καταργήθηκε από το Ν. 4706/2020, δυνάμει του οποίου θεσπίστηκε νέο σύστημα διατάξεων περί εταιρικής διακυβέρνησης. Κατά συνέπεια, στην Εταιρεία τυγχάνουν εφαρμογής εκείνες οι διατάξεις του Ν. 4706/2020, οι οποίες αντιστοιχούν στα άρθρα 1-8 του καταργηθέντος Ν. 3016/2002.

Λαμβανομένων υπόψιν των ανωτέρω, η παρούσα Δήλωση για την εταιρική χρήση 2025 (01.01.2025 – 31.12.2025) έχει συνταχθεί σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 152 του νόμου 4548/2018.

B. ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ ΚΑΙ ΒΕΛΤΙΣΤΕΣ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ ΠΟΥ ΕΦΑΡΜΟΖΕΙ Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Η εταιρική διακυβέρνηση είναι το σύστημα με το οποίο διοικείται και ελέγχεται η Εταιρεία. Συνιστά ένα πλαίσιο κανόνων, αρχών και ελεγκτικών μηχανισμών με βάση το οποίο η Εταιρεία

ασκεί τις επιχειρηματικές της δραστηριότητες με διαφάνεια, στοχεύοντας στην προστασία των συμφερόντων τόσο της Εταιρείας όσο και των εν γένει ενδιαφερόμενων μερών.

Από τη δημοσίευση του Ν. 4706/2020, η Εταιρεία υλοποίησε ένα δομημένο πλάνο ενεργειών προκειμένου να αναβαθμίσει το σύστημα εταιρικής διακυβέρνησης. Πέραν της συμμόρφωσης με το ισχύον νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο, πρωταρχικός στόχος της Εταιρείας είναι η εφαρμογή βέλτιστων και αποτελεσματικών πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης και η συνακόλουθη ενίσχυση της εμπιστοσύνης των ενδιαφερομένων μερών στην Εταιρεία.

Δεδομένου ότι το άρθρο 17 του Ν.4706/2020 δεν τυγχάνει εφαρμογής στην Εταιρεία, η τελευταία δεν έχει υιοθετήσει κώδικα εταιρικής διακυβέρνησης. Ωστόσο, πέραν και επιπροσθέτως των υποχρεώσεων της, η Εταιρεία ακολουθεί κατάλληλες και ικανοποιητικές αρχές εταιρικής διακυβέρνησης, οι οποίες συγκλίνουν σημαντικά προς ορισμένες ειδικές πρακτικές του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που εκδόθηκε το 2021 από το Ελληνικό Συμβούλιο Εταιρικής Διακυβέρνησης («ΕΚΕΔ»),.

Υπό το ως άνω πλαίσιο, η παρούσα Δήλωση περιλαμβάνει τις πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης της Εταιρείας ενόψει του νομοθετικού και κανονιστικού πλαισίου στο οποίο υπόκειται η Εταιρεία, καθώς και των υποχρεώσεων που απορρέουν από τη Σύμβαση Παραχώρησης. Η Εταιρεία δηλώνει για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 ότι συμμορφώθηκε με τις ισχύουσες νομοθετικές και κανονιστικές απαιτήσεις και, αφού ελήφθησαν υπόψιν οι ιδιαιτερότητες, οι ανάγκες και η μετοχική της σύνθεση, εφάρμοσε επιπρόσθετες, προαιρετικές βέλτιστες πρακτικές, σύμφωνα με την παρ. 1 περ. α' (γγ) του άρθρου 152 του Ν. 4548/2018 και τα ειδικότερα αναφερόμενα στα επιμέρους τμήματα της παρούσας Δήλωσης.

Κατωτέρω περιγράφονται οι πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης που υιοθέτησε και εφάρμοσε η Εταιρεία για τη χρήση 2025.

I. ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΣ ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ, ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟ, ΛΟΙΠΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ

Η Εταιρεία διαθέτει Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας (εφεξής «ΕΚΛ»), ο οποίος έχει διαμορφωθεί σύμφωνα με το μέγεθος, τη φύση των δραστηριοτήτων της, την οργανωτική της δομή καθώς και τις εσωτερικές διαδικασίες και πολιτικές της.

Ο ΕΚΛ έχει ως σκοπό τη ρύθμιση της οργάνωσης και της λειτουργίας της Εταιρείας, προκειμένου να διασφαλίζονται:

- α) η ακεραιότητα της επιχείρησης,
- β) η διαφάνεια της επιχειρηματικής δραστηριότητας,
- γ) ο έλεγχος στη διοίκηση της Εταιρείας και στον τρόπο λήψης αποφάσεων,
- δ) η συμμόρφωση με το νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο και τις υποχρεώσεις που απορρέουν από τη Σύμβαση Παραχώρησης.

Ειδικότερα, ο Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας περιλαμβάνει τα ακόλουθα:

- Τις βασικές αρχές λειτουργίας της Εταιρείας,
- Την οργανωτική δομή και τις κύριες αρμοδιότητες των εσωτερικών μονάδων της Εταιρείας,
- Τα κύρια χαρακτηριστικά του συστήματος εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένης της δομής και της λειτουργίας των Ομάδων Εσωτερικού Ελέγχου, Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης,
- Τις αρμοδιότητες των εκτελεστικών και μη εκτελεστικών μελών του ΔΣ καθώς και τις υποχρεώσεις των μελών του, συμπεριλαμβανομένων των διαδικασιών διαχείρισης σύγκρουσης συμφερόντων που τυχόν προκύψουν,
- Τους κανόνες λειτουργίας του ΔΣ και τον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου,
- Τις διαδικασίες πρόσληψης και αξιολόγησης της απόδοσης των διευθυντικών στελεχών και των μελών ΔΣ της Εταιρείας,
- Τους κανόνες που διέπουν τις συναλλαγές μεταξύ συνδεδεμένων μερών, την παρακολούθηση των συναλλαγών αυτών και την κατάλληλη γνωστοποίηση τους στα όργανα και τους μετόχους της Εταιρείας,
- Τις πολιτικές εισαγωγικής ενημέρωσης και διαρκούς εκπαίδευσης των μελών του ΔΣ και της διευθυντικής ομάδας της Εταιρείας,
- Την πολιτική εταιρικής κοινωνικής ευθύνης της Εταιρείας.

Επιπρόσθετα, η Εταιρεία έχει καθιερώσει ένα δομημένο πλαίσιο πολιτικών, διαδικασιών, αρχών και ρόλων, που αναθεωρούνται και επικαιροποιούνται σε τακτική βάση ανάλογα με τις εκάστοτε ανάγκες, ώστε να διασφαλίζεται ότι η Εταιρεία συμμορφώνεται με το ισχύον νομικό, κανονιστικό και συμβατικό πλαίσιο, καθώς και ότι λαμβάνει προληπτικά μέτρα για να αναγνωρίσει έγκαιρα και να περιορίσει πιθανούς κινδύνους. Περαιτέρω, η Εταιρεία αναθεωρεί τακτικά το Καταστατικό της προκειμένου να επιτυγχάνεται διαρκής συμμόρφωση με το εκάστοτε ισχύον νομοθετικό πλαίσιο.

Η Εταιρεία απασχολεί περιορισμένο αριθμό εργαζομένων. Έχει όμως συνάψει ένα Service Level Agreement (SLA) με τον ΟΠΑΠ, δυνάμει του οποίου δανείζεται υπηρεσίες από τον τελευταίο για πολλές από τις λειτουργίες της. Σύμφωνα με τη μεταξύ των δύο εταιρειών συμφωνία, ο ΟΠΑΠ παρέχει υπηρεσίες έναντι ετήσιας αμοιβής στην Εταιρεία.

II. ΚΥΡΙΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΙΝΔΥΝΩΝ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

(α) Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου

Το Διοικητικό Συμβούλιο (ή ΔΣ) έχει τη συνολική ευθύνη να θεσπίσει σύστημα εσωτερικού ελέγχου και να διασφαλίσει την αποτελεσματική λειτουργία αυτού. Ως εκ τούτου, το Διοικητικό

Συμβούλιο της Εταιρείας έχει θεσπίσει ένα Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ), το οποίο έχει σχεδιαστεί ώστε να παρέχει εύλογη διασφάλιση αναφορικά με την αποτελεσματική και αποδοτική λειτουργία της Εταιρείας, την παροχή αξιόπιστης οικονομικής πληροφόρησης και αναφορών, καθώς και τη συμμόρφωση κατά τη λειτουργία της με το ισχύον νομοθετικό και ρυθμιστικό πλαίσιο, συμπεριλαμβανομένης της Σύμβασης Παραχώρησης και λοιπών κανονισμών που εφαρμόζονται σε σχέση με τις λειτουργίες της Εταιρείας. Το ΔΣ έχει αναπτύξει διαδικασίες για την αναγνώριση πιθανών ανεπαρκειών και τη λήψη διορθωτικών ενεργειών όπου χρειάζεται, με σκοπό την επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο ιδίως για την ακριβή και ορθή παρουσίαση των οικονομικών αποτελεσμάτων, καθώς και την έγκαιρη δημοσίευση των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας. Προς τον σκοπό αυτό και στο πλαίσιο σύνταξης των Οικονομικών Αναφορών και κατάρτισης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, η Οικονομική Ομάδα εφαρμόζει μια σειρά πολιτικών, πρακτικών και ελέγχων, που έχουν σχεδιαστεί για να διασφαλίζουν τον εντοπισμό και τη γνωστοποίηση τυχόν αλλαγών στα λογιστικά πρότυπα και τη συμφωνία των βασικών οικονομικών συστημάτων. Ο έλεγχος των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας ανατίθεται σε διεθνώς αναγνωρισμένη ελεγκτική εταιρεία.

Την αποτελεσματικότητα του ΣΕΕ της Εταιρείας παρακολουθεί η Επιτροπή Ελέγχου (βλ. κατωτέρω υπό το κεφάλαιο V.), η οποία έχει συσταθεί σύμφωνα με τη Σύμβαση Παραχώρησης.

Περιοδική Αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ)

Σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις της παρ. 8.6 του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρείας, το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) της Εταιρείας αξιολογείται περιοδικά, τουλάχιστον ανά τρία (3) οικονομικά έτη, από εξωτερικό ανεξάρτητο αξιολογητή, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία και τη σχετική διαδικασία που έχει υιοθετήσει η ΟΠΑΠ, η οποία εφαρμόζεται κατ'αναλογία.

1η αξιολόγηση ΣΕΕ (ημερομηνία αναφοράς 31.12.2022): η πρώτη αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) της Εταιρείας διενεργήθηκε από ανεξάρτητο εξωτερικό αξιολογητή, σύμφωνα με τον Νόμο 4706/2020 και την απόφαση 1/891/30.9.2020 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, όπως ίσχυαν κατά το χρόνο της αξιολόγησης, λόγω του χαρακτηρισμού της Εταιρείας κατά τον κρίσιμο χρόνο ως «σημαντικής» θυγατρικής της ΟΠΑΠ (κατά την έννοια του Νόμου 4706/2020). Η αξιολόγηση διενεργήθηκε σύμφωνα με την ισχύουσα κατά το χρόνο εκείνο διαδικασία της ΟΠΑΠ και κατόπιν σχετικών αποφάσεων της Επιτροπής Ελέγχου και του Διοικητικού Συμβουλίου της ΟΠΑΠ. Η περίοδος αναφοράς της αξιολόγησης ήταν από 17.7.2021 έως 31.12.2022 και διενεργήθηκε από την PricewaterhouseCoopers S.A. Τα

αποτελέσματα ενσωματώθηκαν στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2022 τόσο της Εταιρείας όσο και της ΟΠΑΠ (δημοσιευθείσες το 2023).

2η αξιολόγηση ΣΕΕ (ημερομηνία αναφοράς 31.12.2025): Η Εταιρεία προέβη σε δεύτερη περιοδική αξιολόγηση του ΣΕΕ δυνάμει του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας της. Η αξιολόγηση είχε ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2025 και περίοδο αναφοράς 01.01.2023-31.12.2025, και διενεργήθηκε από ανεξάρτητο εξωτερικό αξιολογητή, σύμφωνα με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο. Δυνάμει απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου, έπειτα από εισήγηση της Επιτροπής Ελέγχου, η Εταιρεία ανέθεσε στην Grant Thornton ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΟΡΚΩΤΩΝ ΕΛΕΓΚΤΩΝ ΚΑΙ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ (Grant Thornton A.E.) την αξιολόγηση του ΣΕΕ. Η αξιολόγηση διενεργήθηκε από τον Νοέμβριο 2025 έως τον Ιανουάριο 2026 και ως ανεξάρτητος αξιολογητής ορίστηκε η κα. Αθηνά Μουστάκη, Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής με ΑΜ ΣΟΕΛ 28871. Η Grant Thornton επιβεβαίωσε την ανεξαρτησία της σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ) που έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, καθώς και τις απαιτήσεις δεοντολογίας του Κανονισμού ΕΕ 537/2014 και του Ν. 4449/2017, του Ν. 4706/2020 και της απόφασης 1/891/30.09.2020 του ΔΣ της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Σύμφωνα με την από 09/02/2026 Έκθεση Αξιολόγησης, τα τεκμήρια που συγκεντρώθηκαν ήταν επαρκή και κατάλληλα για να υποστηρίξουν το συμπέρασμα της Έκθεσης, το οποίο έχει ως εξής: *“Συμπέρασμα: Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, όπως αυτή περιγράφεται στην παράγραφο «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας», καθώς και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, σχετικά με την αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ της Εταιρείας για την περίοδο από 01/01/2023 - 31/12/2025, με ημερομηνία αναφοράς την 31 Δεκεμβρίου 2025, δεν έχει υποπέσει στην αντίληψή μας στιδήποτε που θα μπορούσε να θεωρηθεί ως ουσιώδης αδυναμία του ΣΕΕ της Εταιρείας, σύμφωνα με το ισχύον Κανονιστικό Πλαίσιο”*

Τα παραπάνω αποτελούν περαιτέρω επιβεβαίωση ότι η Εταιρεία συμμορφώνεται με το ισχύον νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο που διέπει τον Εσωτερικό Έλεγχο και το Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης.

(β) Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου

Η Εταιρεία υποστηρίζεται από την Μονάδα του Εσωτερικού Ελέγχου (ή «Εσωτερικός Έλεγχος»), η οποία υπάγεται λειτουργικά στο Διοικητικό Συμβούλιο μέσω της Επιτροπής Ελέγχου, και αξιολογεί την αποτελεσματικότητα του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) της Εταιρείας. Ο Επικεφαλής του Εσωτερικού Ελέγχου είναι ανεξάρτητος, διορίζεται από το Δ.Σ. της Εταιρείας, μετά από πρόταση της Επιτροπής Ελέγχου, και είναι υπεύθυνος για την παρακολούθηση της λειτουργίας και των πολιτικών της Εταιρείας σχετικά με το ΣΕΕ. Η Μονάδα του Εσωτερικού

Ελέγχου καταρτίζει ένα ετήσιο πλάνο ελέγχου βασισμένο στους κινδύνους, το οποίο εγκρίνεται από την Επιτροπή Ελέγχου. Ο Εσωτερικός Έλεγχος ενημερώνει ανά τακτά χρονικά διαστήματα το ΔΣ μέσω της Επιτροπής Ελέγχου σχετικά με την πρόοδο της υλοποίησης του πλάνου ελέγχου.

(γ) Ομάδα Νομικών, Ρυθμιστικών Θεμάτων και Θεμάτων Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Μηχανισμοί Ελέγχου Συμμόρφωσης

Η Ομάδα Νομικών, Ρυθμιστικών θεμάτων και θεμάτων Κανονιστικής συμμόρφωσης (LRCT) διαδραματίζει καθοριστικό ρόλο στο σχεδιασμό και την υλοποίηση της εταιρικής στρατηγικής της ΕΛ, του οράματος και της υπεύθυνης επιχειρηματικής ανάπτυξής της. Η Ομάδα LRCT διασφαλίζει τα συμφέροντα της Εταιρείας και τα έσοδά της, εστιάζοντας στην πρόληψη και παρέχοντας στρατηγικές συμβουλές στην Ανώτατη Διοίκηση και σε όλες τις επιχειρηματικές μονάδες. Η Ομάδα LRCT έχει επίσης καθήκον να διαπραγματεύεται, να συνάπτει και να παρακολουθεί τις συμβάσεις που σχετίζονται με τις λειτουργίες της Εταιρείας (π.χ. με προμηθευτές, συνεργάτες κ.λπ.).

Επιπλέον, η Ομάδα LRCT ενημερώνεται για τις τελευταίες εξελίξεις και τάσεις στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών και είναι πρωτίστως υπεύθυνη για τη συμμόρφωση με το ισχύον νομοθετικό, ρυθμιστικό πλαίσιο και το πλαίσιο Υπεύθυνου Παιχνιδιού (RG). Ως εκ τούτου, έχει καθιερώσει ένα δομημένο σύστημα πολιτικών και διαδικασιών που εφαρμόζονται σε όλη την Εταιρεία και το Δίκτυο Λιανικής της, με το οποίο αξιολογεί προληπτικά, χειρίζεται και, όπου χρειάζεται, μετριάζει τους νομικούς κινδύνους και τους κινδύνους συμμόρφωσης. Κεντρικός ρόλος στη λειτουργία του LRCT είναι ο ρόλος του Επικεφαλής Νομικών, Ρυθμιστικών Θεμάτων και Θεμάτων Κανονιστικής Συμμόρφωσης του ΟΠΑΠ, ο οποίος είναι υπεύθυνος για την επίβλεψη και τον συντονισμό της αποτελεσματικής εκτέλεσης της Στρατηγικής τόσο του ΟΠΑΠ όσο και της Ελληνικά Λαχεία. .

Προτεραιότητα της Εταιρείας είναι να παρέχει στους πελάτες υψηλής ποιότητας προϊόντα, υιοθετώντας τα υψίστης αξιοπιστίας και υπευθυνότητας πρότυπα της Διεθνούς Ένωσης Λοταριών (WLA). Υπό το ως άνω πλαίσιο, η Εταιρεία έχει πιστοποιηθεί από τη WLA για τις Αρχές Υπεύθυνου Παιχνιδιού με την ανώτατη κατηγορία Πιστοποίησης Επιπέδου 4.

Ο ΟΠΑΠ προωθεί τις πρακτικές Υπεύθυνου Παιχνιδιού σε όλες τις περιοχές όπου δραστηριοποιείται, μέσω των ολοκληρωμένων πολιτικών και κωδίκων του, διασφαλίζοντας παράλληλα ότι το δίκτυό του τηρεί τα αντίστοιχα πρότυπα. Αυτή η δέσμευση, μαζί με τη διευκόλυνση της συνεργασίας εντός του κλάδου, την ανταλλαγή βέλτιστων πρακτικών και την προώθηση προτύπων, προάγει μια ευχάριστη, δίκαιη και ασφαλή εμπειρία παιχνιδιού για όλους τους πελάτες, ενώ δημιουργεί ένα μονοπάτι για τον τομέα των τυχερών παιχνιδιών να καθιερώσει διεθνή πρότυπα. Οι βασικές δραστηριότητες περιλαμβάνουν την εφαρμογή μιας διαδικασίας παρακολούθησης συμμόρφωσης του δικτύου ΟΠΑΠ και Ελληνικά Λαχεία, την τακτική εκπαίδευση των υπαλλήλων, την τακτική εκπαίδευση των πρακτόρων του δικτύου και του

προσωπικού τους, τις εκστρατείες ευαισθητοποίησης για το Υπεύθυνο Παιχνίδι και την ενίσχυση του ρόλου του Πρεσβευτή ΥΠ.

Επιπρόσθετα, η Εταιρεία εφαρμόζει Πολιτική για το Υπεύθυνο Παιχνίδι καθώς και Πολιτική για την «Καταπολέμηση της Νομιμοποίησης Εσόδων από Παράνομες Δραστηριότητες και τη Χρηματοδότηση της Τρομοκρατίας» (Anti-Money Laundering - AML Policy), που ισχύει για όλους τους εργαζόμενους, πράκτορες και πωλητές της Εταιρείας, ενώ έχει ακόμα ορίσει Υπεύθυνο Συμμόρφωσης AML, προκειμένου να διασφαλίσει τη συμμόρφωση με το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο και την Πολιτική AML.

Η Εταιρεία εφαρμόζει επίσης τον Κώδικα Δεοντολογίας και Επαγγελματικής Συμπεριφοράς του ΟΠΑΠ («Κώδικας Δεοντολογίας»). Επιπλέον, το 2023, η Εταιρεία υιοθέτησε Πολιτική Whistleblowing (πολιτική υποβολής καταγγελιών), σύμφωνα με το ν. 4990/2022, με τον οποίο ενσωματώθηκε στην ελληνική έννομη τάξη η Οδηγία (ΕΕ) 2019/1937 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου για την προστασία προσώπων που αναφέρουν παραβιάσεις του δικαίου της Ένωσης. Σύμφωνα με τη νέα Πολιτική Whistleblowing, κάθε παραβίαση από εκείνες που απαριθμούνται στην Οδηγία, τον Νόμο ή την Πολιτική Υποβολής Καταγγελιών είναι δυνατόν να αναφερθούν μέσω περισσότερων εναλλακτικών καναλιών, ήτοι γραπτώς, μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου ή μέσω προσωπικών συναντήσεων με τον Υπεύθυνο Παραλαβής και Παρακολούθησης Αναφορών (Υ.Π.Π.Α.) ή τον αναπληρωτή του, οι οποίοι έχουν οριστεί από το ΔΣ της Εταιρείας προς τον σκοπό αυτό σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία.

Εν γένει, η Εταιρεία διαθέτει την οργανωτική δομή, τους πόρους, τις πολιτικές, διαδικασίες και την τεχνολογία που συμβάλλουν στη διαχείριση των κινδύνων και στη συμμόρφωση. Η Εταιρεία παρακολουθεί τη συμμόρφωση με το ισχύον νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο τόσο της ίδιας, όσο και του δικτύου της λιανικής και επιβάλλει διορθωτικά μέτρα, εάν κριθεί απαραίτητο. Περαιτέρω, η Εταιρεία εφαρμόζει σημεία ελέγχου για την παρακολούθηση της συμμόρφωσης με τις αρχές του Υπεύθυνου Παιχνιδιού και διενεργεί σχετικούς ελέγχους ετησίως.

Τεχνητή νοημοσύνη

Ο ΟΠΑΠ και η Ελληνικά Λαχεία δεσμεύονται για την υπεύθυνη, νόμιμη και δεοντολογική χρήση της Τεχνητής Νοημοσύνης (TN), αναγνωρίζοντας τα πιθανά οφέλη της TN στη βελτίωση της εμπειρίας πελάτη και στη βελτιστοποίηση της επιχειρηματικής λειτουργίας τους, καθώς και τη σημασία της προστασίας όλων των εργαζομένων και των πελατών και της διασφάλισης της ακεραιότητας των προϊόντων και υπηρεσιών τους. Προς τον σκοπό αυτό, εκδόθηκε ο Κώδικας Δεοντολογίας για την TN, ο οποίος αποτελεί τη βάση για τη διακυβέρνηση σε σχέση με την τεχνητή νοημοσύνη στην ΟΠΑΠ και την Ελληνικά Λαχεία και τυγχάνει εφαρμογής στη δημιουργία (σχεδιασμό, δοκιμές), την εφαρμογή και τη χρήση της τεχνολογίας TN σε όλα τα επίπεδα, είτε από τις ως άνω εταιρείες ή από τρίτα μέρη που ενεργούν για λογαριασμό τους.

Ο Κώδικας Δεοντολογίας για την ΤΝ καθορίζει τις θεμελιώδεις αρχές της χρήσης ΤΝ, εστιάζοντας στη διαφάνεια, η οποία ερμηνεύεται με τρόπο που περιλαμβάνει i) τη δυνατότητα ερμηνείας που επιτρέπει στους χρήστες να κατανοούν τους παράγοντες που επηρεάζουν ένα συγκεκριμένο αποτέλεσμα και να επαληθεύουν το δίκαιο χαρακτήρα και την ορθότητα του αλγορίθμου, ii) τη δυνατότητα επεξήγησης που διασφαλίζει ότι οι χρήστες αντιλαμβάνονται τη διαδικασία λήψης απόφασης και εμπιστεύονται την κρίση του αλγορίθμου, iii) τη δυνατότητα ελέγχου που επιτρέπει την αναδρομική ανάλυση και λογοδοσία σε περιπτώσεις όπου το αποτέλεσμα έχει ουσιώδεις επιπτώσεις, iv) τη διαφάνεια δεδομένων που επεξηγεί τις πηγές των δεδομένων που χρησιμοποιούνται για την εκπαίδευση του αλγορίθμου, v) τον ανοικτό χαρακτήρα που επιτρέπει τον εξωτερικό έλεγχο μέσω της γνωστοποίησης της λειτουργίας των αλγορίθμων, των κυρίων παραμέτρων και των δεικτών αξιολόγησης που χρησιμοποιούνται και vi) τη διαφάνεια ως προς το ευρύτερο πλαίσιο υπό την έννοια της συνεκτίμησης του ευρύτερου περιβάλλοντος και της δυνητικής επίπτωσης του αλγορίθμου σε διαφορετικές ομάδες χρηστών.

Οι θεμελιώδεις αρχές περιλαμβάνουν επίσης την ανθρώπινη επιτήρηση και λογοδοσία, τη μη διακριτική μεταχείριση και περιορισμό προκαταλήψεων, την προστασία δεδομένων και τη βιωσιμότητα. Ο Κώδικας Δεοντολογίας για την ΤΝ προβλέπει την συμμόρφωση με τις υποχρεώσεις που απορρέουν από το Νόμο 4961/2022, όπως η τήρηση Μητρώου εφαρμογών ΤΝ και η διαφανής παροχή πληροφοριών στα υποκείμενα των δεδομένων. Θα πρέπει να σημειωθεί ότι οι εσωτερικές διαδικασίες που ορίζονται στον Κώδικα Δεοντολογίας για την ΤΝ υπερβαίνουν τις απαιτήσεις του νόμου, καθώς προβλέπουν τη διενέργεια Αλγοριθμικής Εκτίμησης Αντικτύπου και τη σύσταση Επιτροπής Δεοντολογίας ΤΝ (ΕΔΤΝ) η οποία θα εποπτεύει και θα παρέχει κατευθύνσεις σχετικά με τη δεοντολογική ανάπτυξη και χρήση ΤΝ εντός του οργανισμού. Η ΕΔΤΝ θα εποπτεύει τη λήψη αποφάσεων σχετικά με την ΤΝ και θα διασφαλίζει τη συμμόρφωση με τον Κώδικα Δεοντολογίας για την ΤΝ. Τέλος, ο Κώδικας προβλέπει την εκπαίδευση σχετικά με ζητήματα Δεοντολογίας των εργαζομένων που εμπλέκονται στην ανάπτυξη, την επιλογή και τη χρήση εφαρμογών ΤΝ.

(δ) Κίνδυνοι και Διαχείριση Κινδύνου

Η Εταιρεία εφαρμόζει διαδικασίες εντοπισμού, αξιολόγησης και αναφοράς κινδύνων, ανάλογες με το προφίλ κινδύνου της Εταιρείας και προσαρμοσμένες στους ουσιώδεις εξωτερικούς και εσωτερικούς παράγοντες που επηρεάζουν την Εταιρεία και την επίτευξη των σκοπών της («το πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων»). Το πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων περιγράφει τις θεμελιώδεις αρχές που διέπουν τη διαχείριση κινδύνων, καθορίζει τους απαιτούμενους ρόλους και ευθύνες για την παρακολούθηση και ανάληψη του κινδύνου και θεσπίζει κατάλληλες μεθοδολογίες και διαδικασίες για την αξιολόγηση και διαχείριση των κινδύνων που εντοπίζονται. Παράλληλα το

πλαίσιο προσδιορίζει το αποδεκτό επίπεδο κινδύνου που δύναται να αναλαμβάνει η Εταιρεία κατά την επιδίωξη των σκοπών της.

Στις σελίδες 12-18 της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης της Εταιρείας περιλαμβάνεται σύνοψη των σημαντικότερων περιοχών κινδύνου για την Εταιρεία για τη χρήση 2025 (01.01.2025 έως 31.12.2025).

III. ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΙΣ ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΚΑΙ ΤΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΗΣ ΓΕΝΙΚΗΣ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗΣ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ, ΚΑΘΩΣ ΚΑΙ ΓΙΑ ΤΑ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΤΟΥΣ ΤΡΟΠΟΥΣ ΑΣΚΗΣΗΣ ΑΥΤΩΝ

Σύμφωνα με το Ν.4548/2018 και το Καταστατικό της Εταιρείας, η Γενική Συνέλευση των μετόχων (τακτική ή έκτακτη), συγκαλείται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Οι Γενικές Συνελεύσεις διεξάγονται σύμφωνα με τις προβλέψεις του Καταστατικού της Εταιρείας (άρθρα 14-15), σε συνδυασμό με τις διατάξεις του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει. Η Γενική Συνέλευση συγκαλείται υποχρεωτικά μία φορά σε κάθε εταιρική χρήση εντός της οριζόμενης στο νόμο και στο Καταστατικό προθεσμίας μετά τη λήξη της χρήσης, για την έγκριση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων και την εκλογή ελεγκτών. Το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται επίσης να συγκαλέσει Έκτακτη Γενική Συνέλευση Μετόχων όταν το θεωρήσει σκόπιμο. Το ΔΣ διασφαλίζει την επιμελή προετοιμασία και ομαλή διεξαγωγή της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, συνεπικουρούμενο στο έργο του από το Τμήμα Εταιρικής Γραμματείας. Στο πλαίσιο αυτό, το ΔΣ διευκολύνει την αποτελεσματική άσκηση των δικαιωμάτων των μετόχων, οι οποίοι μπορούν ευχερώς να ενημερωθούν για τα θέματα που σχετίζονται με τη συμμετοχή τους στη Γενική Συνέλευση, συμπεριλαμβανομένων των θεμάτων ημερήσιας διάταξης και των δικαιωμάτων τους.

IV. ΣΥΝΘΕΣΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

(α) Ο ρόλος του Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι το διοικητικό όργανο της Εταιρείας που κατά κύριο λόγο διαμορφώνει τη στρατηγική και την πολιτική ανάπτυξης της Εταιρείας. Είναι αρμόδιο να αποφασίζει για κάθε πράξη που αφορά τη διοίκηση της Εταιρείας, τη διαχείριση της περιουσίας της και την εν γένει επιδίωξη του σκοπού της, ενώ επίσης εποπτεύει και ελέγχει τη διοικητική ομάδα της Εταιρείας. Στις αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνονται:

- η παρακολούθηση της εφαρμογής των αποφάσεων του ΔΣ και της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων,
- η διαχείριση των εταιρικών ζητημάτων προκειμένου να προάγεται το εταιρικό συμφέρον,

- η διασφάλιση της σύνταξης και δημοσίευσης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της εταιρείας και της ετήσιας έκθεσης διαχείρισης του ΔΣ, σύμφωνα με το νόμο και τα ΔΛΠ/ΔΠΧΑ,
- η παρακολούθηση της αποτελεσματικής εφαρμογής των κανόνων εταιρικής διακυβέρνησης, συμπεριλαμβανομένης της αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ της Εταιρείας,
- ο καθορισμός της στρατηγικής, η έγκριση των επιχειρηματικών σχεδίων και του ετήσιου προϋπολογισμού καθώς και η παρακολούθηση, η τροποποίηση και η προσαρμογή αυτών,
- η διασφάλιση της ύπαρξης και της εφαρμογής ενός αποτελεσματικού συστήματος αξιολόγησης κινδύνων που διευκολύνει στη λήψη αποφάσεων λαμβάνοντας υπόψιν τους επιχειρηματικούς κινδύνους και συνεισφέρει στη συνετή διαχείρισή τους,
- η διασφάλιση της διαφάνειας των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων της Εταιρείας εν γένει,
- η διασφάλιση της συμμόρφωσης της Εταιρείας με το ισχύον νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο, καθώς και με τους εσωτερικούς κανονισμούς που διέπουν τις λειτουργίες της Εταιρείας,
- η διαχείριση υποθέσεων σύγκρουσης συμφερόντων μεταξύ Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, μετόχων ή άλλων συνδεδεμένων μερών και των συμφερόντων της Εταιρείας,
- Η διευκόλυνση του έργου των εσωτερικών ελεγκτών της Εταιρείας με όλους τους κατάλληλους τρόπους, αναθέτοντας τα εποπτικά τους καθήκοντα στην Επιτροπή Ελέγχου.

Αναφορικά με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό σχέδιο της Εταιρείας, στην αρχή κάθε οικονομικού έτους, το ΔΣ εγκρίνει τους στρατηγικούς στόχους, το επιχειρηματικό σχέδιο και τον προϋπολογισμό της Εταιρείας, όπου καταγράφονται οι ευκαιρίες και οι κίνδυνοι τους οποίους έχει εντοπίσει και αναλύσει η διοίκηση της Εταιρείας. Κατά τη διάρκεια της εταιρικής χρήσης το Δ.Σ. επαναξιολογεί την στρατηγική και τα χρηματοοικονομικά σχέδια της Εταιρείας και οι αποφάσεις του λαμβάνονται με βάση τις διαδικασίες και πολιτικές που έχει θεσπίσει η Εταιρεία, τις απαιτήσεις της Σύμβασης Παραχώρησης, τη διάθεση ανάληψης κινδύνων της Εταιρείας καθώς και την εταιρική κουλτούρα (Ειδικές Πρακτικές 1.6. και 1.7. του ΕΚΕΔ).

(β) Ποικιλομορφία

Η Εταιρεία προάγει μια κουλτούρα ποικιλομορφίας και ένταξης και δεσμεύεται να προωθή την ισότητα μεταξύ των εργαζομένων, παικτών, συνεργατών και ευρύτερα στην κοινωνία. Το Διοικητικό Συμβούλιο επαναλαμβάνει την άποψή του ότι η στήριξη και η προώθηση της διαφορετικότητας, με την ευρύτερη έννοια, έχει συμβάλει στην επιτυχία της Εταιρείας μέχρι

σήμερα. Η Εταιρεία λαμβάνει αποφάσεις σχετικά με τις προσλήψεις και την επιλογή προσωπικού, την αμοιβή, την επαγγελματική εξέλιξη και την εκπαίδευση, τις μεταθέσεις, προαγωγές και τα σχέδια διαδοχής αποκλειστικά με κριτήριο τα προσόντα, ήτοι τις δεξιότητες, την εμπειρία και την ικανότητα του κάθε ατόμου που σχετίζονται με την εργασία, χωρίς να λαμβάνεται υπόψη το φύλο, η ηλικία, ο σεξουαλικός προσανατολισμός, οι οικογενειακές συνθήκες, η οικογενειακή κατάσταση, οι ειδικές ανάγκες, η θρησκεία, οι πολιτικές προτιμήσεις, η συμμετοχή σε σωματεία ή σε οποιαδήποτε άλλα συλλογικά όργανα που προστατεύονται από το εφαρμοστέο δίκαιο.

Η ως άνω περιγραφόμενη Πολιτική Ποικιλομορφίας που εφαρμόζει η Εταιρεία περιλαμβάνεται και στον Κώδικα Δεοντολογίας τον οποίο έχει υιοθετήσει η Ελληνικά Λαχεία δυνάμει της από 27/06/2019 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου.

Ιδίως τα μέλη του ΔΣ της Εταιρείας προέρχονται από διαφορετικές χώρες ή/και επαγγελματικές σταδιοδρομίες, δημιουργώντας ένα κράμα διαφορετικών εμπειριών, πολιτιστικών αξιών και φιλοσοφίας.

(γ) Εκτελεστικά και Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου

Σύμφωνα με το άρθρο 14 της Σύμβασης Παραχώρησης, τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ορίζονται ως εκτελεστικά και μη εκτελεστικά, ενώ δεν απαιτείται ο ορισμός ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών. Η ιδιότητα των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ως εκτελεστικών ή μη καθορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Τα εκτελεστικά μέλη του ΔΣ, μεταξύ άλλων, είναι υπεύθυνα για την εφαρμογή της στρατηγικής που καθορίζεται συλλογικά από το ΔΣ και διαβουλεύονται ανά τακτά διαστήματα με τα μη εκτελεστικά μέλη του ΔΣ σχετικά με την καταλληλότητα της εφαρμοζόμενης στρατηγικής.

Τα μη εκτελεστικά μέλη του ΔΣ παρακολουθούν κι εξετάζουν τη στρατηγική της Εταιρείας και την υλοποίησή της, καθώς και την επίτευξη των στόχων της και διασφαλίζουν την αποτελεσματική εποπτεία των εκτελεστικών μελών, του συστήματος εσωτερικού ελέγχου αλλά και διαχειρίζονται περιπτώσεις πιθανής σύγκρουσης συμφερόντων όσον αφορά τη διαφάνεια και την προστασία των εταιρικών συμφερόντων.

(δ) Θητεία και Συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας για τετραετή (4) θητεία, η οποία αρχίζει από την εκλογή τους και λήγει με την εκλογή του νέου Διοικητικού Συμβουλίου από την πρώτη τακτική Γενική Συνέλευση μετά τη λήξη της θητείας τους, η οποία (θητεία) δεν μπορεί να υπερβαίνει σε καμία περίπτωση την πενταετία, σύμφωνα με το άρθρο 7 παρ. 2 του Καταστατικού της Εταιρείας. Το υφιστάμενο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας εκλέχτηκε από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση της 17ης Δεκεμβρίου 2024

για τριετή θητεία (σύμφωνα με τις προβλέψεις του τότε ισχύοντος Καταστατικού), που εκκινεί από την εκλογή των μελών του από τη Γενική Συνέλευση και λήγει στις 17 Δεκεμβρίου 2027 (με την επιφύλαξη της δυνατότητας παράτασης της θητείας του σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στη σχετική απόφαση της Γενικής Συνέλευσης). Σημειώνεται ότι κατά το τέλος του 2025 και στις αρχές του 2026 σημειώθηκαν μεταβολές στη σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, όπως αποτυπώνονται αναλυτικά στον ακόλουθο πίνακα, ως συνέπεια της νέας μονομετοχικής δομής της Εταιρείας.

Οι συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου διαμορφώνονται με τρόπο ώστε να επιτρέπουν την ανοικτή συζήτηση. Το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδριάζει τακτικά, κατ' ελάχιστο σε διμηνιαία βάση και καλεί επιπλέον συνεδριάσεις (συμπεριλαμβανομένων των συνεδριάσεων μέσω τηλεδιάσκεψης) ή λαμβάνει αποφάσεις χωρίς την πραγματοποίηση συνεδρίασης, για την εξέταση θεμάτων που ανήκουν στην αρμοδιότητά του. Το 2025, έλαβαν χώρα έξι (6) συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και εγκρίθηκαν ομόφωνα δια περιφοράς επιπλέον τρεις (3) γραπτές αποφάσεις.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει λεπτομερώς την ατομική συμμετοχή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σε προγραμματισμένες συνεδριάσεις Διοικητικού Συμβουλίου:

Όνομα μέλους Διοικητικού Συμβουλίου	Θέση	Παρουσία στο Διοικητικό Συμβούλιο	Εκπροσώπηση στο Διοικητικό Συμβούλιο
Jan Karas	Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος	6	-
Οδυσσέας Χριστοφόρου	Αντιπρόεδρος – Μη Εκτελεστικό Μέλος	6	-
Kamil Ziegler	Μη Εκτελεστικό Μέλος	6	-
Pavel Mucha	Εκτελεστικό Μέλος	6	-
Ηλίας Κατσαρός	Εκτελεστικό Μέλος	6	-
Φώτιος Ζησιμόπουλος	Εκτελεστικό Μέλος	5	1
Ματθαίος Ματθαίου	Εκτελεστικό Μέλος	6	-
Αναστασία Βέρρα *	Μη Εκτελεστικό Μέλος (από 04.12.2025)	1	-
Lukas Antos **	Εκτελεστικό Μέλος (από 24.02.2026)	-	-

Όνομα μέλους Διοικητικού Συμβουλίου	Θέση	Παρουσία στο Διοικητικό Συμβούλιο	Εκπροσώπηση στο Διοικητικό Συμβούλιο
Michael Conforti	Μη Εκτελεστικό Μέλος (μέχρι 24.11.2025)	5	-
Nicholas Antonio Negro	Μη Εκτελεστικό Μέλος (μέχρι 24.11.2025)	5	-

Σημειώσεις:

- 1) * Η κα. Αναστασία Βέρρα εκλέχτηκε ως Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, με ισχύ από τις 04.12.2025, σε αντικατάσταση του παραιτηθέντος Μέλους, κ. Nicholas Antonio Negro.
- 2) ** Ο κ. Lukas Antos εκλέχθηκε ως Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, με ισχύ από τις 24.02.2026, σε αντικατάσταση του παραιτηθέντος Μέλους, κ. Michael Conforti.

Όλα τα μέλη του ΔΣ εγκαίρως λαμβάνουν αναφορές επί των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης, προκειμένου να διευκολύνεται η δέουσα μελέτη των θεμάτων πριν τη διεξαγωγή των συνεδριάσεων. Τα μέλη ΔΣ που αδυνατούν να παρίστανται σε συγκεκριμένη συνεδρίαση κατά τη διάρκεια του έτους, έχουν την ευκαιρία να λάβουν γνώση και να θέσουν τυχόν ζητήματα μέσω των σχετικών ενημερωτικών σημειωμάτων.

Κάθε μέλος ΔΣ έχει πρόσβαση στις συμβουλευτικές υπηρεσίες του Εταιρικού Γραμματέα, ο οποίος διασφαλίζει την ορθότητα των ακολουθούμενων διαδικασιών και την τήρηση πρακτικών. Επιπρόσθετα, ο Εταιρικός Γραμματέας επικουρεί και συμβουλεύει τα μέλη του ΔΣ επί ζητημάτων που αφορούν την ιδιότητά τους (Ειδικές Πρακτικές 3.2.1. και 3.2.2. του ΕΚΕΔ).

(ε) Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος

Σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας, το ΔΣ ορίζει μεταξύ των μελών του τον Πρόεδρό του, ο οποίος έχει τις αρμοδιότητες που καθορίζονται στα άρθρα 9 και 11 του Καταστατικού (καθώς και στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας), και συγκεκριμένα συγκαλεί το ΔΣ και διευθύνει τις συνεδριάσεις του, και εκδίδει αντίγραφα και αποσπάσματα από τα έγγραφα και τα βιβλία της Εταιρείας. Επίσης το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται οποτεδήποτε, δυνάμει σχετικής απόφασης, να ορίσει μεταξύ των μελών του Διευθύνοντα Σύμβουλο, ο οποίος έχει τις αρμοδιότητες που εκχωρούνται σε αυτόν από το Διοικητικό Συμβούλιο (Ειδική Πρακτική 1.11 του ΕΚΕΔ). Οι ιδιότητες του Προέδρου ΔΣ και του Διευθύνοντος Συμβούλου δύνανται να συμπίπτουν στο ίδιο πρόσωπο.

Σύμφωνα με τις ως άνω προβλέψεις, οι ρόλοι του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου και του Διευθύνοντος Συμβούλου συνέπιπταν κατά τη διάρκεια της χρήσης 2025 και εξακολουθούν να

συμπίπτουν κατά το χρόνο της παρούσας Δήλωσης στο ίδιο πρόσωπο. Ως εκ τούτου, οι αρμοδιότητές του προσδιορίζονται από το Καταστατικό, τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας και από σχετικές αποφάσεις του ΔΣ και είναι, ενδεικτικώς, οι ακόλουθες :

- Προεδρία του Δ.Σ. και διασφάλιση ότι οι συνεδριάσεις αυτού αποτελούν ένα φόρουμ στο οποίο ενθαρρύνονται ο ανοιχτός διάλογος και η αποτελεσματική συνεισφορά κάθε μέλους ατομικά, ενώ αφιερώνεται επαρκής χρόνος σε βασικά ζητήματα,
- Καθορισμός των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης, ο προγραμματισμός των συνεδριάσεων με τρόπο ώστε να διασφαλίζεται η παρουσία της πλειονότητας των μελών του Δ.Σ. και η έγκαιρη αποστολή στα μέλη του απαραίτητου υλικού για την υποβοήθηση του διαλόγου και της έγκαιρης λήψης αποφάσεων,
- Διασφάλιση της συμμόρφωσης του Δ.Σ. με τις υποχρεώσεις του απέναντι στους μετόχους, την Εταιρεία, τις εποπτικές αρχές, το νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας,
- Εκπροσώπηση και διαχείριση των υποθέσεων της Εταιρείας, σύμφωνα με τις σχετικές εξουσίες που του έχουν εκχωρηθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο,
- Εποπτεία της επιχειρηματικής και χρηματοοικονομικής πολιτικής της Εταιρείας,
- Παρακολούθηση και διαχείριση των εταιρικών υποθέσεων σύμφωνα με τις αρμοδιότητες που έχουν εκχωρηθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο,
- Καθορισμός των στρατηγικών στόχων της Εταιρείας, σε συνεργασία με το ΔΣ και τη Διοίκηση,
- Εν γένει, ο Διευθύνων Σύμβουλος ελέγχει τις καθημερινές λειτουργίες της Εταιρείας και επιβλέπει τον τρόπο με τον οποίο κάθε Ομάδα εκτελεί τα καθήκοντά της.

Ως Αντιπρόεδρος της Εταιρείας έχει οριστεί μη εκτελεστικό μέλος του ΔΣ, σύμφωνα με τις βέλτιστες πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης και σε συμμόρφωση με τις υποχρεώσεις της εταιρείας που απορρέουν από τη Σύμβαση Παραχώρησης, σε συνδυασμό με την ισχύουσα νομοθεσία.

Επιπρόσθετα, σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας, το Δ.Σ. δύναται να αναθέσει σε μέλη του ή τρίτα πρόσωπα, εξουσίες διοίκησης και εκπροσώπησης, δυνάμει σχετικών αποφάσεων.

(στ) Σύγκρουση Συμφερόντων και Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Μέρη

Σύγκρουση συμφερόντων είναι η κατάσταση στην οποία περιέρχεται ένα μέλος ΔΣ ή μέλος της οικογενείας του, κατά την οποία κάποιο επιχειρηματικό ή προσωπικό συμφέρον τους θέτει ή ενδέχεται να θέσει σε κίνδυνο την ανεξάρτητη κρίση του μέλους ΔΣ κατά την άσκηση των καθηκόντων του.

Η Εταιρεία εφαρμόζει πολιτική διαχείρισης σύγκρουσης ή πιθανής σύγκρουσης συμφερόντων για τον εντοπισμό, αποφυγή και αντιμετώπιση των συγκρούσεων που ενδέχεται να ανακύψουν μεταξύ των συμφερόντων της Εταιρείας και εκείνων του μέλους ΔΣ. Σύμφωνα με το άρθρο 97 του Ν.4548/2018, τα μέλη ΔΣ υποχρεούνται να αποκαλύπτουν έγκαιρα και με επάρκεια στα υπόλοιπα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου τα ίδια συμφέροντά τους, που ενδέχεται να ανακύψουν από συναλλαγές της εταιρείας, οι οποίες εμπίπτουν στα καθήκοντά τους, καθώς και κάθε σύγκρουση των συμφερόντων τους με εκείνα της εταιρείας ή συνδεδεμένων με αυτήν επιχειρήσεων κατά την έννοια του άρθρου 32 του ν.4548/2018, η οποία ανακύπτει κατά την άσκηση των καθηκόντων τους. Οφείλουν ομοίως να αποκαλύπτουν και κάθε σύγκρουση των συμφερόντων της εταιρείας με τα συμφέροντα των προσώπων της παραγράφου 2 του άρθρου 99 του Ν. 4548/2018, εφόσον έχουν σχέση με τα πρόσωπα αυτά. Ως επαρκής αποκάλυψη θεωρείται εκείνη που περιλαμβάνει περιγραφή τόσο της συναλλαγής όσο και των ιδίων συμφερόντων.

Σε εφαρμογή των ως άνω διατάξεων και σύμφωνα με τον ΕΚΛ της Εταιρείας, τα μέλη ΔΣ υποβάλλουν μία Ειδική Δήλωση, με την οποία παρέχουν πληροφορίες και αποκαλύπτουν τυχόν προσωπικές ή επιχειρηματικές σχέσεις τους (ή και των μελών της οικογένειάς τους), οι οποίες μπορεί να θέσουν σε κίνδυνο την ανεξαρτησία κρίσης του μέλους, όπως π.χ. οι σχέσεις με χονδρεμπόρους, προμηθευτές, συμβούλους κλπ. Τα μέλη ΔΣ (και τα μέλη της οικογένειάς τους) οφείλουν να ενημερώνουν την Εταιρεία σε περίπτωση που μεταβληθούν οι συνθήκες που έχουν δηλώσει στην Ειδική Δήλωση. Η Εταιρεία διατηρεί επικαιροποιημένο μητρώο με τις περιπτώσεις σύγκρουσης συμφερόντων που έχουν εντοπιστεί και τις υποβληθείσες Ειδικές Δηλώσεις.

Περαιτέρω, σε περίπτωση που διαπιστωθεί σύγκρουση συμφερόντων, το μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου που τελεί σε σύγκρουση υποχρεούται να απέχει από την ψηφοφορία επί του αντίστοιχου θέματος της ημερήσιας διάταξης της συνεδρίασης του Διοικητικού Συμβουλίου.

Οι συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη ρυθμίζονται από τις διατάξεις των άρθρων 99-101 του Ν. 4548/2018. Περιπτώσεις σύγκρουσης συμφερόντων και συγκεκριμένες συναλλαγές της Εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη για τη χρήση 2025, που 5εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής των άρθρων 99-101 του Ν.4548/2018, δημοσιοποιούνται στην ενότητα «5. Παράθεση Σημαντικών Συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη» της Ετήσιας Έκθεσης Διαχείρισης του ΔΣ.

(ζ) Αποδοχές Των Μελών Δ.Σ.

Η Εταιρεία έχει θεσπίσει Πολιτική Αποδοχών των μελών Δ.Σ.. Η Πολιτική Αποδοχών αναθεωρήθηκε και εγκρίθηκε από την Τακτική Γενική Συνέλευση της Εταιρείας της 17.06.2024.

Η εν λόγω Πολιτική έχει προσαρμοστεί στις ιδιαιτερότητες της Εταιρείας, το μέγεθος και την πολυπλοκότητα των εργασιών της, αλλά και στον βαθμό και στην έκταση των ευθυνών και καθηκόντων που αναλαμβάνουν τα μέλη ΔΣ της Εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο διασφαλίζει ότι για κάθε οικονομικό έτος συντάσσεται και υποβάλλεται στην Τακτική Γενική Συνέλευση μία σαφής και κατανοητή έκθεση αποδοχών, που περιέχει ολοκληρωμένη επισκόπηση του συνόλου των αποδοχών και παροχών που λαμβάνουν τα μέλη ΔΣ για τις υπηρεσίες τους προς την Εταιρεία.

V. Η ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΕΛΕΓΧΟΥ

(α) Σύνθεση και Θητεία

Σύμφωνα με το άρθρο 14.7 (α) της Σύμβασης Παραχώρησης, το νομοθετικό πλαίσιο για την εταιρική διακυβέρνηση και τις βέλτιστες πρακτικές, η Εταιρεία έχει συστήσει Επιτροπή Ελέγχου ως Επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου.

Επισημαίνεται ότι, λόγω της εξαίρεσης που προβλέπεται στο άρθρο 14 της Σύμβασης Παραχώρησης (ήτοι ότι η Εταιρεία εξαιρείται πλήρως από τις υποχρεώσεις περί ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών ΔΣ), το Διοικητικό Συμβούλιο και, συνεπώς, η Επιτροπή Ελέγχου δεν αποτελούνται από ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη.

Η υφιστάμενη Επιτροπή Ελέγχου αποτελείται από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Όλα τα μέλη της Επιτροπής έχουν τις απαραίτητες γνώσεις για να εποπτεύουν διαδικασίες και ζητήματα που απασχολούν την Επιτροπή και τουλάχιστον ένα μέλος της Επιτροπής διαθέτει επαρκείς γνώσεις σε θέματα κατάρτισης χρηματοοικονομικών καταστάσεων, διαχείρισης κινδύνων και εσωτερικού ελέγχου. Ένα μέλος της Επιτροπής διορίζεται Πρόεδρος της. Η Επιτροπή Ελέγχου διέπεται από τον Κανονισμό Λειτουργίας της που ενσωματώνεται στον ΕΚΛ της Εταιρείας.

Κατόπιν της παραίτησης του κ. Nicholas Antonio Negro από τη θέση του Μη Εκτελεστικού Μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου και Μέλους της Επιτροπής Ελέγχου και σε συνέχεια της αντικατάστασής του από την κα Αναστασία Βέρρα ως Μη Εκτελεστικού Μέλους ΔΣ, το Διοικητικό Συμβούλιο όρισε την κα Αναστασία Βέρρα ως Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου, σε αντικατάσταση και για το υπόλοιπο της θητείας του παραιτηθέντος κ. Nicholas Antonio Negro, ήτοι από 04.12.2025 έως 17.12.2027 (με την επιφύλαξη της δυνατότητας παράτασης της θητείας σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στη σχετική απόφαση της Γενικής Συνέλευσης η οποία όρισε τη θητεία του τρέχοντος Διοικητικού Συμβουλίου).

Επομένως, κατά τη διάρκεια του έτους 2025, η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας αποτελείται από τα ακόλουθα μη εκτελεστικά μέλη:

Όνομα μέλους Επιτροπής Ελέγχου	Θέση
Kamil Ziegler	Πρόεδρος Επιτροπής Ελέγχου
Οδυσσέας Χριστοφόρου	Μέλος Επιτροπής Ελέγχου
Αναστασία Βέρρα*	Μέλος Επιτροπής Ελέγχου (από 04.12.2025)
Nicholas Antonio Negro*	Μέλος Επιτροπής Ελέγχου (μέχρι 24.11.2025)

Σημειώσεις:

*Η κα. Αναστασία Βέρρα ορίστηκε Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου, με ισχύ από τις 04.12.2025, σε αντικατάσταση του παραιτηθέντος Μέλους, κ. Nicholas Antonio Negro.

(β) Κύρια Καθήκοντα της Επιτροπής Ελέγχου

Σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου που έχει ενσωματωθεί στον ΕΚΛ της Εταιρείας, η Επιτροπή Ελέγχου είναι επιφορτισμένη με τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- Παρακολουθεί τον τακτικό έλεγχο των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, προκειμένου να επιβεβαιώσει ότι είναι πλήρεις και ακριβείς, καθώς και ότι ενσωματώνουν τις κατάλληλες λογιστικές πολιτικές,
- Είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση και την έγκριση του ετήσιου πλάνου εσωτερικού ελέγχου,
- Επιβλέπει την αποτελεσματικότητα της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και εξετάζει την ετήσια έκθεση της εν λόγω Μονάδας για την επάρκεια του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, ενημερώνοντας σχετικά το Διοικητικό Συμβούλιο,
- Επισκοπεί το σύστημα διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας και το σύστημα παρακολούθησης της νομικής και ρυθμιστικής συμμόρφωσης.

7. ΜΕΡΙΣΜΑΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ – ΔΙΑΘΕΣΗ ΚΑΘΑΡΩΝ ΚΕΡΔΩΝ

Για τη χρήση 2025, όπως και το 2024, δεν προτείνεται διανομή μερίσματος από το Διοικητικό Συμβούλιο.

8. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΚΑΙ ΜΕΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Στρατηγική Εταιρείας

1. Συνεχής προσήλωση σε βιώσιμη, κερδοφόρα και υπεύθυνη ανάπτυξη, με βασικό υποστηρικτικό παράγοντα την ανανέωση της αποκλειστικής άδειας των Κρατικών Λαχειοφόρων για επιπλέον δώδεκα (12) έτη. Η ανανέωση, η οποία έχει ήδη εγκριθεί από το Ελεγκτικό Συνέδριο και τελεί υπό τις τελικές ρυθμιστικές εγκρίσεις, προσφέρει αυξημένη μακροχρόνια ορατότητα και στρατηγική σταθερότητα.
2. Αναβάθμιση και περαιτέρω εμπλουτισμός του χαρτοφυλακίου προϊόντων, αξιοποιώντας τον αυξημένο ανταγωνισμό μεταξύ προμηθευτών μετά τη μετάβαση σε μοντέλο δύο παρόχων για τα ξυστά προϊόντα. Η εξέλιξη αυτή ενίσχυσε τη διαθεσιμότητα προϊόντων, την καινοτομία και τη συνολική εμπειρία των παικτών, συμβάλλοντας στη βελτίωση των εμπορικών επιδόσεων.
3. Βελτιστοποίηση της δομής κόστους και του επιχειρησιακού μοντέλου, υποστηριζόμενη από βελτιωμένους οικονομικούς όρους της νέας άδειας παραχώρησης καθώς και από πρωτοβουλίες αποδοτικότητας οι οποίες στοχεύουν στην ενίσχυση της κερδοφορίας και στη διασφάλιση της μακροχρόνιας βιωσιμότητας της Εταιρείας.
4. Διατήρηση πλήρους συμμόρφωσης με το ισχύον Νομικό και Κανονιστικό Πλαίσιο, με τις αρχές του Υπεύθυνου Παιχνιδιού να παραμένουν στον πυρήνα όλων των στρατηγικών και λειτουργικών αποφάσεων της Εταιρείας.
5. Αξιοποίηση περαιτέρω των προοπτικών ανάπτυξης μέσω της βέλτιστης χρήσης των καναλιών διανομής, της γεωγραφικής κάλυψης και του εύρους προϊόντων, επιτρέποντας τη μεγιστοποίηση της δημιουργίας αξίας κατά την παρατεταμένη περίοδο ισχύος της άδειας.

Προοπτικές

Ως κάτοχος του αποκλειστικού δικαιώματος παραγωγής, λειτουργίας, κυκλοφορίας, προώθησης και διαχείρισης των Κρατικών Λαχείων, η Εταιρεία συνεχίζει να δραστηριοποιείται με στόχο τη διατήρηση και περαιτέρω ενίσχυση της θέσης της στην ελληνική αγορά. Η δραστηριότητα

υλοποιείται στο πλαίσιο της νέας αποκλειστικής άδειας, η οποία τελεί υπό την ολοκλήρωση των τελικών ρυθμιστικών εγκρίσεων. Στα πλαίσια αυτά, το όραμα της Εταιρείας επικεντρώνεται στους εξής τομείς :

1. Συνεχής βελτίωση του μοντέλου λειτουργίας της Εταιρείας με έμφαση στην αύξηση της παραγωγικότητας, στη βελτιστοποίηση της αποδοτικότητας κόστους και στη διασφάλιση συμμόρφωσης με υψηλά πρότυπα ασφάλειας και ελέγχου, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του κανονιστικού πλαισίου.
2. Ενίσχυση της διείσδυσης και διαθεσιμότητας των προϊόντων σε εθνικό επίπεδο, αξιοποιώντας προηγμένα συστήματα διαχείρισης αποθεμάτων και προϊόντικού μίγματος, τα οποία έχουν αναπτυχθεί εσωτερικά.
3. Διαρκής ανανέωση και βελτιστοποίηση του χαρτοφυλακίου προϊόντων, προσαρμοσμένη στις συνθήκες της αγοράς, στις προτιμήσεις των παικτών και στις αρχές υπεύθυνης συμμετοχής, με στόχο την ενίσχυση της βιωσιμότητας του επιχειρηματικού μοντέλου.

9. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ

Επειδή η Εταιρεία εδρεύει στο ίδιο κτίριο με την συνδεδεμένη εταιρεία ΟΠΑΠ, εφαρμόζει το Σύστημα Διαχείρισης Περιβάλλοντος και Ενέργειας της, το οποίο είναι πιστοποιημένο κατά ISO14001 και ISO50001 αντίστοιχα. Μέσω της Περιβαλλοντικής και Ενεργειακής πολιτικής της, η ΟΠΑΠ δεσμεύεται να λειτουργεί με έναν Περιβαλλοντικά υπεύθυνο τρόπο, αναγνωρίζοντας ότι η προστασία του Περιβάλλοντος, η εξοικονόμηση Ενέργειας και φυσικών πόρων και η ενεργός συμμετοχή στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της υπεύθυνης και βιώσιμης επιχειρηματικής ανάπτυξης.

Στο πλαίσιο του Περιβαλλοντικού και Ενεργειακού συστήματος διαχείρισης, η ΟΠΑΠ:

- Αξιολογεί και παρακολουθεί συστηματικά τον Περιβαλλοντικό και Ενεργειακό αντίκτυπο της λειτουργίας της,
- Παρακολουθεί και συμμορφώνεται με τη σχετική Εθνική και Ευρωπαϊκή Περιβαλλοντική και Ενεργειακή νομοθεσία και κανονισμούς, καθώς και τις απαιτήσεις άλλων ενδιαφερομένων μερών τις οποίες έχει αποδεχθεί,
- Εφαρμόζει κατάλληλες πολιτικές και προγράμματα για τη συνεχή βελτίωση της Περιβαλλοντικής και Ενεργειακής της επίδοσης, μειώνοντας όπου είναι εφικτό τις αρνητικές της Περιβαλλοντικές επιπτώσεις και Ενεργειακές καταναλώσεις,
- Προλαμβάνει την όποια μόλυνση του περιβάλλοντος και προωθεί την αποδοτική χρήση Ενέργειας, εφαρμόζοντας κατάλληλες πρακτικές στη λειτουργία της, αλλά και στη λειτουργία των κύριων προμηθευτών της.

Η Εταιρεία είναι σε ουσιαστική συμμόρφωση με τους περιβαλλοντικούς νόμους και δεν έχει υποχρεώσεις οι οποίες αναμένεται να έχουν σημαντική αρνητική επίπτωση στην επιχείρηση, τα αποτελέσματα των εργασιών ή την οικονομική κατάσταση.

10. ΕΡΓΑΣΙΑΚΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ

Η Εταιρεία αναγνωρίζει τη σημαντικότητα των εργαζομένων της ως μέσο για την επίτευξη των στόχων και ως εκ τούτου δίνει μεγάλη βαρύτητα στην υγεία και ασφάλεια και τις ευκαιρίες εκπαίδευσης και ανάπτυξης του προσωπικού της.

Υγεία και Ασφάλεια

Επειδή η Εταιρεία εδρεύει στο ίδιο κτίριο με την συνδεδεμένη εταιρεία ΟΠΑΠ, εφαρμόζει το Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας της, το οποίο είναι πιστοποιημένο κατά ISO45001. Ο σκοπός αυτού του συστήματος διαχείρισης είναι να αναγνωρίζει και να διαχειρίζεται αποτελεσματικά τους εργασιακούς κινδύνους και να διασφαλίζει κατάλληλες και ασφαλείς εργασιακές συνθήκες για όλους τους εργαζόμενους, μέσα από ενδεδειγμένες πολιτικές και μέτρα.

Εκπαίδευση & Ανάπτυξη

Με σκοπό να υποστηρίξει την επίτευξη των Στρατηγικών σχεδίων και προτεραιοτήτων του, η Εταιρεία προσελκύει ταλέντα και προσλαμβάνει εξαιρετικούς επαγγελματίες.

Επιπρόσθετα, επενδύει σημαντικά στην ανάπτυξη του προσωπικού μέσω συνεχών εκπαιδευτικών προγραμμάτων, τα οποία αποσκοπούν στην περαιτέρω ανάπτυξη και ενίσχυση των ταλέντων της, έτσι ώστε να επιτυγχάνονται οι στρατηγικοί στόχοι της Εταιρείας.

Ανθρώπινα και Εργατικά Δικαιώματα

Η Εταιρεία, έχει υιοθετήσει όλες τις πολιτικές κοινωνικής ευθύνης της ΟΠΑΠ, οι οποίες περιλαμβάνουν τις αρχές της Οικουμενικής Διακήρυξης των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων των Ηνωμένων Εθνών. Κατά συνέπεια, υπάρχουν συγκεκριμένες πολιτικές ενάντια σε κάθε είδους διάκριση στην εργασία, υποχρεωτική ή ανήλικη εργασία, μη δίκαιες αποδοχές και ευκαιρίες, οι οποίες καλύπτουν όλους τους εργαζομένους της Εταιρείας.

11. ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΤΟΥ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ

1. Αποπληρωμή Δανείου

Στις 16.01.2026, η Εταιρεία εξόφλησε πλήρως το δάνειό της, το οποίο είχε ανεξόφλητο υπόλοιπο € 40.000 χιλ. κατά την 31.12.2025.

2. Διεθνής Διαγωνισμός για τα Κρατικά Λαχεία

Η υφιστάμενη σύμβαση παραχώρησης για την παραγωγή, λειτουργία, κυκλοφορία, προβολή και εν γένει διαχείριση των Κρατικών Λαχείων, με ημερομηνία 30.07.2013 και συναφθείσα μεταξύ της Εταιρείας και του Ταμείου Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου Α.Ε. (ΤΑΙΠΕΔ), λήγει στις 01.05.2026 (η «Σύμβαση Παραχώρησης»). Στις 18.06.2025, η «Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.» (εφεξής το «Υπερταμείο») προκήρυξε διεθνή πλειοδοτικό διαγωνισμό για την παραχώρηση του αποκλειστικού δικαιώματος παραγωγής, λειτουργίας, κυκλοφορίας, προβολής και εν γένει διαχείρισης των Κρατικών Λαχείων (τα οποία περιλαμβάνουν το Στιγμαίο Κρατικό Λαχείο, το Λαϊκό Λαχείο, το Εθνικό Λαχείο, το Στεγαστικό Κρατικό Λαχείο, το Ειδικό Λαχείο Κοινωνικής Αντίληψης/Πρωτοχρονιάτικο Λαχείο και το Ευρωπαϊκό Λαχείο), δυνάμει δημοσίευσης της από 18.06.2025 πρόσκλησης εκδήλωσης ενδιαφέροντος, όπως αυτή συμπληρώθηκε από την από 13.08.2025 πρόσκληση υποβολής δεσμευτικών προσφορών (εφεξής αμφότερες οι προσκλήσεις από κοινού αναφερόμενες ως η «Πρόσκληση» – όλοι οι όροι με κεφαλαία γράμματα της παρούσας παραγράφου 1.1, εκτός εάν ορίζονται ρητώς διαφορετικά, έχουν την έννοια που τους αποδίδεται στην Πρόσκληση). Ο διαγωνισμός διεξήχθη σε δύο φάσεις (Φάση Α' και Φάση Β'). Στη Φάση Α', η OPAP INVESTMENT LTD (άμεση μητρική εταιρεία της Εταιρείας) υπέβαλε εκδήλωση ενδιαφέροντος συνοδευόμενη από τα απαιτούμενα δικαιολογητικά σύμφωνα με την Πρόσκληση και, κατόπιν αξιολόγησης από το Υπερταμείο, η OPAP INVESTMENT LTD επελέγη για τη συμμετοχή της στη Φάση Β' του διαγωνισμού. Στις 07.11.2025, η OPAP INVESTMENT LTD υπέβαλε στο Υπερταμείο τη Δεσμευτική Προσφορά της. Στις 19.11.2025, το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου ανακήρυξε την OPAP INVESTMENT LTD ως Προκριθέντα Επενδυτή και, κατόπιν αποσφράγισης της Οικονομικής Προσφοράς, κάλεσε την OPAP INVESTMENT LTD να υποβάλει Βελτιωμένη Οικονομική Προσφορά. Η OPAP INVESTMENT LTD υπέβαλε τη Βελτιωμένη Οικονομική Προσφορά της στις 21.11.2025, η οποία έγινε δεκτή από το Υπερταμείο στις 26.11.2025. Στις 09.12.2025, και σύμφωνα με την Πρόσκληση, η OPAP INVESTMENT LTD όρισε την Εταιρεία ως τον νέο Παραχωρησιούχο των Κρατικών Λαχείων για την υπογραφή της νέας σύμβασης παραχώρησης. Στις 09.02.2026, το Υπερταμείο γνωστοποίησε στην Εταιρεία την απόφαση υπ' αριθ. 43/2026 του Ελεγκτικού Συνεδρίου, σύμφωνα με την οποία δεν κωλύεται η υπογραφή της νέας σύμβασης παραχώρησης. Η νέα σύμβαση παραχώρησης θα έχει διάρκεια δώδεκα (12) ετών με

δυνατότητα δωδεκάμηνης (12μηνης) παράτασης. Μετά την υπογραφή της, θα κυρωθεί από τη Βουλή των Ελλήνων.

Αθήνα, 24 Μαρτίου 2026

**Ο Πρόεδρος του Δ.Σ. &
Διευθύνων Σύμβουλος**

Jan Karas

**Το Μέλος του Δ.Σ. και Επικεφαλής
της Οικονομικής Διεύθυνσης**

Pavel Mucha

Γ. ΕΤΗΣΙΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

Οι συνημμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. στις 24.03.2026 και είναι αναρτημένες στον διαδικτυακό τόπο της www.hellenic-lotteries.gr.

Οι ελεγκτές των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. για τις χρήσεις που έληξαν την 31.12.2025 και την 31.12.2024 είναι η ελεγκτική εταιρεία ΠράιςγουωτερχαουςΚούπερς Ανώνυμος Ελεγκτική Εταιρεία.

Οι συνημμένες σημειώσεις στις σελίδες από 53 έως 102 αποτελούν αναπόσπαστο τμήμα των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

Η σελίδα αυτή αφέθηκε κενή σκοπίμως.



ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς τους τον Μέτοχο της εταιρείας ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ – ΠΑΡΑΓΩΓΗ, ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ, ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑ, ΠΡΟΒΟΛΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΛΑΧΕΙΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Έκθεση ελέγχου επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της εταιρείας «ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ – ΠΑΡΑΓΩΓΗ, ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ, ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑ, ΠΡΟΒΟΛΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΛΑΧΕΙΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2025, τις καταστάσεις συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων που περιλαμβάνουν ουσιώδεις πληροφορίες λογιστικής πολιτικής.

Κατά τη γνώμη μας, οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, τη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική της επίδοση και τις ταμειακές της ροές, για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και συνάδουν με τις κανονιστικές απαιτήσεις του Ν. 4548/2018.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ), που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στο τμήμα της έκθεσής μας «Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων». Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Ανεξαρτησία του Ελεγκτή

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ) καθώς και τις απαιτήσεις δεοντολογίας του Ν. 4449/2017, που σχετίζονται με τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα. Έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Κώδικα ΣΔΠΔΕ και του Ν. 4449/2017.

Άλλες Πληροφορίες

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι υπεύθυνα για τις Άλλες Πληροφορίες. Οι Άλλες Πληροφορίες, είναι η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου (αλλά δεν περιλαμβάνουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών), που λάβαμε πριν από την ημερομηνία της παρούσας έκθεσης ελεγκτή.

Η γνώμη μας επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις Άλλες Πληροφορίες συμπεριλαμβανομένης της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις Άλλες Πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό να εξετάσουμε εάν οι Άλλες Πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις ή τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες.

Εξετάσαμε εάν η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνει τις γνωστοποιήσεις οι οποίες απαιτούνται από το Ν. 4548/2018.

Με βάση τις εργασίες που εκτελέσαμε κατά τον έλεγχό μας, κατά τη γνώμη μας:

- Τα πληροφοριακά στοιχεία που περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της χρήσης που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2025 αντιστοιχούν στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις
- Η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις του άρθρου 150 του Ν. 4548/2018.

Επιπλέον με βάση τη γνώση και κατανόηση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας, για την Εταιρεία και το περιβάλλον της, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε εάν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου. Δεν έχουμε να αναφέρουμε τίποτα σχετικά με το θέμα αυτό.

Ευθύνες του Διοικητικού Συμβουλίου επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, τις απαιτήσεις του Ν. 4548/2018, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που το Διοικητικό Συμβούλιο καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής βάσης της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν το Διοικητικό Συμβούλιο είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία ή να διακόψει τη δραστηριότητά της ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προχωρήσει σ' αυτές τις ενέργειες.

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις, στο σύνολό τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό την διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από το Διοικητικό Συμβούλιο.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από το Διοικητικό Συμβούλιο της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των χρηματοοικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία να παύσει να λειτουργεί ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.



Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στο Διοικητικό Συμβούλιο, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Έκθεση επί άλλων νομικών και κανονιστικών απαιτήσεων

Οι εργασίες που εκτελέσαμε σχετικά με την Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου αναφέρονται ανωτέρω, στην παράγραφο «Άλλες Πληροφορίες».

Στις σημειώσεις 3 και 30 επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων γίνεται αναφορά στο γεγονός ότι το σύνολο των Ιδίων Κεφαλαίων της Εταιρείας, κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, έχει καταστεί αρνητικό και ως εκ τούτου συντρέχουν οι προϋποθέσεις της παραγράφου 4 του άρθρου 119 του Ν. 4548/2018, βάσει του οποίου το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να συγκαλέσει τη Γενική Συνέλευση του μετόχου με θέμα την λήψη των κατάλληλων μέτρων.

Αθήνα, 26 Μαρτίου 2026



Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

ΠραΐςγουώτερχαουςΚούπερς
Ανώνυμη Ελεγκτική Εταιρεία
Λ. Κηφισίας 65
15124 Μαρούσι
ΑΜ ΣΟΕΛ 113

Γεώργιος Παπαθανασίου
Α.Μ. ΣΟΕΛ: 40801

1. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	Σημ.	31.12.2025	31.12.2024
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία			
Ασώματες ακινητοποιήσεις	6	1.914	3.898
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	7	570	18
Δικαίωμα χρήσης	8	66	51
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία		8	8
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	9	<u>7.584</u>	<u>10.015</u>
Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων		10.141	13.990
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία			
Εμπορικές απαιτήσεις	10	38.178	38.376
Απαιτήσεις από φόρο εισοδήματος		166	168
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	11	343	908
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	12	<u>79.455</u>	<u>64.234</u>
Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων		<u>118.142</u>	<u>103.686</u>
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		128.283	117.676
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
Ίδια κεφάλαια			
Μετοχικό κεφάλαιο	13	342	300
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	13	55.446	44.988
Αποθεματικά	13	24.806	24.806
Κέρδη εις νέον		<u>(80.922)</u>	<u>(78.124)</u>
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		(328)	(8.030)
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Δανειακές υποχρεώσεις	14	-	40.000
Υποχρεώσεις μισθώσεων	8	39	25
Προγράμματα παροχών προσωπικού		5	2
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	15	-	<u>1.247</u>
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		44	41.274
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Δανειακές υποχρεώσεις	14	40.257	319
Υποχρεώσεις μισθώσεων	8	27	27
Εμπορικές υποχρεώσεις	16	61.516	56.543
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	17	<u>26.766</u>	<u>27.543</u>
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		<u>128.566</u>	<u>84.432</u>
Σύνολο υποχρεώσεων		<u>128.611</u>	<u>125.706</u>
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		128.283	117.676

Οι συνημμένες σημειώσεις στις σελίδες από 53 έως 102 αποτελούν αναπόσπαστο τμήμα των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

2. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	Σημ.	01.01.2025- 31.12.2025	01.01.2024- 31.12.2024
Καθαρά έσοδα προ εισφορών (GGR)		105.797	105.106
Εισφορά επί των καθαρών εσόδων	18	<u>(50.000)</u>	<u>(50.000)</u>
Καθαρά έσοδα από παιχνίδια (NGR)		55.797	55.106
Προμήθειες πρακτόρων	19	(30.329)	(30.316)
Λοιπά άμεσα κόστη	20	(11.310)	(10.973)
Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης	21	<u>2.116</u>	<u>2.600</u>
		16.274	16.417
Λειτουργικά Έξοδα			
Έξοδα μισθοδοσίας	22	(799)	(737)
Έξοδα προβολής και διαφήμισης	23	(6.218)	(6.284)
Άλλα λειτουργικά έξοδα	24	(5.239)	(4.762)
Ζημίες από απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων		<u>12</u>	<u>8</u>
Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA)		4.030	4.642
Αποσβέσεις	6,7,8	(2.970)	(6.447)
Απομείωση ασώματων κινητοποιήσεων	6	-	<u>(7.400)</u>
Λειτουργικό αποτέλεσμα		1.060	(9.205)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	25	1.166	1.159
Χρηματοοικονομικά έξοδα	25	<u>(2.592)</u>	<u>(3.288)</u>
Ζημίες προ φόρων		(366)	(11.335)
Φόρος εισοδήματος	26	<u>(2.431)</u>	<u>140</u>
Ζημίες μετά φόρων		(2.797)	(11.194)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα τα οποία δε θα επανακατηγοριοποιηθούν στην κατάσταση αποτελεσμάτων			
Αναλογιστικές ζημίες		(1)	(0)
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί		<u>0</u>	<u>0</u>
Λοιπές συνολικές ζημίες μετά φόρων		(1)	(0)
Συγκεντρωτικές συνολικές ζημίες μετά φόρων		(2.798)	(11.195)
Βασικές ζημίες ανά μετοχή σε €	27	(0,3486)	(1,7769)

Οι συνημμένες σημειώσεις στις σελίδες από 53 έως 102 αποτελούν αναπόσπαστο τμήμα των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

3. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	Μετοχικό κεφάλαιο	Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	Αποθεματικά	Κέρδη εις νέον	Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2024	204	21.084	24.806	(66.929)	(20.835)
Ζημίες χρήσης	-	-	-	(11.194)	(11.194)
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	<u>96</u>	<u>23.904</u>	=	=	24.000
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2024	300	44.988	24.806	(78.124)	(8.030)
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2025	300	44.988	24.806	(78.124)	(8.030)
Ζημίες χρήσης	-	-	-	(2.797)	(2.797)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα	=	=	=	(1)	(1)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα	-	-	-	(2.798)	(2.798)
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου (Σημ.13)	<u>42</u>	<u>10.458</u>	=	=	10.500
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2025	342	55.446	24.806	(80.922)	(328)

Οι συνημμένες σημειώσεις στις σελίδες από 53 έως 102 αποτελούν αναπόσπαστο τμήμα των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

4. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ

	Σημ.	31.12.2025	31.12.2024
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ			
Ζημίες προ φόρων		(366)	(11.335)
Προσαρμογή για:			
Αποσβέσεις	6,7,8	2.970	6.447
Απομείωση ασώματων κινητοποιήσεων	6	-	7.400
Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	25	1.427	2.129
Προγράμματα παροχών προσωπικού	22	3	1
Απομείωση εμπορικών απαιτήσεων	10	(12)	(8)
Σύνολο		4.021	4.635
Μεταβολές στο κεφάλαιο κίνησης			
(Αύξηση) / μείωση απαιτήσεων		780	(819)
Αύξηση / (Μείωση) υποχρεώσεων		2.679	(1.400)
Σύνολο		7.480	2.416
Τόκοι έξοδα πληρωθέντα		(2.328)	(16.329)
Ταμειακές εκροές από λειτουργικές δραστηριότητες		5.152	(13.913)
ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ			
Αγορά ασώματων ακινητοποιήσεων	6	(939)	-
Αγορά ενσώματων ακινητοποιήσεων	7	(567)	-
Τόκοι έσοδα		1.108	1.159
Ταμειακές εισροές από επενδυτικές δραστηριότητες		(399)	1.159
ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ			
Πληρωμές υποχρεώσεων μισθώσεων	8	(33)	(35)
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	13	10.500	24.000
Ταμειακές εισροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες		10.467	23.965
Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα		15.221	11.211
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην αρχή της χρήσεως	12	64.234	53.023
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της χρήσεως	12	79.455	64.234

Οι συνημμένες σημειώσεις στις σελίδες από 53 έως 102 αποτελούν αναπόσπαστο τμήμα των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Η εταιρεία ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. (εφεξής η «Εταιρεία»), συστάθηκε στις 15.06.2013 και εδρεύει στην Αθήνα Αττικής, επί της Λεωφόρου Αθηνών αρ. 112. Σκοπός της είναι η παραγωγή, λειτουργία, κυκλοφορία, προβολή και εν γένει διαχείριση των ελληνικών λαχείων, σύμφωνα με τους όρους και προϋποθέσεις της από 30.07.2013 Σύμβασης Παραχώρησης με το Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου, το γενικό ελληνικό νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο καθώς επίσης και το ειδικότερο ρυθμιστικό πλαίσιο της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε..

Οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της χρήσης που καλύπτουν την περίοδο 01.01.2025-31.12.2025 συμπεριλαμβανομένων και των συγκριτικών στοιχείων της χρήσης που έληξε 31.12.2024, εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο στις 24.03.2026 και υπόκεινται σε έγκριση από τη Γενική Συνέλευση.

2. ΦΥΣΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ - ΕΠΙΣΚΟΠΗΣΗ

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. είναι μια εταιρεία στην οποία παραχωρήθηκε την 30.07.2013 από το Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου (ΤΑΙΠΕΔ) μετά από διαγωνισμό μέσω συνένωσης εταιρειών, 12ετές αποκλειστικό δικαίωμα παραγωγής, λειτουργίας, κυκλοφορίας, προώθησης και διαχείρισης όλων των κρατικών λαχείων στην ελληνική επικράτεια με αντάλλαγμα ποσού € 190.000 χιλ..

Σύμφωνα με την Σύμβαση Παραχώρησης, η Εταιρεία θα καταβάλει 30% του μικτού εσόδου (GGR) του εσόδου των κρατικών λαχείων σε ετήσια βάση (με εξαίρεση το Πρωτοχρονιάτικο Λαχείο). Επιπρόσθετα, η Σύμβαση Παραχώρησης ορίζει ένα ελάχιστο ποσό ετήσιας αμοιβής ύψους € 50.000 χιλ., με εξαίρεση τον πρώτο και τον τελευταίο χρόνο λειτουργίας. Πιο συγκεκριμένα, το πρώτο χρόνο λειτουργίας, η ελάχιστη ετήσια αμοιβή υπολογίζεται στις € 30.000 χιλ. πολλαπλασιασμένη επί τον αριθμό των λειτουργικών ημερών και διαιρούμενη με το 365, ενώ για τον τελευταίο χρόνο, υπολογίζεται στις € 50.000 χιλ. πολλαπλασιασμένη επί τον αριθμό των λειτουργικών ημερών και διαιρούμενη με το 365.

Τα ενεργά προϊόντα του χαρτοφυλακίου της Εταιρείας είναι το Λαϊκό, το Εθνικό, το Πρωτοχρονιάτικο αλλά και το Στιγμαίο Κρατικό Λαχείο-ΣΚΡΑΤΣ.

Στις 26.11.2025 η OPAP INVESTMENT LTD ως μοναδικός μέτοχος της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε., αναδείχθηκε προτιμητέος επενδυτής στο διαγωνισμό για την παραχώρηση του 12ετούς αποκλειστικού δικαιώματος παραγωγής, λειτουργίας, κυκλοφορίας, προβολής και εν γένει διαχείρισης των Κρατικών Λαχείων, μετά από απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου του Υπερταμείου. Στις 09.12.2025 η OPAP INVESTMENT LTD υπέβαλε στο Υπερταμείο όλα τα

απαραίτητα έγγραφα και δήλωσε ότι η Εταιρεία θα είναι η παραχωρησιούχος των Κρατικών Λαχείων και θα υπογράψει τη νέα Σύμβαση Παραχώρησης. Σε συνέχεια της απόφασης αυτής, ξεκινώντας από τις 02.05.2026 όταν και αναμένεται να ξεκινήσει η σύμβαση παραχώρησης, αφού πρώτα ολοκληρωθούν όλες οι προαπαιτούμενες διαδικασίες, η Εταιρεία δεσμεύεται να καταβάλει κατ' έτος το 30% του μικτού εσόδου της στο Κράτος (με εξαίρεση το Πρωτοχρονιάτικο Λαχείο). Σε κάθε περίπτωση το ποσό αυτό δεν θα πρέπει να είναι μικρότερο από € 20.000 για τα επόμενα έτη λειτουργίας της.

Δίκτυο διανομής

Η εταιρεία δραστηριοποιείται μέσω ενός διευρυμένου δικτύου με περισσότερα από 7.400 σημεία πώλησης. Το δίκτυο αποτελείται κυρίως από το υφιστάμενο δίκτυο της ΟΠΑΠ, πωλητές χονδρικής, καταστήματα λιανικής, επιλεγμένα περίπτερα και μίνι-μάρκετ, πλήρως εναρμονισμένα με την εταιρική στρατηγική διαθεσιμότητας προϊόντων και γεωγραφικής κάλυψης.

3. ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2025 έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) του Συμβουλίου Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (ΣΔΛΠ) όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και τις διερμηνείες της Επιτροπής Διερμηνειών των ΔΠΧΑ (ΕΔ ΔΠΧΑ) και ισχύουν από 1 Ιανουαρίου 2025.

Με βάση το γεγονός ότι, στις 09.12.2025 η OPAP INVESTMENT LTD υπέβαλε στο Υπερταμείο όλα τα απαραίτητα έγγραφα και δήλωσε ότι η Εταιρεία θα είναι η παραχωρησιούχος των Κρατικών Λαχείων, αναμένεται να υπογράψει τη νέα Σύμβαση Παραχώρησης. Σε συνέχεια της απόφασης αυτής, ξεκινώντας από τις 02.05.2026 όταν και αναμένεται να ξεκινήσει η σύμβαση παραχώρησης, αφού πρώτα ολοκληρωθούν όλες οι προαπαιτούμενες διαδικασίες, οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας που αφορούν την εταιρική χρήση 01.01.2025 έως 31.12.2025 έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους και την αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας.

Το σύνολο των Ιδίων Κεφαλαίων της Εταιρείας είναι αρνητικό και κατά συνέπεια έχει πέσει κάτω από το όριο του 50% του Μετοχικού της Κεφαλαίου, με αποτέλεσμα να συντρέχουν λόγοι εφαρμογής της παραγράφου 4 του Άρθρου 119 του Νόμου 4548/2019. Ο μέτοχος της Εταιρείας δεσμεύεται να βελτιώσει την κεφαλαιακή της διάρθρωση και σκοπεύει να συνεχίσει την παροχή οικονομικής στήριξης και επίσης να λάβουν όλα τα απαραίτητα μέτρα ώστε η Εταιρεία

να συνεχίσει να λειτουργεί με βάση την αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας για περίοδο τουλάχιστον 12 μηνών από την έγκριση των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

Η σύνταξη Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) απαιτεί τη χρήση λογιστικών εκτιμήσεων. Επίσης, απαιτεί την κρίση της Διοίκησης κατά την εφαρμογή των λογιστικών πολιτικών της Εταιρείας. Οι περιπτώσεις οι οποίες περιλαμβάνουν μεγαλύτερο βαθμό κρίσης και πολυπλοκότητας ή οι περιπτώσεις όπου οι υποθέσεις και οι εκτιμήσεις είναι σημαντικές για τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις, περιλαμβάνονται στη σημείωση 3.2. «Σημαντικές λογιστικές κρίσεις, εκτιμήσεις και παραδοχές».

Τα ποσά που εμπεριέχονται σε αυτές τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις έχουν στρογγυλοποιηθεί σε χιλιάδες ευρώ, εκτός αν ρητά αναφέρεται διαφορετικά. Διαφορές που τυχόν παρουσιάζονται μεταξύ των κονδυλίων στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις και των αντίστοιχων κονδυλίων στις σημειώσεις οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις.

3.1. Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες

Συγκεκριμένα νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί, τα οποία είναι υποχρεωτικά για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την 1 Ιανουαρίου 2025 ή μεταγενέστερα. Η εκτίμηση της Εταιρείας σχετικά με την επίδραση από την εφαρμογή αυτών των νέων προτύπων, τροποποιήσεων και διερμηνειών παρατίθεται παρακάτω:

Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για την τρέχουσα οικονομική χρήση

ΔΛΠ 21 «Οι Επιδράσεις των Μεταβολών στις Συναλλαγματικές Ισοτιμίες» (Τροποποιήσεις) - Μη δυνατότητα ανταλλαγής νομίσματος (εφαρμόζεται στις ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2025)

Οι τροποποιήσεις απαιτούν από τις εταιρείες να εφαρμόζουν μια συνεπή προσέγγιση στην αξιολόγηση του εάν ένα νόμισμα μπορεί να ανταλλάσσεται με άλλο νόμισμα και, όταν δεν μπορεί, στον καθορισμό της συναλλαγματικής ισοτιμίας που θα χρησιμοποιηθεί και των γνωστοποιήσεων που πρέπει να παρέχονται.

Η υιοθέτηση των ανωτέρω τροποποιήσεων δεν αναμένεται να έχει επίπτωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους

ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» και Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 19 (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027)

Το ΔΠΧΑ 19, το οποίο εκδόθηκε τον Μάιο του 2024, εισάγει μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης για επιλέξιμες θυγατρικές. Επιλέξιμες θυγατρικές είναι εκείνες που δεν έχουν δημόσια ευθύνη (όπως περιγράφεται σε σχετική παράγραφο στο ΔΠΧΑ για Μικρές και Μεσαίες Οντότητες) και ανήκουν σε μητρική που προετοιμάζει και δημοσιεύει ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ. Αυτές οι θυγατρικές θα συνεχίσουν να εφαρμόζουν τις απαιτήσεις αναγνώρισης, επιμέτρησης και παρουσίασης στο άλλα ΔΠΧΑ, αλλά μπορούν να αντικαταστήσουν τις απαιτήσεις γνωστοποίησης σε αυτά τα πρότυπα με μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης. Το πρότυπο μπορεί να υιοθετηθεί στις ενοποιημένες, ατομικές ή μεμονωμένες οικονομικές καταστάσεις των επιλέξιμων θυγατρικών που επιλέγουν να το εφαρμόσουν.

Κατά την αρχική έκδοσή του, το ΔΠΧΑ 19 κάλυπτε τα πρότυπα και τις τροποποιήσεις που είχαν εκδοθεί έως τον Φεβρουάριο του 2021. Οι τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 19, οι οποίες δημοσιεύθηκαν τον Αύγουστο του 2025, επεκτείνουν αυτές τις απλουστευμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης ώστε να περιλαμβάνουν πρότυπα και τροποποιήσεις που εκδόθηκαν κατά τη περίοδο μεταξύ Φεβρουαρίου 2021 και Μαΐου 2024, λαμβάνοντας υπόψη αλλαγές στα πρότυπα που τίθενται σε ισχύ έως την 1η Ιανουαρίου 2027, ημερομηνία κατά την οποία το ΔΠΧΑ 19 θα είναι εφαρμόσιμο.

Το νέο πρότυπο και οι τροποποιήσεις του έχουν αναδρομική εφαρμογή. Δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την ΕΕ.

Στοχευμένες τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7, «Χρηματοοικονομικά μέσα»: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2026)

Οι τροποποιήσεις εκδόθηκαν το Μάιο του 2024 και ορίζουν τα παρακάτω:

- διευκρινίζουν την ημερομηνία αναγνώρισης και παύσης αναγνώρισης ορισμένων χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, με μια νέα εξαίρεση για ορισμένες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις που διακανονίζονται μέσω ηλεκτρονικού συστήματος μεταφοράς μετρητών;
- διευκρινίζουν και παρέχουν περαιτέρω καθοδήγηση για την αξιολόγηση του κατά πόσον ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο πληροί το κριτήριο για αποκλειστικά πληρωμές κεφαλαίου και τόκων (SPPI);

- προσθέτουν νέες γνωστοποιήσεις για ορισμένα μέσα με συμβατικούς όρους που μπορούν να αλλάξουν τις ταμειακές ροές (όπως ορισμένα μέσα με χαρακτηριστικά που συνδέονται με τους στόχους επίτευξης ESG); και
- επικαιροποιούν τις γνωστοποιήσεις για συμμετοχικούς τίτλους που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI).

Όταν μια οικονομική οντότητα εφαρμόζει για πρώτη φορά τις τροποποιήσεις, δεν απαιτείται να επαναδιατυπώσει συγκριτικές πληροφορίες και επιτρέπεται να το κάνει μόνο εάν είναι δυνατόν χωρίς τη χρήση της εκ των υστέρων αποκτηθείσας γνώσης.

Ετήσιες Βελτιώσεις σε ΔΠΧΑ Τόμος 11 (εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026)

Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν διευκρινίσεις, απλουστεύσεις, διορθώσεις και αλλαγές που στοχεύουν στη βελτίωση της συνέπειας 5 Προτύπων ΔΠΧΑ και συγκεκριμένα στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα», ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη Εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς», ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις» και ΔΛΠ 7 «Κατάσταση Ταμειακών Ροών». Κανένα από αυτά δεν αναμένεται να έχει σημαντική επίδραση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Στοχευμένες τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21, 'Οι Επιδράσεις των Μεταβολών στις Συναλλαγματικές Ισοτιμίες: Μετάφραση σε Νόμισμα Παρουσίασης Υπερπληθωριστικής Οικονομίας' (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027)

Οι τροποποιήσεις αφορούν μόνο τις οντότητες που έχουν νόμισμα παρουσίασης σε οικονομία με υπερπληθωρισμό, αλλά έχουν είτε δικό τους λειτουργικό νόμισμα είτε το νόμισμα των εκμεταλλεύσεών τους στο εξωτερικό σε οικονομία χωρίς υπερπληθωρισμό.

Όλα τα ποσά (συμπεριλαμβανομένων των συγκριτικών στοιχείων) απαιτείται να μεταφράζονται χρησιμοποιώντας την ισοτιμία κλεισίματος της ημερομηνίας της πιο πρόσφατης κατάστασης οικονομικής θέσης. Επιπλέον, υπάρχει εξαίρεση για τις οντότητες των οποίων το λειτουργικό και το νόμισμα παρουσίασης είναι νόμισμα σε οικονομία με υπερπληθωρισμό, ώστε να μην επαναμεταφράζουν τα συγκριτικά στοιχεία των εκμεταλλεύσεων στο εξωτερικό που έχουν λειτουργικό νόμισμα σε οικονομία χωρίς υπερπληθωρισμό.

Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την ΕΕ.

Η υιοθέτηση των ανωτέρω τροποποιήσεων δεν αναμένεται να έχει επίπτωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

ΔΠΧΑ 18 «Παρουσίαση και Γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027)

Το ΔΠΧΑ 18 εκδόθηκε τον Απρίλιο του 2024. Καθορίζει τις απαιτήσεις για την παρουσίαση και τις γνωστοποιήσεις στις οικονομικές καταστάσεις, και αντικαθιστά το ΔΛΠ 1. Ο στόχος του είναι να διευκολύνει τους επενδυτές να συγκρίνουν τις επιδόσεις και τις μελλοντικές προοπτικές των εταιρειών, τροποποιώντας τις απαιτήσεις για την παρουσίαση των πληροφοριών στις κύριες οικονομικές καταστάσεις, ιδιαίτερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Το νέο πρότυπο:

- απαιτεί την παρουσίαση δύο νέων καθορισμένων υποσυνόλων στην κατάσταση αποτελεσμάτων - λειτουργικά κέρδη και κέρδη πριν από τη χρηματοδότηση και τους φόρους εισοδήματος.
- απαιτεί γνωστοποίηση των δεικτών απόδοσης που καθορίζονται από τη διοίκηση μιας εταιρείας - υποσύνολα εσόδων και εξόδων που δεν προσδιορίζονται από τα ΔΠΧΑ που περιλαμβάνονται στις δημόσιες επικοινωνίες για να κοινοποιήσουν την άποψη της διοίκησης για την οικονομική απόδοση μιας εταιρείας. Για την προώθηση της διαφάνειας, μια εταιρεία θα πρέπει να παρέχει συμφωνία μεταξύ αυτών των μέτρων και των συνόλων ή των υποσυνόλων που καθορίζονται από τα ΔΠΧΑ.
- ενισχύει τις απαιτήσεις για τη συνάθροιση και τον διαχωρισμό της πληροφορίας για να βοηθήσει μια εταιρεία να παρέχει χρήσιμες πληροφορίες.
- απαιτεί περιορισμένες αλλαγές στην κατάσταση ταμειακών ροών για τη βελτίωση της συγκρισιμότητας, καθορίζοντας ένα συνεπές σημείο εκκίνησης για την έμμεση μέθοδο παρουσίασης ταμειακών ροών από λειτουργικές δραστηριότητες και καταργώντας τις επιλογές για την ταξινόμηση των ταμειακών ροών τόκων και μερισμάτων.

Το νέο πρότυπο έχει αναδρομική εφαρμογή. Δεν έχει ακόμη υιοθετηθεί από την ΕΕ.

Η Εταιρεία εξετάζουν τις ενδεχόμενες επιπτώσεις που θα έχει η υιοθέτηση του εν λόγω νέου προτύπου στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.

Η Εταιρεία θα εφαρμόσει το νέο πρότυπο από την υποχρεωτική ημερομηνία έναρξης ισχύος του, την 1η Ιανουαρίου 2027. Απαιτείται αναδρομική εφαρμογή και ως εκ τούτου οι συγκριτικές πληροφορίες για το οικονομικό έτος που λήγει στις 31 Δεκεμβρίου 2026 θα αναδιατυπωθούν σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 18.

Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 και στο ΔΠΧΑ 7, «Συμβάσεις που αναφέρονται σε ηλεκτρική παραγωγή που σχετίζεται με φυσικά φαινόμενα» (*Contracts Referencing Nature-dependent electricity*) (ισχύουν για ετήσιες περιόδους που αρχίζουν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2026)

Αυτές οι τροποποιήσεις ισχύουν μόνο για συμβάσεις που εκθέτουν μια οικονομική οντότητα σε μεταβλητότητα της υποκείμενης ποσότητας ηλεκτρικής ενέργειας επειδή η πηγή της παραγωγής της εξαρτάται από ανεξέλεγκτες φυσικές συνθήκες (όπως ο καιρός) και

συγκεκριμένα μόνο για την ηλεκτρική ενέργεια καθαυτή (όχι για πιστοποιητικά ηλεκτρικής ενέργειας). Οι συμβάσεις που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής περιλαμβάνουν τόσο συμβάσεις αγοράς ή πώλησης, είτε αφορούν φυσική παράδοση ηλεκτρικής ενέργειας είτε όχι (physical or virtual), που εξαρτάται από φυσικούς παράγοντες, όσο και χρηματοοικονομικά μέσα που η αξία τους εξαρτάται από τις τιμές της ηλεκτρικής ενέργειας. Οι τροποποιήσεις:

- παρέχουν απαντήσεις ως προς τον τρόπο εφαρμογής των απαιτήσεων «ιδίας χρήσης» του ΔΠΧΑ 9 για Συμβάσεις Πώλησης Ηλεκτρικής Ενέργειας με φυσική παράδοση (physical PPAs).
- επιτρέπουν τη λογιστική αντιστάθμιση εάν αυτές οι συμβάσεις χρησιμοποιούνται ως μέσα αντιστάθμισης.
- προσθέτουν νέες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων στο ΔΠΧΑ 7 που βοηθούν τους επενδυτές να κατανοήσουν την επίδραση αυτών των συμβάσεων στην οικονομική απόδοση και τις ταμειακές ροές μιας εταιρείας.

Ορισμένες από τις τροποποιήσεις υπόκεινται σε μελλοντική εφαρμογή και άλλες σε αναδρομική εφαρμογή.

Η υιοθέτηση των ανωτέρω τροποποιήσεων δεν αναμένεται να έχει επίπτωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

3.2. Σημαντικές λογιστικές κρίσεις, εκτιμήσεις και παραδοχές

Η σύνταξη των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων απαιτεί τη διενέργεια λογιστικών εκτιμήσεων και την υιοθέτηση παραδοχών.

Αν και αυτές οι εκτιμήσεις και παραδοχές βασίζονται στην καλύτερη γνώση της Διοίκησης για τα τρέχοντα γεγονότα και ενέργειες, καθώς και στην ιστορική εμπειρία, τα πραγματικά γεγονότα μπορεί τελικά να διαφέρουν από αυτές τις εκτιμήσεις.

Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις συνεχώς αναθεωρούνται και βασίζονται στην ιστορική εμπειρία και σε άλλες παραμέτρους, συμπεριλαμβανομένων και των εκτιμήσεων για μελλοντικά γεγονότα τα οποία θεωρούνται εύλογα σύμφωνα με τις περιστάσεις. Σε περίπτωση αναθεώρησης εκτιμήσεων και παραδοχών, η εφαρμογή γίνεται μόνο μελλοντικά και όχι αναδρομικά. Συγκεκριμένα ποσά που περιλαμβάνονται ή επηρεάζουν τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις και τις σχετικές γνωστοποιήσεις θα πρέπει να εκτιμηθούν, απαιτώντας από τη Διοίκηση να χρησιμοποιήσει παραδοχές αναφορικά με τις αξίες ή τις συνθήκες οι οποίες δεν μπορούν να είναι γνωστές με βεβαιότητα κατά τη στιγμή προετοιμασίας των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων. Μία «κρίσιμη λογιστική εκτίμηση» είναι εκείνη που συνδυάζει σημαντικότητα στην απεικόνιση των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας και των αποτελεσμάτων της και απαιτεί από τη Διοίκηση της Εταιρείας πιο δύσκολες, υποκειμενικές ή σύνθετες παραδοχές, ενώ συχνά υπάρχει ανάγκη εκτιμήσεων σχετικά με την επίδραση

γεγονότων τα οποία θεωρούνται ως ενδογενώς αβέβαια. Η Εταιρεία αξιολογεί τις εκτιμήσεις και παραδοχές σε συνεχή βάση, στηριζόμενη σε ιστορικά στοιχεία και εμπειρία, σε συμβουλές ειδικών, σε τάσεις και μεθόδους οι οποίες θεωρούνται εύλογες σε σχέση με τις περιστάσεις, καθώς και σε προβλέψεις αναφορικά με το πώς αυτές ενδέχεται να μεταβληθούν στο μέλλον. Κατά τη διαδικασία εφαρμογής των λογιστικών πολιτικών της Εταιρείας, κρίσεις, εκτιμήσεις και παραδοχές που διενεργούνται από τη Διοίκηση και οι οποίες επηρεάζουν τα ποσά που αναγνωρίζονται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις παρουσιάζονται παρακάτω:

Έλεγχος απομείωσης ασώματων ακινητοποιήσεων

Ο έλεγχος απομείωσης είναι μια σύνθετη διαδικασία που απαιτεί σημαντική κρίση από τη Διοίκηση και στηρίζεται σε βασικές υποθέσεις σχετικά με τη μελλοντική κερδοφορία, τις ταμειακές ροές και την επιλογή των κατάλληλων συντελεστών προεξόφλησης και δεικτών μακροπρόθεσμης ανάπτυξης. Η υποκειμενικότητα που εμπλέκεται στις βασικές παραδοχές που χρησιμοποιεί η Διοίκηση στον έλεγχο της απομείωσης και η εγγενής αβεβαιότητα αυτών των υποθέσεων είναι υψηλή. Η λογιστική αντιμετώπιση των ασώματων ακινητοποιήσεων αναλύεται στη Σημείωση 4.7.

4. ΣΥΝΟΨΗ ΟΥΣΙΩΔΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΑΡΧΩΝ

Η σημείωση αυτή παρέχει μία λίστα ουσιωδών λογιστικών πολιτικών που υιοθετήθηκαν κατά την κατάρτιση αυτών των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων. Οι εν λόγω πολιτικές έχουν εφαρμοστεί με συνέπεια για όλα τα έτη, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά.

4.1. Λειτουργικοί τομείς

Η πληροφόρηση κατά λειτουργικό τομέα προσδιορίζεται βάσει των εσωτερικών αναφορών και της πληροφόρησης που παρέχεται στους επικεφαλής λήψης των επιχειρηματικών αποφάσεων, όπως ορίζεται και από το ΔΠΧΑ 8. Κάθε λειτουργικός τομέας αντιπροσωπεύει ξεχωριστή κατηγορία προσφερόμενων παιχνιδιών.

4.2. Αναγνώριση εσόδου, λογιστικοποίηση κερδών νικητών και άλλων εσόδων εκμετάλλευσης

Τα έσοδα απεικονίζονται καθαρά από το Φόρο Προστιθέμενης Αξίας και επιστροφών.

Έσοδα από παιχνίδια

Έσοδα από παιχνίδια: Τα έσοδα από παιχνίδια αποτυπώνονται καθαρά μετά την αφαίρεση των κερδών των νικητών τα οποία συμπεριλαμβάνουν και τα κίνητρα παικτών, και παρουσιάζονται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος ως Καθαρά έσοδα προ εισφορών (GGR).

Μικτές εισπράξεις από παιχνίδια: Δεν αντιπροσωπεύουν τα έσοδα της Εταιρείας αλλά τα ποσά που εισπράχθηκαν από τους παίκτες ή είναι εισπρακτέα κατά το τέλος της χρήσης. Οι μικτές εισπράξεις από γεγονότα (παιχνίδια ή κληρώσεις) επόμενης λογιστικής περιόδου, θεωρούνται μεταχρονολογημένες (deferred revenue) και ταξινομούνται στις «Εμπορικές υποχρεώσεις» στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης.

Κέρδη νικητών: Τα κέρδη των νικητών αναγνωρίζονται με βάση την ημερομηνία πραγματοποίησης του γεγονότος ή της κλήρωσης. Στο τέλος κάθε οικονομικής περιόδου οι υποχρεώσεις για κέρδη νικητών, στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης ταξινομούνται στις Εμπορικές υποχρεώσεις ενώ, τα Αδιάθετα κέρδη αποδίδονται στο Ελληνικό Δημόσιο μετά το πέρας της προβλεπόμενης χρονικής περιόδου η οποία ορίζεται από την κείμενη νομοθεσία.

- **Στιγμαίο Λαχείο (ΣΚΡΑΤΣ):** Το έσοδο περιλαμβάνει τις μικτές εισπράξεις μείον τα κέρδη των νικητών. Τα κέρδη νικητών προσαρμόζονται στο επίπεδο, που καθορίζεται από τη Σύμβαση Παραχώρησης αλλά και από τις προδιαγραφές κάθε τύπου ΣΚΡΑΤΣ, με την αναγνώριση σχετικής πρόβλεψης. Στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης, η πρόβλεψη κερδών νικητών ταξινομείται στις Εμπορικές υποχρεώσεις.
- **Λαχεία Κλήρωσης:** Στη συγκεκριμένη κατηγορία συμπεριλαμβάνονται δύο λαχεία, το ΕΘΝΙΚΟ (χωρίς Jackpot) και το ΛΑΪΚΟ (με Jackpot). Σε περίπτωση που δεν βρεθεί νικητής στην τρέχουσα κλήρωση (Jackpot), τα αντίστοιχα κέρδη νικητών μεταφέρονται και προστίθενται στα κέρδη της επόμενης κλήρωσης ενώ, στο τέλος κάθε λογιστικής περιόδου αναγνωρίζεται πρόβλεψη κερδών νικητών η οποία ταξινομείται στις Εμπορικές υποχρεώσεις.
Τα έσοδα αναγνωρίζονται στην περίοδο κατά την οποία η κλήρωση λαμβάνει χώρα, καθαρά από την υποχρέωση καταβολής των κερδών σε μελλοντικές κληρώσεις.

Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης

Τα άλλα έσοδα εκμετάλλευσης περιλαμβάνουν κυρίως την προμήθεια του Πρωτοχρονιάτικου λαχείου (ή Ειδικό Κρατικό Λαχείο Κοινωνικής Αντίληψης). Το συγκεκριμένο Λαχείο εκδίδεται μια φορά το χρόνο από την Εταιρεία και η κλήρωση του πραγματοποιείται την παραμονή της Πρωτοχρονιάς, ήτοι 31 Δεκεμβρίου κάθε έτους. Σύμφωνα με τη Σύμβαση Παραχώρησης τα καθαρά έσοδα από το συγκεκριμένο λαχείο αποδίδονται στο Ελληνικό Δημόσιο ενώ, η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε δικαιούται μια διαχειριστική αμοιβή (προμήθεια) ίση με το 17% επί των μικτών εισπράξεων του συγκεκριμένου παιχνιδιού.

4.3. Χρηματοοικονομικά έσοδα και Χρηματοοικονομικά έξοδα

Τα χρηματοοικονομικά έσοδα και χρηματοοικονομικά έξοδα αναγνωρίζονται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου το οποίο είναι το επιτόκιο που προεξοφλεί ακριβώς τις εκτιμώμενες μελλοντικές πληρωμές ή εισπράξεις σε μετρητά κατά τη διάρκεια της αναμενόμενης ζωής του χρηματοοικονομικού μέσου ή, κατά περίπτωση, μιας μικρότερης περιόδου στην καθαρή λογιστική αξία του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης. Τα χρηματοοικονομικά έσοδα περιλαμβάνουν κυρίως έσοδα από τόκους από τραπεζικές καταθέσεις, το unwinding της προεξόφλησης των μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων και την προεξόφληση των μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων.

Τα χρηματοοικονομικά έξοδα περιλαμβάνουν κυρίως έξοδα από τόκους από δάνεια και μισθώσεις, το unwinding της προεξόφλησης των μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων, την προεξόφληση των μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων, τους τόκους υπερημερίας και λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα.

4.4. Έξοδα

Αναγνωρίζονται στη κατάσταση αποτελεσμάτων σε δεδουλευμένη βάση.

4.5. Ενσώματες ακινητοποιήσεις

Οι ενσώματες ακινητοποιήσεις απεικονίζονται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις στο ιστορικό κόστος κτήσης, μειωμένες με τις σωρευμένες αποσβέσεις και τις τυχόν απομειώσεις της αξίας τους. Το κόστος κτήσης περιλαμβάνει όλες τις άμεσα καταλογισμένες δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων. Μεταγενέστερες δαπάνες καταχωρούνται σε επαύξηση της λογιστικής αξίας των ενσώματων παγίων ή ως ξεχωριστό πάγιο μόνο κατά την έκταση που οι δαπάνες αυτές αυξάνουν τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη που αναμένεται να εισρεύσουν από τη χρήση του παγίου στοιχείου και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα.

Κατά την πώληση ενσώματων ακινητοποιήσεων, οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημίες στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος. Το κόστος επισκευών και συντηρήσεων καταχωρείται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος όταν πραγματοποιούνται.

Οι αποσβέσεις των στοιχείων των ενσώματων ακινητοποιήσεων (πλην οικοπέδων τα οποία δεν αποσβένονται) υπολογίζονται με τη σταθερή μέθοδο μέσα στην ωφέλιμη ζωή τους που έχει ως εξής:

Μηχανολογικός εξοπλισμός	3-9 έτη
Μεταφορικά μέσα	6,5 έτη
Έπιπλα και λουπός εξοπλισμός	3-10 έτη

Οι υπολειμματικές αξίες και οι ωφέλιμες ζωές των ενσώματων ακινητοποιήσεων υπόκεινται σε επανεξέταση σε κάθε ημερομηνία σύνταξης Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων. Όταν υπάρχουν αντικειμενικές ενδείξεις ότι οι λογιστικές αξίες των ενσώματων ακινητοποιήσεων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, η δε διαφορά (απομείωση) καταχωρείται άμεσα ως έξοδο στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος.

Πάγια αξίας έως € 1,5 αποσβένονται εντός της χρήσης.

4.6. Ασώματες Ακινητοποιήσεις

Στις ασώματες ακινητοποιήσεις συμπεριλαμβάνονται οι άδειες λογισμικού και τα Δικαιώματα Παραχώρησης.

Λογισμικό: Οι άδειες λογισμικού αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον τις αποσβέσεις και τυχόν απομειώσεις. Οι αποσβέσεις διενεργούνται με την σταθερή μέθοδο κατά την διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των στοιχείων αυτών η οποία κυμαίνεται από 1 έως 4 χρόνια.

Δικαιώματα Παραχώρησης: Τα αποκλειστικά δικαιώματα που παραχωρούνται από το Ελληνικό Δημόσιο αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος αγοράς και μεταγενέστερα στο αναπόσβεστο κόστος μειωμένο με τυχόν απομείωση της αξίας τους (σημείωση 4.7 για τη διαδικασία ελέγχου απομείωσης). Το αποκλειστικό δικαίωμα λειτουργίας με κάθε πρόσφορο μέσο που παρέχεται από την τρέχουσα τεχνολογία, των κρατικών λαχείων που παραχωρήθηκε στην Εταιρεία από το Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου για δώδεκα (12) έτη δηλώνεται στο κόστος και αποσβένεται εντός περιόδου δώδεκα (12) ετών.

4.7. Απομείωση αξίας μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Τα στοιχεία του ενεργητικού που αποσβένονται υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης όταν κάποια γεγονότα και αντικειμενικές ενδείξεις καταδεικνύουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Η ανακτήσιμη αξία είναι το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ της καθαρής τιμής πώλησης και της αξίας λόγω χρήσης. Η ζημιά απομείωσης αναγνωρίζεται όταν η λογιστική αξία αυτών των περιουσιακών στοιχείων (επίπεδο μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών) είναι μεγαλύτερη από το ανακτήσιμο ποσό τους. Καθαρή αξία πώλησης θεωρείται το ποσό από την πώληση ενός στοιχείου του ενεργητικού στα πλαίσια μιας αμφοτεροβαρούς συναλλαγής στην οποία τα μέρη έχουν πλήρη γνώση και προσχωρούν οικειοθελώς, μετά από την αφαίρεση κάθε πρόσθετου άμεσου κόστους διάθεσης του στοιχείου ενεργητικού, ενώ η αξία χρήσης βασίζεται

σε αποτίμηση της παρούσας αξίας μελλοντικών ταμειακών ροών, καθώς είναι η παρούσα αξία των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών που αναμένεται να εισρεύσουν στην Εταιρεία από τη χρήση ενός στοιχείου ενεργητικού και από την διάθεση του στο τέλος της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής του.

Η ζημία λόγω μείωσης της αξίας των στοιχείων του ενεργητικού αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα όταν η λογιστική αξία των στοιχείων αυτών είναι μεγαλύτερη από το ανακτήσιμο ποσό τους. Το ανακτήσιμο ποσό είναι το υψηλότερο της εύλογης αξίας, που αντικατοπτρίζει τις συνθήκες της αγοράς μείον το κόστος πώλησης και την αξία χρήσης, βάσει εσωτερικής προεξόφλησης των ταμειακών ροών. Εάν η λογιστική αξία υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό της, τότε αναγνωρίζεται ζημία απομείωσης.

Όλα τα στοιχεία ενεργητικού εξετάζονται σε επόμενες περιόδους, καθώς ενδείξεις που οδήγησαν σε αναγνώριση ζημίας απομείωσης στο παρελθόν μπορεί να μην υφίστανται πλέον και επομένως πραγματοποιείται αναστροφή της αναγνωρισμένης απομείωσης στα αποτελέσματα.

Κατά την τρέχουσα περίοδο, η Εταιρεία άλλαξε την ημερομηνία κατά την οποία διενεργεί τον ετήσιο έλεγχο απομείωσης των μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών του στοιχείων. Προηγουμένως, ο ετήσιος έλεγχος απομείωσης διενεργούνταν στις 31.12 κάθε έτους. Από το τρέχον έτος, η Εταιρεία έχει αποφασίσει να διενεργεί τον ετήσιο έλεγχο στις 30.09 κάθε έτους. Αυτή η αλλαγή συμμορφώνεται με το ΔΛΠ 36, το οποίο επιτρέπει την διενέργεια ετήσιου ελέγχου απομείωσης οποιαδήποτε στιγμή κατά τη διάρκεια του έτους, υπό την προϋπόθεση ότι η οντότητα εκτελεί τον έλεγχο την ίδια χρονική στιγμή κάθε χρόνο και μπορεί να αποδείξει πως μια τέτοια αλλαγή δεν έχει ως αποτέλεσμα την αποφυγή ζημίας απομείωσης.

Η αλλαγή έγινε για την καλύτερη ευθυγράμμιση του χρονισμού μεταξύ του ετήσιου ελέγχου απομείωσης και του εσωτερικού στρατηγικού σχεδιασμού, του προϋπολογισμού και των προβλέψεων της Εταιρείας, τα οποία ολοκληρώνονται πριν από το τέλος κάθε περιόδου. Η Διοίκηση πιστεύει ότι αυτό οδηγεί σε μια πιο αποτελεσματική και ολοκληρωμένη διαδικασία αξιολόγησης.

Σύμφωνα με το ΔΛΠ 36, η Εταιρεία επιβεβαιώνει ότι:

- Η αλλαγή αυτή στο χρονισμό δεν αντιπροσωπεύει αλλαγή στη λογιστική πολιτική και ως εκ τούτου δεν απαιτεί αναδρομική εφαρμογή.
- Έχει αξιολογήσει και επιβεβαιώσει ότι η αλλαγή δεν είχε ως αποτέλεσμα την αποφυγή της αναγνώρισης ζημίας απομείωσης.

Η Διοίκηση αξιολόγησε εάν τα προεξοφλητικά επιτόκια, οι προβλέψεις ταμειακών ροών ή οι μακροοικονομικές συνθήκες άλλαξαν ουσιωδώς κατά τη διάρκεια του 4ου τριμήνου του 2025 και κατέληξε στο συμπέρασμα ότι δεν θα είχε προκύψει πρόσθετη απομείωση εάν είχε διατηρηθεί η προηγούμενη ημερομηνία διενέργειας ελέγχου απομείωσης.

4.8. Μισθώσεις

Η Εταιρεία ως μισθωτής

Μια σύμβαση είναι ή περιέχει μίσθωση εάν μεταφέρει το δικαίωμα του ελέγχου της χρήσης ενός αναγνωρισμένου περιουσιακού στοιχείου για μια χρονική περίοδο έναντι ανταλλάγματος. Για τέτοιες συμβάσεις, ο μισθωτής αναγνωρίζει δικαίωμα χρήσης περιουσιακών στοιχείων και υποχρέωση μίσθωσης. Τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις που προκύπτουν από μια μίσθωση επιμετρώνται αρχικά με βάση την παρούσα αξία.

Οι ακόλουθες πληρωμές περιλαμβάνονται στην αποτίμηση της υποχρέωσης μίσθωσης:

- σταθερές πληρωμές (συμπεριλαμβανομένων των ουσιαδώς σταθερών πληρωμών), μείον τυχόν κίνητρα εισπρακτέα
- μεταβλητή πληρωμή μίσθωσης που βασίζεται σε δείκτη ή συντελεστή
- ποσά που αναμένεται να καταβληθούν από τον μισθωτή βάσει εγγυήσεων υπολειμματικής αξίας
- τιμή εξάσκησης επιλογής αγοράς, εφόσον ο μισθωτής είναι εύλογα βέβαιος ότι θα ασκήσει το δικαίωμα αυτό, και
- καταβολή προστίμων για τη λήξη της μίσθωσης, εάν ο όρος της μίσθωσης αντανακλά αυτή τη δυνατότητα του μισθωτή.

Οι πληρωμές μισθωμάτων προεξοφλούνται χρησιμοποιώντας το έμμεσο επιτόκιο της μίσθωσης ή, εάν το ποσοστό αυτό δεν είναι άμεσα προσδιορίσιμο, το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού του στοιχείου που συμπεριλήφθηκε στη σύμβαση μίσθωσης. Πρόκειται για το επιτόκιο που ο μισθωτής θα έπρεπε να καταβάλλει κατά την ημερομηνία έναρξης της μίσθωσης για δάνειο παρόμοιας διάρκειας και με παρόμοια εξασφάλιση, για να αποκτήσει ένα περιουσιακό στοιχείο παρόμοιας αξίας με το δικαίωμα χρήσης σε παρόμοιο οικονομικό περιβάλλον. Γενικά, η Εταιρεία χρησιμοποιεί το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού του ως προεξοφλητικό επιτόκιο. Οποιοσδήποτε περίοδοι που καλύπτονται από δικαιώματα προαίρεσεως που κατέχει η Εταιρεία περιλαμβάνονται στην υποχρέωση μίσθωσης μόνο εάν είναι εύλογο ότι τα δικαιώματα προαίρεσης θα ασκηθούν. Επιπλέον, οι περίοδοι που καλύπτονται από την επιλογή λήξης της μίσθωσης που κατέχει η Εταιρεία συμπεριλαμβάνονται μόνο εάν η Εταιρεία είναι εύλογα βέβαιος ότι αυτές οι επιλογές δεν θα ασκηθούν.

Οι πληρωμές μισθωμάτων κατανέμονται μεταξύ κεφαλαίου και χρηματοοικονομικού κόστους. Το χρηματοοικονομικό κόστος χρεώνεται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος κατά τη διάρκεια της μίσθωσης έτσι ώστε να προκύπτει ένα σταθερό περιοδικό επιτόκιο για το υπόλοιπο της υποχρέωσης για κάθε περίοδο. Η υποχρέωση μίσθωσης επαναμετράται εάν υπάρχει μια τροποποίηση που δεν λογίζεται ως ξεχωριστή μίσθωση, όταν υπάρχει μια μεταβολή στις μελλοντικές πληρωμές μισθωμάτων που προκύπτουν από μεταβολή δείκτη ή ποσοστού, μεταβολή στην εκτίμηση του ποσού που αναμένεται να καταβληθεί με εγγύηση

υπολειμματικής αξίας καθώς και αλλαγές στην εκτίμηση του εάν μια επιλογή αγοράς ή παράτασης είναι εύλογα βέβαιο ότι θα ασκηθεί ή μια λύση τερματισμού είναι εύλογα βέβαιο ότι δεν θα ασκηθεί.

Το δικαίωμα χρήσης περιουσιακών στοιχείων αποτιμάται στο κόστος και αποτελείται από:

- το αρχικό ποσό της υποχρέωσης μίσθωσης
- τις πληρωμές μισθωμάτων που πραγματοποιήθηκαν κατά την ημερομηνία έναρξης ή πριν από την ημερομηνία έναρξης,
- το αρχικό άμεσο κόστος και
- την εκτίμηση του κόστους αποσυναρμολόγησης και απομάκρυνσης του υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου ή της αποκατάστασης του υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου ή του χώρου στον οποίο βρίσκεται.

Τα δικαιώματα χρήσης αποτιμώνται στο αξία κτήσης μείον τυχόν σωρευμένες αποσβέσεις και ζημίες απομείωσης και διευθετούνται για ορισμένες αναπροσαρμογές της υποχρέωσης μίσθωσης. Αποσβένονται με τη μέθοδο της σταθερής απόσβεσης κατά τη διάρκεια της μικρότερης μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου και της διάρκειας μίσθωσης. Εάν το κόστος των δικαιωμάτων χρήσης αντικατοπτρίζει ότι η Εταιρεία θα ασκήσει μια επιλογή αγοράς, τότε αποσβένονται κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής του υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου.

Οι πληρωμές που σχετίζονται με βραχυπρόθεσμες μισθώσεις αναγνωρίζονται με τη σταθερή μέθοδο ως έξοδο στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος. Οι βραχυχρόνιες μισθώσεις είναι οι μισθώσεις με διάρκεια μίσθωσης 12 μήνες ή λιγότερο χωρίς δικαίωμα αγοράς.

Η Εταιρεία ως εκμισθωτής

Οι μισθώσεις στις οποίες η Εταιρεία δε μεταβιβάζει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τις ωφέλειες του περιουσιακού στοιχείου κατατάσσονται ως λειτουργικές μισθώσεις. Τα έσοδα από μισθώσεις από λειτουργικές μισθώσεις αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος στην γραμμή «Έσοδα από μη παικτικές δραστηριότητες» σε σταθερή βάση κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

4.9. Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού περιλαμβάνουν ταμειακά διαθέσιμα και λοιπά χρηματοοικονομικά μέσα. Χρηματοοικονομικό μέσο είναι κάθε σύμβαση που δημιουργεί ταυτόχρονα ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο για μια οικονομική οντότητα και μια χρηματοοικονομική υποχρέωση ή ένα συμμετοχικό τίτλο για μια άλλη οικονομική οντότητα.

Κατάταξη

Η Εταιρεία κατηγοριοποιεί τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού στις ακόλουθες κατηγορίες:

- επιμετρούμενα στο αποσβεσμένο κόστος,
- μεταγενέστερα επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων και
- μεταγενέστερα επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

Η κατάταξη των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων κατά την αρχική αναγνώριση βασίζεται στις συμβατικές ταμειακές ροές των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και στο επιχειρηματικό μοντέλο εντός του οποίου διακατέχεται το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο.

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού που αποτιμώνται στην εύλογη αξία, τα κέρδη ή ζημιές αναγνωρίζονται είτε στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος είτε στα Λοιπά συνολικά εισοδήματα.

Επιμέτρηση

Κατά την αρχική αναγνώριση, η Εταιρεία αποτιμά ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο στην εύλογη αξία του συν το κόστος συναλλαγής, στην περίπτωση ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου που δεν αποτιμάται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων. Το κόστος συναλλαγής των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων καταχωρούνται στα έξοδα στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος.

Για να ταξινομηθεί και να αποτιμηθεί ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων, πρέπει να δημιουργούνται ταμειακές ροές που αποτελούν «αποκλειστικά πληρωμές κεφαλαίου και τόκων» επί του ανεξόφλητου υπολοίπου κεφαλαίου. Η αξιολόγηση αυτή είναι γνωστή ως «SPPI» κριτήριο και γίνεται σε επίπεδο μεμονωμένου χρηματοοικονομικού μέσου.

Η μεταγενέστερη επιμέτρηση εξαρτάται από το επιχειρηματικό μοντέλο της Εταιρείας για τη διαχείριση του περιουσιακού στοιχείου και τα χαρακτηριστικά των ταμειακών ροών του περιουσιακού στοιχείου. Υπάρχουν τρεις κατηγορίες μέτρησης:

- **στο αποσβεσμένο κόστος:** Τα περιουσιακά στοιχεία που διακρατώνται με σκοπό την είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών και δημιουργούν σε συγκεκριμένες ημερομηνίες ταμειακές ροές που συνίστανται αποκλειστικά σε αποπληρωμή κεφαλαίου και τόκων επί του ανεξόφλητου υπολοίπου κεφαλαίου, επιμετρώνται στο αναπόσβεστο κόστος. Τα έσοδα από τόκους υπολογίζονται με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου και αναγνωρίζονται στα «Χρηματοοικονομικά έσοδα». Το

κέρδος ή η ζημιά που προκύπτει κατά την από-αναγνώριση του περιουσιακού στοιχείου αναγνωρίζεται απευθείας στα αποτελέσματα μαζί με τυχόν συναλλαγματικά κέρδη/ζημιές. Οι ζημιές απομείωσης αναγνωρίζονται στη γραμμή «Ζημιές από απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων» στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος.

- **στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων:** Τα περιουσιακά στοιχεία που διακρατώνται με σκοπό την είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών και για την πώληση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, όπου οι ταμειακές ροές αφορούν αποκλειστικά αποπληρωμή κεφαλαίου και τόκων, επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων. Οι μεταβολές της λογιστικής τους αξία αναγνωρίζονται στα Λοιπά συνολικά εισοδήματα, εκτός από την αναγνώριση κερδών ή ζημιών απομείωσης, εσόδων από τόκους και συναλλαγματικών κερδών και ζημιών, τα οποία αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος. Το συνολικό κέρδος ή η ζημιά που προκύπτει κατά την από-αναγνώριση του περιουσιακού στοιχείου και αναγνωρίζονταν στα Λοιπά συνολικά εισοδήματα, μεταφέρεται από την Καθαρή Θέση στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος. Τα έσοδα από τόκους αυτών των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων υπολογίζονται με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου και αναγνωρίζονται στα «Χρηματοοικονομικά έσοδα». Οι ζημιές απομείωσης αναγνωρίζονται στη γραμμή «Ζημιές από απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων» στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος.
- **στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων:** Τα περιουσιακά στοιχεία που δεν πληρούν τα κριτήρια επιμέτρησης στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων, επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων. Το κέρδος ή ζημία ενός χρεωστικού τίτλου που επιμετράται μεταγενέστερα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος και παρουσιάζεται στα "Έσοδα από μη παικτικές δραστηριότητες" ή "Άλλα λειτουργικά έξοδα" στην περίοδο στην οποία προκύπτει.

Απομείωση

Η Εταιρεία αξιολογεί σε κάθε ημερομηνία σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων τα δεδομένα αναφορικά με το κατά πόσον η αξία ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή μίας ομάδας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων έχει απομειωθεί ως ακολούθως:

Η Εταιρεία αναγνωρίζει πρόβλεψη ζημίας έναντι αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών για όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που αποτιμώνται στο αποσβεσμένο κόστος και στην

εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων. Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές βασίζονται στη διαφορά ανάμεσα σε όλες τις συμβατικές ταμειακές ροές που είναι απαιτητές σύμφωνα με τη σύμβαση και όλες τις ταμειακές ροές που η Εταιρεία προσδοκά να εισπράξει, προεξοφλημένες με βάση το κατά προσέγγιση αρχικό πραγματικό επιτόκιο.

Για τις «Απαιτήσεις από πράκτορες», η Εταιρεία αξιολογεί τον πιστωτικό κίνδυνο ανά πράκτορα κάνοντας χρήση του μοντέλου αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών.

Για τις «Άλλες απαιτήσεις», η Εταιρεία χρησιμοποιεί την προσέγγιση του πίνακα προβλέψεων (provisioning matrix). Στην προσέγγιση του πίνακα προβλέψεων, η απομείωση υπολογίζεται ως το τρέχον ποσό των απαιτήσεων σε μια προκαθορισμένη κατηγοριοποίηση με βάση τις ημέρες καθυστέρησης, πολλαπλασιασμένο με το ιστορικό ζημιών που σχετίζεται με αυτό το χρονικό πλαίσιο και προσαρμοσμένο για μελλοντικές πληροφορίες. Οι σημαντικές απαιτήσεις αξιολογούνται μεμονωμένα χρησιμοποιώντας τη μέθοδο των αναμενόμενων προεξοφλημένων ταμειακών ροών και μια προσέγγιση που βασίζεται σε εμπειρογνώμονες (expert based approach).

Για όλα τα υπόλοιπα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, η Εταιρεία αξιολογεί, σε μελλοντική βάση, τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για εκθέσεις που υπόκεινται στο τυπικό μοντέλο αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών. Η μέτρηση των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών αντανακλά:

- ένα αμερόληπτο και σταθμισμένο ως προς τις πιθανότητες ποσό που προσδιορίζεται με την αξιολόγηση μιας σειράς πιθανών αποτελεσμάτων,
- την χρονική αξία του χρήματος, και
- όλες τις εύλογες πληροφορίες που είναι διαθέσιμες χωρίς αδικαιολόγητο κόστος στο τέλος κάθε περιόδου αναφοράς σχετικά με γεγονότα του παρελθόντος, τρέχουσες συνθήκες και προβλέψεις μελλοντικών συνθηκών.

Η Εταιρεία εφαρμόζει ένα μοντέλο τριών σταδίων (three-stage model) για την απομείωση, που βασίζεται σε αλλαγές στην πιστωτική ποιότητα από την αρχική αναγνώριση. Ένα χρηματοοικονομικό μέσο που δεν έχει υποστεί απομείωση κατά την αρχική αναγνώριση ταξινομείται στο Στάδιο 1 (Stage 1). Η αναμενόμενη πιστωτική ζημιά των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων στο Στάδιο 1 ισούται με το τμήμα της αναμενόμενης πιστωτικής ζημιάς καθ' όλη τη διάρκεια ζωής τους που προκύπτει από πιθανά γεγονότα αθέτησης εντός των επόμενων 12 μηνών ή έως την συμβατική λήξη, εάν η τελευταία είναι μικρότερη. Εάν η Εταιρεία εντοπίσει σημαντική αύξηση στον πιστωτικό κίνδυνο από την αρχική αναγνώριση, το περιουσιακό στοιχείο μεταφέρεται στο Στάδιο 2 (Stage 2) και η αναμενόμενη πιστωτική ζημιά του επιμετράται με βάση την αναμενόμενη πιστωτική ζημιά καθ' όλη τη διάρκεια ζωής του, δηλαδή μέχρι τη συμβατική λήξη αλλά λαμβάνοντας υπόψη τις αναμενόμενες προπληρωμές, εάν υφίστανται. Εάν η Εταιρεία διαπιστώσει ότι ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο

έχει υποστεί απομείωση, το περιουσιακό στοιχείο μεταφέρεται στο Στάδιο 3 (Stage 3) και η αναμενόμενη πιστωτική ζημιά επιμετράται καθ' όλη τη διάρκεια ζωής του.

Η Εταιρεία κατά τον προσδιορισμό εάν ο πιστωτικός κίνδυνος ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου έχει αυξηθεί σημαντικά από την αρχική αναγνώριση και κατά την εκτίμηση της αναμενόμενης πιστωτικής ζημιάς, λαμβάνει υπόψη εύλογες και υποστηρίξιμες πληροφορίες που είναι σχετικές και διαθέσιμες χωρίς αδικαιολόγητο κόστος ή προσπάθεια. Αυτό περιλαμβάνει τόσο ποσοτικές όσο και ποιοτικές πληροφορίες και αναλύσεις, με βάση την ιστορική εμπειρία της Εταιρείας και την τεκμηριωμένη πιστοληπτική αξιολόγηση, καθώς και πληροφορίες για το μέλλον.

Σημαντική αύξηση στον πιστωτικό κίνδυνο θεωρείται ότι έχει σημειωθεί εάν το περιουσιακό στοιχείο έχει καθυστερήσει τουλάχιστον 30 ημέρες, εάν ο βαθμός εξωτερικής αξιολόγησης ή ο βαθμός εσωτερικής αξιολόγησης έχει μειωθεί κατά δύο βαθμίδες από την αρχική αναγνώριση ή εάν οι ποιοτικές πληροφορίες για το περιουσιακό στοιχείο ή πληροφορίες για το μέλλον που υποδηλώνουν ότι έχει σημειωθεί σημαντική αύξηση του πιστωτικού κινδύνου είναι διαθέσιμες. Η Εταιρεία θεωρεί ότι ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο είναι σε αθέτηση υποχρεώσεων όταν:

- ο δανειολήπτης είναι απίθανο να πληρώσει πλήρως τις πιστωτικές του υποχρεώσεις προς την Εταιρεία, ή
- το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο έχει καθυστέρηση άνω των 90 ημερών.

Για σκοπούς γνωστοποίησης, η Εταιρεία έχει ευθυγραμμίσει πλήρως τον ορισμό της αθέτησης υποχρεώσεων με τον ορισμό των απομειωμένων περιουσιακών στοιχείων. Ο προεπιλεγμένος ορισμός που αναφέρεται παραπάνω εφαρμόζεται σε όλους τους τύπους χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας.

Οι παράμετροι στους υπολογισμούς του μοντέλου της αναμενόμενης πιστωτικής ζημιάς βασίζονται σε δύο προσεγγίσεις:

- προσέγγιση εξωτερικής αξιολόγησης,
- προσέγγιση εσωτερικής αξιολόγησης.

Η προσέγγιση εξωτερικής αξιολόγησης χρησιμοποιείται για δανεισμούς και τραπεζικές καταθέσεις σε αντισυμβαλλόμενους με εξωτερική αξιολόγηση πιστοληπτικής ικανότητας από έναν από τους σημαντικότερους οργανισμούς αξιολόγησης. Η προσέγγιση εσωτερικής αξιολόγησης χρησιμοποιείται για δανεισμούς και τραπεζικές καταθέσεις σε αντισυμβαλλόμενους χωρίς τέτοια εξωτερική αξιολόγηση πιστοληπτικής ικανότητας. Το πιστωτικό περιθώριο για τις επιμέρους αξιολογήσεις βαθμονομείται σε τακτική βάση.

Οι μελλοντικές πληροφορίες που λαμβάνονται υπόψη από την Εταιρεία στο πρότυπο μοντέλο της αναμενόμενης πιστωτικής ζημιάς έχουν προκύψει από ανάλυση συσχέτισης. Οι

πληροφορίες που λαμβάνονται υπόψη είναι διαθέσιμες στο κοινό πληροφορίες σχετικά με τις αναμενόμενες από έτος σε έτος αλλαγές του ΑΕΠ.

Αποαναγνώριση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο (ή ένα μέρος ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή μέρος μίας ομάδας παρόμοιων χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων) αποαναγνωρίζεται όταν:

- τα δικαιώματα για την εισροή ταμειακών πόρων έχουν εκπνεύσει,
- η Εταιρεία έχει μεταβιβάσει το δικαίωμα εισροής ταμειακών ροών από το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο ενώ παράλληλα, είτε (α) έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη από αυτό είτε (β) δεν έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη, αλλά έχει μεταβιβάσει τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου.

Κάθε συμμετοχή σε μεταβιβασμένα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που δημιουργείται ή διατηρείται από την Εταιρεία αναγνωρίζεται ως ξεχωριστό περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση.

4.10. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιλαμβάνουν τα μετρητά σε τραπεζικούς λογαριασμούς και στο ταμείο καθώς επίσης και τις βραχυπρόθεσμες επενδύσεις υψηλής ρευστότητας όπως τα προϊόντα της αγοράς χρήματος και τις τραπεζικές καταθέσεις με χρονικό ορίζοντα τριών μηνών ή λιγότερο τα οποία είναι εύκολα μετατρέψιμα σε γνωστά ποσά μετρητών και τα οποία υπόκεινται σε ασήμαντο κίνδυνο μεταβολής της αξίας τους. Στα διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα επιπλέον περιλαμβάνονται ποσά από εταιρείες που επεξεργάζονται ηλεκτρονικές πληρωμές, καθώς η Διοίκηση κατέληξε στο ότι οι έλεγχοι που πραγματοποιούνται τη στιγμή της συναλλαγής είναι επαρκείς για να πιστοποιήσουν ότι τα ποσά αυτά είναι άμεσα μετατρέψιμα σε ταμειακά διαθέσιμα και υπόκεινται σε ασήμαντο κίνδυνο μεταβολής της αξίας τους.

4.11. Ίδια κεφάλαια

Το μετοχικό κεφάλαιο προσδιορίζεται από την ονομαστική αξία των μετοχών που έχουν εκδοθεί. Οι κοινές μετοχές χαρακτηρίζονται ως ίδια κεφάλαια.

Η διαφορά υπέρ το άρτιο περιλαμβάνει όλα τα επιπρόσθετα ποσά που λήφθηκαν κατά την έκδοση μετοχικού κεφαλαίου. Έξοδα τα οποία πραγματοποιήθηκαν για την έκδοση μετοχών εμφανίζονται μετά την αφαίρεση του σχετικού φόρου εισοδήματος, σε μείωση των κερδών εις νέον.

Οι ίδιες μετοχές αφορούν μετοχές της Εταιρείας, οι οποίες έχουν εκδοθεί και μεταγενέστερα έχουν επανακτηθεί από την Εταιρεία χωρίς να έχουν ακυρωθεί. Οι ίδιες μετοχές δε μειώνουν τον αριθμό των μετοχών που έχουν εκδοθεί αλλά μειώνουν τον αριθμό των μετοχών σε κυκλοφορία. Οι ίδιες μετοχές αποτιμώνται στο κόστος κτήσης και απεικονίζονται αφαιρετικά των ιδίων κεφαλαίων. Κανένα κέρδος ή ζημία δεν αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος από την αγορά, πώληση, έκδοση ή διαγραφή ιδίων μετοχών.

Έξοδα τα οποία πραγματοποιήθηκαν για την έκδοση μετοχών εμφανίζονται μετά την αφαίρεση του σχετικού φόρου εισοδήματος, σε μείωση του προϊόντος της έκδοσης. Τα έξοδα τα οποία σχετίζονται με την έκδοση μετοχών για την απόκτηση επιχειρήσεων περιλαμβάνονται στο κόστος κτήσης της επιχείρησης που αποκτάται.

4.12. Τρέχων και αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος

Ο φόρος της χρήσης αποτελείται από τον τρέχοντα φόρο και τον αναβαλλόμενο φόρο. Ο φόρος εισοδήματος αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος της περιόδου, εκτός από τους φόρους που σχετίζονται με κονδύλια που αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα ή απευθείας στα ίδια κεφάλαια. Σε αυτή την περίπτωση, ο φόρος αναγνωρίζεται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα ή απευθείας στα ίδια κεφάλαια, αντίστοιχα.

Ο τρέχων φόρος εισοδήματος υπολογίζεται επί του φορολογητέου εισοδήματος της χρήσης, βάσει των ισχυουσών φορολογικών διατάξεων και συντελεστών φόρου, κατά την ημερομηνία σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων στις χώρες όπου η Εταιρεία δραστηριοποιείται και δημιουργεί φορολογητέο εισόδημα. Η διοίκηση περιοδικά προβαίνει σε εκτιμήσεις κατά την υποβολή φορολογικών δηλώσεων σε περιπτώσεις που οι σχετικές φορολογικές διατάξεις επιδέχονται ερμηνείας και προβαίνει στο σχηματισμό προβλέψεων, όπου χρειάζεται, με βάση τα ποσά που αναμένεται να καταβληθούν στις φορολογικές αρχές.

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται με τη μέθοδο της υποχρέωσης που προκύπτει από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και της φορολογικής βάσης των στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων. Η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση αναγνωρίζεται κατά την έκταση στην οποία θα υπάρξει μελλοντικό φορολογητέο κέρδος για τη χρησιμοποίηση της προσωρινής διαφοράς που δημιουργεί την αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση. Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση αναγνωρίζεται για όλες τις προσωρινές φορολογητέες διαφορές. Επιπλέον, φορολογητέες ζημιές οι οποίες μεταφέρονται σε επόμενες χρήσεις όπως και τυχόν πιστωτικοί φόροι της Εταιρείας εξετάζονται ως προς την αναγνώρισή τους ως αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις αποτιμώνται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να εφαρμοστούν στην περίοδο κατά την οποία θα διακανονιστεί η απαίτηση ή η υποχρέωση, χωρίς προεξόφληση, λαμβάνοντας υπόψη τους

φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που έχουν τεθεί σε ισχύ ή ουσιαστικά ισχύουν μέχρι την ημερομηνία σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

Οι περισσότερες αλλαγές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις αναγνωρίζονται ως μέρος του φόρου εισοδήματος στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος. Μόνο αλλαγές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις οι οποίες σχετίζονται με αλλαγές σε στοιχεία του ενεργητικού και υποχρεώσεων καταλογισμένα απευθείας στην καθαρή θέση, αναγνωρίζονται απευθείας στην καθαρή θέση. Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις επισκοπούνται κατά την ημερομηνία σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων και μειώνονται στην έκταση που δεν είναι πλέον πιθανό ότι επαρκή φορολογητέα κέρδη θα είναι διαθέσιμα ώστε να επιτρέψουν την ωφέλεια από τη χρήση μέρους ή του συνόλου των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων. Η Εταιρεία αναγνωρίζει προηγούμενη μη αναγνωρισθείσα αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση κατά την ημερομηνία σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, στο βαθμό που γίνεται πιθανό ότι μελλοντικά φορολογητέα κέρδη θα επιτρέψουν την ανάκτηση αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων.

Η Εταιρεία πρέπει να συμψηφίζει τις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και τις αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αν και μόνο αν:

(α) η Εταιρεία έχει ένα νόμιμα εκτελεστό δικαίωμα να συμψηφίσει τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις έναντι τρεχουσών φορολογικών υποχρεώσεων και

(β) οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αφορούν σε φόρους εισοδήματος που επιβάλλονται από την ίδια φορολογική αρχή.

Η Εταιρεία πρέπει να συμψηφίζει τις τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις και τις τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις αν και μόνο αν, η Εταιρεία:

(α) έχει ένα νόμιμο δικαίωμα να συμψηφίσει τα καταχωρημένα ποσά και

(β) προτίθεται είτε να εξοφλήσει/τακτοποιήσει το καθαρό υπόλοιπο, είτε να εισπράξει την απαίτηση και να εξοφλήσει την υποχρέωση συγχρόνως.

4.13. Προβλέψεις, ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν η Εταιρεία έχει παρούσες (νομικές ή τεκμαιρόμενες) δεσμεύσεις ως αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων, είναι πιθανό να απαιτηθεί μια εκροή πόρων για το διακανονισμό της δέσμευσης και το απαιτούμενο ποσό μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα. Προβλέψεις δεν αναγνωρίζονται για μελλοντικές λειτουργικές ζημιές.

Στις περιπτώσεις όπου η χρονική αξία του χρήματος είναι σημαντική, το ποσό της πρόβλεψης είναι η παρούσα αξία των δαπανών που αναμένονται να απαιτηθούν για το διακανονισμό της υποχρέωσης. Ο συντελεστής προεξόφλησης αντικατοπτρίζει τις τρέχουσες συνθήκες της

αγοράς αναφορικά με τη διαχρονική αξία του χρήματος καθώς και τους σχετιζόμενους με την υποχρέωση κινδύνους. Όταν χρησιμοποιείται προεξόφληση, το σωρευτικό ποσό της πρόβλεψης αυξάνεται κάθε περίοδο για να αποδώσει τη χρονική μεταβολή. Αυτό το ποσό αναγνωρίζεται ως κόστος δανεισμού στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος και συγκεκριμένα στη γραμμή «Χρηματοοικονομικά έξοδα»..

Οι προβλέψεις επισκοπούνται κατά την ημερομηνία σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων και προσαρμόζονται προκειμένου να αντανακλούν τις τρέχουσες εκτιμήσεις. Αν δεν είναι πλέον πιθανό ή απομακρύνεται το ενδεχόμενο εκκαθάρισης της υποχρέωσης μέσω εκρών πόρων, η πρόβλεψη αναστρέφεται.

Στις περιπτώσεις όπου η ενδεχόμενη εκροή πόρων ως αποτέλεσμα τρέχουσας υποχρέωσης δεν είναι πιθανή ή το ποσό δεν μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα τότε καμία υποχρέωση δεν αναγνωρίζεται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις εκτός και αν προέκυψαν από συνένωση επιχειρήσεων. Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός αν η πιθανότητα εκρών πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι απομακρυσμένη.

Οι ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

4.14. Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις περιλαμβάνουν δάνεια και υπεραναλήψεις, εμπορικές και λουπές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης.

Αρχική αναγνώριση και μεταγενέστερη επιμέτρηση

Όλες οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αρχικά αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους μείον το κόστος συναλλαγών, στην περίπτωση των δανείων και των πληρωτέων υποχρεώσεων. Η επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων εξαρτάται από την ταξινόμησή τους.

Αποαναγνώριση χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων

Μια χρηματοοικονομική υποχρέωση διαγράφεται όταν η δέσμευση που απορρέει από την υποχρέωση, ακυρώνεται ή εκπνέει. Όταν μία υφιστάμενη χρηματοοικονομική υποχρέωση αντικαθίσταται από μία άλλη από τον ίδιο δανειστή αλλά με ουσιαστικά διαφορετικούς όρους, ή οι όροι μίας υφιστάμενης υποχρέωσης τροποποιούνται σημαντικά, αυτή η ανταλλαγή ή τροποποίηση αντιμετωπίζεται ως αποαναγνώριση της αρχικής υποχρέωσης και αναγνώριση μίας νέας υποχρέωσης. Η διαφορά στις αντίστοιχες λογιστικές αξίες αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος.

Τα δάνεια χωρίζονται σε μακροπρόθεσμα, αν λήγουν σε περισσότερο από ένα έτος και σε βραχυπρόθεσμα αν λήγουν σε ένα έτος ή λιγότερο.

Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων

Οι χρηματοοικονομικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό απεικονίζεται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης μόνο όταν η Εταιρεία έχει νομικά το δικαίωμα αυτό και προτίθεται να τα συμψηφίσει σε καθαρή βάση μεταξύ τους ή να απαιτήσει το περιουσιακό στοιχείο και να διακανονίσει την υποχρέωση ταυτόχρονα. Το νόμιμο δικαίωμα δεν πρέπει να εξαρτάται από μελλοντικά γεγονότα και πρέπει να μπορεί να εκτελεσθεί κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών και σε περίπτωση αθέτησης, αφερεγγυότητας ή πτώχευσης της εταιρείας ή του αντισυμβαλλομένου.

4.15. Κόστος παροχών αποχώρησης

Η Εταιρεία καταβάλλει εισφορές σε προγράμματα παροχών σε εργαζόμενους μετά την έξοδο από την υπηρεσία σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία.

Προγράμματα καθορισμένων παροχών

Ως πρόγραμμα καθορισμένων παροχών ορίζεται ένα πρόγραμμα παροχών σε εργαζόμενους μετά την έξοδο από την υπηρεσία, στο οποίο οι παροχές καθορίζονται με βάση συγκεκριμένες παραμέτρους όπως η ηλικία, τα έτη προϋπηρεσίας ή ο μισθός. Στα προγράμματα καθορισμένων παροχών, η αξία της υποχρέωσης είναι ίση με την παρούσα αξία των καθορισμένων πληρωτέων παροχών κατά την ημερομηνία σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων μειωμένης κατά την εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος, καθώς και του κόστους παρελθόντων υπηρεσιών. Η υποχρέωση καθορισμένων παροχών και το σχετικό έξοδο εκτιμάται ετησίως από ανεξάρτητους αναλογιστές με τη χρήση της μεθόδου της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδας. Η παρούσα αξία της υποχρέωσης προσδιορίζεται προεξοφλώντας τις εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές εκροές με το επιτόκιο υψηλής ποιότητας εταιρικών ομολόγων ή κρατικών ομολόγων στο ίδιο νόμισμα με εκείνο της υποχρέωσης και με διάρκεια ανάλογη της υποχρέωσης, ή επιτόκιο που λαμβάνει υπόψη τον κίνδυνο και τη διάρκεια της υποχρέωσης, όπου το βάθος αγοράς για τέτοια ομόλογα κρίνεται ανεπαρκές. Τα έξοδα της υποχρέωσης καταχωρούνται στα αποτελέσματα κατά τη διάρκεια της παροχής των υπηρεσιών των ασφαλισμένων. Τα έξοδα για προγράμματα καθορισμένων παροχών, όπως εκτιμώνται, αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος και περιλαμβάνονται στις δαπάνες προσωπικού. Επιπροσθέτως, βάσει των επιταγών του ΔΛΠ 19 (Τροποποίηση) τα αναλογιστικά κέρδη/(ζημίες) αναγνωρίζονται πλέον στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος.

5. ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΚΑΤΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΤΟΜΕΑ

Η ακόλουθη πληροφόρηση αναφέρεται της επιχειρησιακούς τομείς που έχει αποφασίσει η Διοίκηση η Εταιρείας ότι θέλει να παρακολουθεί διακριτά προκειμένου να λαμβάνει της αποφάσεις της. Οι τομείς δραστηριότητας έχουν οριστεί με βάση τον τύπο των παιχνιδιών. Περισσότερες πληροφορίες για τα παιχνίδια αναφέρονται στη Σημείωση 4.2.

01.01.2025-31.12.2025	ΣΤΙΓΜΙΑΙΟ ΛΑΧΕΙΟ (ΣΚΡΑΤΣ)	ΛΑΧΕΙΑ ΚΛΗΡΩΣΗΣ	ΠΡΩΤΟΧΡΟΝΙΑΤΙΚΟ ΛΑΧΕΙΟ	ΣΥΝΟΛΑ
Καθαρά έσοδα προ εισφορών (GGR)	64.595	41.203	-	105.797
Εισφορά επί των καθαρών εσόδων	(30.967)	(19.033)	-	(50.000)
Καθαρά έσοδα από παιχνίδια (NGR)	33.628	22.169	-	55.797
Προμήθειες πρακτόρων	(16.835)	(12.228)	(1.266)	(30.329)
Λοιπά άμεσα κόστη	(7.419)	(3.832)	(60)	(11.310)
Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης	10	6	2.099	2.116
Λειτουργικά έξοδα (*)	(7.191)	(4.587)	(477)	(12.256)
Ζημίες από απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	7	5	-	12
Αποσβέσεις	<u>(1.813)</u>	<u>(1.157)</u>	-	<u>(2.970)</u>

01.01.2024-31.12.2024	ΣΤΙΓΜΙΑΙΟ ΛΑΧΕΙΟ (ΣΚΡΑΤΣ)	ΛΑΧΕΙΑ ΚΛΗΡΩΣΗΣ	ΠΡΩΤΟΧΡΟΝΙΑΤΙΚΟ ΛΑΧΕΙΟ	ΣΥΝΟΛΑ
Καθαρά έσοδα προ εισφορών (GGR)	59.848	45.258	-	105.106
Εισφορά επί των καθαρών εσόδων	(29.106)	(20.894)	-	(50.000)
Καθαρά έσοδα από παιχνίδια (NGR)	30.742	24.364	-	55.106
Προμήθειες πρακτόρων	(15.622)	(13.186)	(1.507)	(30.316)
Λοιπά άμεσα κόστη	(6.838)	(4.135)	-	(10.973)
Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης	40	30	2.530	2.600
Λειτουργικά έξοδα (*)	(6.577)	(4.974)	(232)	(11.783)
Ζημίες από απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	4	3	-	8
Αποσβέσεις	(3.671)	(2.776)	-	(6.447)
Απομείωση ασώματων ακινητοποιήσεων	<u>(4.214)</u>	<u>(3.186)</u>	-	<u>(7.400)</u>

(*) Σημειώνεται ότι στα «Λειτουργικά έξοδα» περιλαμβάνονται τα «Κόστος μισθοδοσίας», «Έξοδα προβολής και διαφήμισης», τα «Άλλα λειτουργικά έξοδα» και οι «Ζημίες από απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων» όπως παρουσιάζονται στην Κατάσταση Συνολικού εισοδήματος.

Τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις της Εταιρείας χρησιμοποιούνται από κοινού στην επίτευξη των επιχειρηματικών της στόχων και δεν μπορούν να διαχωριστούν ευκρινώς σε Επιχειρησιακούς Τομείς.

6. ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ

Οι ασώματες ακινητοποιήσεις αναλύονται ως εξής:

	Λογισμικό	Δικαιώματα Παιχνιδιών	Ακινήτοποιήσεις μη διαθέσιμες προς χρήση	Σύνολο
Για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024				
Καθαρό λογιστικό υπόλοιπο έναρξης χρήσης (1 Ιανουαρίου 2024)	1.757	15.939	-	17.696
Επιβάρυνση αποσβέσεων	(754)	(5.645)	-	(6.398)
Απομείωση	-	(7.400)	-	(7.400)
Καθαρό λογιστικό υπόλοιπο (31 Δεκεμβρίου 2024)	1.004	2.895	-	3.898
Για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025				
Καθαρό λογιστικό υπόλοιπο έναρξης χρήσης (1 Ιανουαρίου 2025)	1.004	2.895	-	3.898
Προσθήκες	9	-	930	939
Επιβάρυνση αποσβέσεων	(754)	(2.169)	-	(2.923)
Καθαρό λογιστικό υπόλοιπο (31 Δεκεμβρίου 2025)	259	725	930	1.914

	Λογισμικό	Δικαιώματα Παιχνιδιών	Ακινήτοποιήσεις μη διαθέσιμες προς χρήση	Σύνολο
31/12/2024				
Κόστος κτήσης	5.851	93.737	-	99.588
Σωρευμένες αποσβέσεις	(4.847)	(90.842)	-	(95.690)
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2024	1.004	2.895	-	3.898
31/12/2025				
Κόστος κτήσης	5.860	93.737	930	100.527
Σωρευμένες αποσβέσεις	(5.601)	(93.012)	-	(98.613)
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2025	259	725	930	1.914

Οι ασώματες ακινητοποιήσεις περιλαμβάνουν κυρίως τη δωδεκαετή παραχώρηση διαχείρισης και λειτουργίας των Κρατικών Λαχείων το κόστος της οποίας ανήλθε σε € 190.000. Το δικαίωμα αυτό αποσβένεται κατά τη διάρκεια της παραχώρησης. Οι «Ακινήτοποιήσεις μη διαθέσιμες προς χρήση» ποσού € 930 αφορούν πλατφόρμα διαχείρισης του Στιγμαϊού Λαχείου και των Λαχείων Κλήρωσης.

Η Εταιρεία ανέθεσε σε ανεξάρτητους εκτιμητές την διαδικασία ελέγχου απομείωσης για τα «Δικαιώματα παιχνιδιών», όπως παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα, από τον οποίο δεν προέκυψε απομείωση.

Κατά την τρέχουσα περίοδο, η Εταιρεία άλλαξε την ημερομηνία κατά την οποία διενεργεί τον ετήσιο έλεγχο απομείωσης των μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων. Προηγουμένως, ο ετήσιος έλεγχος απομείωσης διενεργούνταν στις 31.12 κάθε έτους. Από το τρέχον έτος, η Εταιρεία έχει αποφασίσει να διενεργεί τον ετήσιο έλεγχο στις 30.09 κάθε έτους. Για περισσότερες λεπτομέρειες, ανατρέξτε στην «Σύνοψη ουσιωδών λογιστικών πολιτικών», σημείωση 4.7 «Απομείωση αξίας μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων».

Η ανακτήσιμη αξία είναι το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ της καθαρής τιμής πώλησης και της αξίας χρήσης. Το ανακτήσιμο ποσό για τα «Δικαιώματα Παιχνιδιών» καθορίστηκε με βάση τη μέθοδο της αξίας χρήσης η οποία απαιτεί τη χρήση παραδοχών.

Η αξία χρήσης υπολογίστηκε χρησιμοποιώντας προβλέψεις ταμειακών ροών που βασίστηκαν στα εγκεκριμένα από τη διοίκηση επιχειρηματικά πλάνα, μέχρι την λήξη του κάθε «Δικαιώματος Παιχνιδιών», 30.04.2026.

Οι βασικές παραδοχές που λήφθηκαν υπόψη για τον υπολογισμό της αξίας χρήσης ήταν το επιτόκιο προεξόφλησης (WACC) και το Σύνθετο Ετήσιο Ποσοστό Αύξησης (CAGR), όπως παρουσιάζονται παρακάτω:

	30.09.2025	31.12.2024
Σύνθετο ετήσιο ποσοστό αύξησης εσόδων (CAGR) στο NGR	N/A	0.30%
Περιθώριο κερδών προ φόρων, τόκων, αποσβέσεων και απομειώσεων (περιθώριο EBITDA) (στο NGR)	14%	6.7% - 9.4%
Επιτόκιο προεξόφλησης (WACC)	8.88%	8.42%

Από τον έλεγχο ευαισθησίας που έγινε σχετικά με τις άνω παραδοχές και ιδιαίτερα την αύξηση ή μείωση στο προεξοφλητικό επιτόκιο (WACC), δεν προέκυψαν αποκλίσεις που θα απαιτούσαν τη μεταβολή της λογιστικής αξίας των «Δικαιωμάτων Παιχνιδιών».

Η απομείωση των «Δικαιωμάτων Παιχνιδιών» ποσού € 7.400 κατά την προηγούμενη περίοδο, αφορά την 12ετή αποκλειστική άδεια παραγωγής, λειτουργίας, κυκλοφορίας και διαχείρισης των Κρατικών Λαχείων και του Στιγμαϊού Λαχείου (ΣΚΡΑΤΣ) στην Ελληνική επικράτεια της Εταιρείας.

Δεν υπάρχουν εμπράγματα βάρη επί των ασώματων ακινητοποιήσεων της Εταιρείας.

7. ΕΝΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ

Οι ενσώματες ακινητοποιήσεις αναλύονται ως εξής:

	Λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
Για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024		
Καθαρό λογιστικό υπόλοιπο έναρξης χρήσης (1 Ιανουαρίου 2024)	33	33
Επιβάρυνση αποσβέσεων	(15)	(15)
Καθαρό λογιστικό υπόλοιπο (31 Δεκεμβρίου 2024)	18	18
Για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025		
Καθαρό λογιστικό υπόλοιπο έναρξης χρήσης (1 Ιανουαρίου 2025)	18	18
Προσθήκες	567	567
Επιβάρυνση αποσβέσεων	(15)	(15)
Καθαρό λογιστικό υπόλοιπο (31 Δεκεμβρίου 2025)	570	570

	Λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
31/12/2024		
Κόστος κτήσης	5.216	5.216
Σωρευμένες αποσβέσεις	(5.199)	(5.199)
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2024	18	18
31/12/2025		
Κόστος κτήσης	5.784	5.784
Σωρευμένες αποσβέσεις	(5.214)	(5.214)
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2025	570	570

Οι προσθήκες της Εταιρείας για την τρέχουσα χρήση στην κατηγορία «Λοιπός εξοπλισμός» περιλαμβάνουν περιφερειακά ηλεκτρονικών υπολογιστών ποσού € 567.

Δεν υπάρχουν εμπράγματα βάρη επί των ενσώματων ακινητοποιήσεων της Εταιρείας.

8. ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΜΙΣΘΩΣΕΩΝ

Τα δικαιώματα χρήσης αναλύονται ως εξής:

	Κτίρια	Οχήματα	Σύνολο
Για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024			
Καθαρό λογιστικό υπόλοιπο έναρξης χρήσης (1 Ιανουαρίου 2024)	32	52	84
Επιβάρυνση αποσβέσεων	(19)	(14)	(33)
Καθαρό λογιστικό υπόλοιπο (31 Δεκεμβρίου 2024)	13	38	51
Για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025			
Καθαρό λογιστικό υπόλοιπο έναρξης χρήσης (1 Ιανουαρίου 2025)	13	38	51
Τερματισμός συμβάσεων μίσθωσης	(61)	(27)	(88)
Λοιπές κινήσεις	58	2	60
Επιβάρυνση αποσβέσεων	(19)	(12)	(31)
Αποσβέσεις τερματισμού συμβάσεων μίσθωσης	61	12	73
Καθαρό λογιστικό υπόλοιπο (31 Δεκεμβρίου 2025)	52	14	66

	Κτίρια	Οχήματα	Σύνολο
31/12/2024			
Κόστος κτήσης	61	55	116
Σωρευμένες αποσβέσεις	(48)	(17)	(65)
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2024	13	38	51
31/12/2025			
Κόστος κτήσης	58	30	89
Σωρευμένες αποσβέσεις	(6)	(17)	(23)
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2025	52	14	66

Στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης της Εταιρείας για το 2025, τα ποσά που περιλαμβάνονται και αφορούν υποχρεώσεις από μισθώσεις είναι:

	31.12.2025	31.12.2024
Μακροπρόθεσμες	39	25
Βραχυπρόθεσμες	27	27
Σύνολο	66	52

Το χρηματοοικονομικό έξοδο της Εταιρείας που απορρέει από τις υποχρεώσεις μισθώσεων ανέρχεται σε € 1,1 (2024: € 1,6), ενώ το σύνολο των πληρωμών που πραγματοποίησε το 2025 για μισθώσεις, ήταν € 33 (2023: € 35).

9. ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΗ ΦΟΡΟΛΟΓΙΑ

Οι αναβαλλόμενοι φόροι υπολογίζονται επί των προσωρινών διαφορών, σύμφωνα με τη μέθοδο του ισολογισμού, με τη χρησιμοποίηση των φορολογικών συντελεστών που ισχύουν (22%).

Η κίνηση της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης έχει ως εξής:

	31.12.2025	31.12.2024
Υπόλοιπο έναρξης, καθαρή αναβαλλόμενη απαίτηση	10.015	9.875
Χρέωση στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων (Σημ. 26)	(2.431)	140
Υπόλοιπο λήξης, καθαρή αναβαλλόμενη απαίτηση	7.584	10.015

Τα ανωτέρω ποσά αναλύονται σε:

	Υπόλοιπο έναρξης (1 Ιανουαρίου 2025)	(Χρέωση)/Πίστωση στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος (Σημ. 26)	Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025
Δικαίωμα χρήσης	(11)	(3)	(14)
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	8	(0)	8
Ασώματες ακινητοποιήσεις	3.997	(3.010)	987
Αποζημιώσεις προσωπικού	1	1	1
Υποχρεώσεις μισθώσεων	11	3	15
Λοιπές μακροπρόθεσμες & βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	6.009	579	6.588
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/ (υποχρέωση)	10.015	(2.431)	7.584

	Υπόλοιπο έναρξης (1 Ιανουαρίου 2024)	(Χρέωση)/Πίστωση στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος (Σημ. 26)	Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024
Δικαίωμα χρήσης	(19)	7	(11)
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	14	(6)	8
Ασώματες ακινητοποιήσεις	4.624	(627)	3.997
Αποζημιώσεις προσωπικού	1	-	1
Υποχρεώσεις μισθώσεων	19	(7)	11
Λοιπές μακροπρόθεσμες & βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	5.236	773	6.009
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/ (υποχρέωση)	9.875	140	10.015

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται όταν υπάρχει ένα νομικά κατοχυρωμένο δικαίωμα συμψηφισμού των τρεχουσών φορολογικών απαιτήσεων με τις τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις και εφόσον οι αναβαλλόμενοι φόροι τελούν υπό το ίδιο φορολογικό καθεστώς.

10. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι εμπορικές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	31.12.2025	31.12.2024
Απαιτήσεις από το δίκτυο πωλήσεων	38.550	38.751
Επισφαλείς απαιτήσεις από πράκτορες	4.432	4.405
Λοιπές απαιτήσεις	<u>2</u>	<u>37</u>
Μερικό σύνολο εμπορικών απαιτήσεων	42.984	43.194
Μείον απομείωση εμπορικών απαιτήσεων	<u>(4.806)</u>	<u>(4.817)</u>
Σύνολο εμπορικών απαιτήσεων	38.178	38.376

Ο βασικός πιστωτικός κίνδυνος της Εταιρείας προέρχεται κυρίως από τις επισφαλείς απαιτήσεις από πράκτορες. Σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 9, πραγματοποιήθηκε αξιολόγηση του πιστωτικού κινδύνου ανά πράκτορα σύμφωνα με το μοντέλο της αναμενόμενης πιστωτικής ζημιάς και το ποσό που υπολογίστηκε ήταν μικρότερο από τη λογιστική αξία της πρόβλεψης πριν από την αξιολόγηση. Ως εκ τούτου, κατά την 31.12.2025 η συνολική απομείωση της Εταιρείας μειώθηκε κατά € 11.

11. ΛΟΙΠΑ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Η ανάλυση των λοιπών κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων έχει ως εξής:

	31.12.2025	31.12.2024
Έσοδα εισπρακτέα	67	77
Προπληρωθέντα έξοδα	275	831
Απαιτήσεις από φόρους (πλην φόρου εισοδήματος)	<u>1</u>	<u>1</u>
Σύνολο	343	908

12. ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΑΙ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αναλύονται ως εξής:

	31.12.2025	31.12.2024
Ταμείο	219	254
Βραχυπρόθεσμες καταθέσεις	79.236	63.980
Σύνολο	79.455	64.234

Οι «βραχυπρόθεσμες καταθέσεις» αποτελούνται από καταθέσεις όψεως, προθεσμιακές καταθέσεις με λήξη τριών μηνών ή λιγότερο από την ημερομηνία της απόκτησης και ποσά από εταιρείες που επεξεργάζονται ηλεκτρονικές πληρωμές, τα οποία τη στιγμή της συναλλαγής είναι άμεσα μετατρέψιμα σε ταμειακά διαθέσιμα και τα οποία υπόκεινται σε χαμηλό κίνδυνο μεταβολής της αξίας τους. Τα πραγματικά επιτόκια διαμορφώνονται σύμφωνα με τα κυμαινόμενα επιτόκια και διαπραγματεύονται κατά περίπτωση.

Οι αξιολογήσεις πιστοληπτικής ικανότητας για την Εταιρεία είναι:

	31.12.2025
Ba2	5.025
BBB-	74.174
Άνευ αξιολόγησης	36
Σύνολο	79.236

13. ΊΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ

13.1 Μετοχικό κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε € 342 και διαιρείται σε 8.550.000 κοινές μετοχές ονομαστικής αξίας € 0,04 (σε απόλυτο μέγεθος) η καθεμία. Την 07.11.2025, το Διοικητικό Συμβούλιο της OPAP INVESTMENT LTD, ενέκρινε την απόκτηση του υπολειπόμενου ποσοστού συμμετοχής 16,5% που κατείχε η SCIENTIFIC GAMES GLOBAL GAMING S.á.r.l.. Με την ολοκλήρωση της συναλλαγής, η OPAP INVESTMENT LTD αύξησε το ποσοστό συμμετοχής της από 83,5% σε 100%, καθιστάμενη ο αποκλειστικός μέτοχος της Εταιρείας. Όλες οι μετοχές είναι ισότιμες για τη λήψη μερίσματος και επιστροφή κεφαλαίου και αντιπροσωπεύουν μία ψήφο στη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας.

Μεταβολή σημειώθηκε στη δομή του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας σε σχέση με τη χρήση που έληξε στις 31.12.2024, μετά τη Ετήσια Γενική Συνέλευση των Μετόχων που πραγματοποιήθηκε στις 30.06.2025, η οποία ενέκρινε την έκδοση 1.050.000 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας 0,04 € (σε απόλυτο μέγεθος) εκάστη και τιμή έκδοσης 10,00 € (σε απόλυτο μέγεθος) ανά μετοχή (δηλ. 9,96 € διαφορά υπέρ το άρτιο). Ακολούθως της ως άνω έκδοσης νέων μετοχών, το Μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας αυξήθηκε κατά € 42 και

το Αποθεματικό υπέρ το άρτιο κατά € 10.458. Συνεπώς, το μετοχικό κεφάλαιο στις 31.12.2025 ανέρχεται σε € 342 διαιρούμενο σε 8.550.000 κοινές μετοχές ονομαστικής αξίας € 0,04 (σε απόλυτο μέγεθος) εκάστη.

13.2 Αποθεματικά

Τα αποθεματικά της Εταιρείας αφορούν την υποχρεωτική σωρευτική κράτηση επί των κερδών της κάθε χρήσης για σχηματισμό του τακτικού αποθεματικού.

Το τακτικό αποθεματικό είναι ποσό ίσο με το 5% τουλάχιστον των ετήσιων καθαρών κερδών που προστίθενται κάθε χρόνο. Η υποχρέωση σχηματισμού παύει όταν ανέλθει κατ' ελάχιστο στο 1/3 του καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Το αποθεματικό αυτό κεφάλαιο χρησιμοποιείται αποκλειστικά για την εξίσωση, πριν από κάθε διανομή μερίσματος, του τυχόν χρεωστικού υπολοίπου του λογαριασμού κερδών και ζημιών.

Το τακτικό αποθεματικό της Εταιρείας ανέρχεται σε € 24.806 στις 31.12.2025, καθώς δεν σχηματίστηκε επιπλέον αποθεματικό την τρέχουσα περίοδο.

14. ΔΑΝΕΙΑΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Ο δανεισμός της Εταιρείας αναλύεται ως εξής:

	31.12.2025	31.12.2024
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	-	40.000
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	<u>40.257</u>	<u>319</u>
Συνολικές Δανειακές Υποχρεώσεις	40.257	40.319

Τα δάνεια της Εταιρείας κινήθηκαν στη χρήση ως ακολούθως:

	Έτος λήξης	31.12.2024			31.12.2025	
		Λογιστική αξία	Πληρωμές τόκων	Έξοδα τόκων	Εναπομείνασα ονομαστική αξία	Λογιστική αξία
Ομολογιακό Δάνειο €50.000	<u>2026</u>	<u>40.319</u>	<u>(1.598)</u>	<u>1.536</u>	<u>40.000</u>	<u>40.257</u>
Σύνολο		40.319	(1.598)	1.536	40.000	40.257

Αξίζει να σημειωθεί ότι η ΟΠΑΠ είναι εγγυητής σε ποσοστό 83,5% για το προαναφερθέν Ομολογιακό δάνειο και για τις δύο περιόδους 2025 και 2024.

Η ανωτέρω δανειακή σύμβαση δεν περιλαμβάνει εξασφαλίσεις με υποθήκες και προσημειώσεις επί των περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας.

Τέλος, στις 31.12.2025 η Εταιρεία έχει συμμορφωθεί με τους χρηματοοικονομικούς όρους της δανειακής της σύμβασης.

15. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Το ποσό της συγκριτικής περιόδου 2024 που αναφέρεται σε μακροπρόθεσμες πληρωμές κερδών σε νικητές όπως προκύπτει από ορισμένους κωδικούς Σκρατς, αναταξινομήθηκε κατά τη χρήση 2025 στις “Εμπορικές Υποχρεώσεις”, στην κατηγορία “Κέρδη σε νικητές” (βλέπε σημείωση 16).

16. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Η ανάλυση των εμπορικών υποχρεώσεων έχει ως εξής:

	31.12.2025	31.12.2024
Προμηθευτές (υπηρεσιών, αγαθών & παγίων)	5.390	5.919
Κέρδη σε νικητές	17.097	15.176
Αδιάθετα κέρδη	3.864	2.732
Πρόβλεψη κερδών νικητών ΣΚΡΑΤΣ	29.530	27.268
Άλλες υποχρεώσεις (αμοιβές – αποδόσεις)	713	628
Συμβατικές υποχρεώσεις	<u>4.922</u>	<u>4.819</u>
Συνολικές εμπορικές υποχρεώσεις	61.516	56.543

Οι «Προμηθευτές (υπηρεσιών, αγαθών & παγίων)» δεν είναι έντοκος λογαριασμός και συνήθως διακανονίζεται εντός 60 ημερών.

17. ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της Εταιρείας παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα:

	31.12.2025	31.12.2024
Εγγυητικές καταθέσεις από πράκτορες	314	367
Αποδοχές προσωπικού	85	95
Δεδουλευμένες υποχρεώσεις	3.441	2.779
Ασφαλιστικές εισφορές πληρωτέες	368	257
Υποχρέωση προς το Ελληνικό Δημόσιο από τη διαχείριση του Πρωτοχρονιάτικου Λαχείου	1.904	3.610
Εισφορά επί των καθαρών εσόδων	20.116	19.933
Λοιποί φόροι	458	421
Λοιπές υποχρεώσεις	<u>82</u>	<u>81</u>
Σύνολο	26.766	27.543

Η «Εισφορά επί των καθαρών εσόδων» αναφέρεται σε ποσά που προκύπτουν από τη δραστηριότητα των τυχερών παιχνιδιών ενός μήνα και είναι πληρωτέα τον επόμενο μήνα.

Οι «Δεδουλευμένες υποχρεώσεις» αναφέρονται σε δαπάνες που πραγματοποιήθηκαν στην τρέχουσα περίοδο, ωστόσο δεν έχουν τιμολογηθεί μέχρι τις 31.12.2025.

Τέλος, οι "Λοιποί φόροι" αφορούν ΦΠΑ και παρακρατούμενους φόρους από παιχνίδια.

18. ΕΙΣΦΟΡΑ ΕΠΙ ΤΩΝ ΚΑΘΑΡΩΝ ΕΣΟΔΩΝ

Βάσει της Σύμβασης Παραχώρησης, επιβάλλεται εισφορά με συντελεστή 30% επί των καθαρών εσόδων (GGR) από παίγνια της Εταιρείας. (έσοδα από παίγνια μείον κέρδη νικητών παικτών και ορίζεται ως κατώτερο όριο τα € 50.000 με εξαίρεση το πρώτο και το τελευταίο έτος, η οποία πρέπει να υπολογίζεται αναλογικά. Για τον υπολογισμό της εισφοράς δε λαμβάνεται υπόψη το έσοδο από το Πρωτοχρονιάτικο Λαχείο, σύμφωνα με τη Σύμβασης Παραχώρησης.

Στην τρέχουσα περίοδο, το συνολικό έξοδο εισφοράς επί των καθαρών εσόδων που αναγνωρίστηκε ανέρχεται σε € 50.000 σύμφωνα με τη Σύμβασης Παραχώρησης.

19. ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ ΠΡΑΚΤΟΡΩΝ

Οι προμήθειες του δικτύου πωλητών είναι προμήθειες επί των πωλήσεων και το εύρος τους κυμαίνεται από 6% έως 12%, ανάλογα με τον τύπο του λαχείου και με το κανάλι διάθεσης (πωλητές χονδρικής, mini market, υφιστάμενο δίκτυο ΟΠΑΠ κλπ.). Τα προαναφερθέντα ποσοστά προμηθειών μπορεί να είναι ακόμα μεγαλύτερα σε περίπτωση επίτευξης συγκεκριμένων στόχων.

20. ΛΟΙΠΑ ΑΜΕΣΑ ΚΟΣΤΗ

Τα «Λοιπά Άμεσα Κόστη» είναι άμεσα συνδεδεμένα με την παικτική δραστηριότητα της Εταιρείας και το ύψος τους κινείται ανάλογα.

Συγκεκριμένα, το κονδύλι αυτό περιλαμβάνει έξοδα που επιβαρύνουν την Εταιρεία για υπηρεσίες που λαμβάνει από τις εταιρείες ΟΠΑΠ, INTRALOT Α.Ε. και SCIENTIFIC GAMES INTERNATIONAL INC. και αφορούν το σχεδιασμό, την εκτύπωση, την αποθήκευση και διανομή των ΣΚΡΑΤΣ, την χρήση και συντήρηση του κεντρικού πληροφοριακού συστήματος καθώς και την χρήση του υφιστάμενου δικτύου πωλήσεων του ΟΠΑΠ.

21. ΆΛΛΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ

	2025	2024
Προμήθεια στα έσοδα από το Πρωτοχρονιάτικο Λαχείο	2.099	2.530
Λοιπά έσοδα	<u>17</u>	<u>70</u>
Σύνολο	2.116	2.600

Το Πρωτοχρονιάτικο Λαχείο, εκδίδεται μια φορά το χρόνο και η κλήρωση πραγματοποιείται την τελευταία ημέρα του έτους. Τα καθαρά έσοδα από αυτό το λαχείο αποδίδονται στο Ελληνικό Δημόσιο. Το λαχείο αυτό σύμφωνα με τη Σύμβαση Παραχώρησης παράγεται, λειτουργεί, προβάλλεται, κυκλοφορεί και η εν γένει διαχείρισή του πραγματοποιείται από την ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. έναντι διαχειριστικής αμοιβής ίσης με το 17% των χρημάτων που έχουν εισπραχθεί από τους παίκτες (μικτές εισπράξεις από παιχνίδια). Η προαναφερθείσα διαχειριστική αμοιβή περιλαμβάνει όλα τα έξοδα της Εταιρείας, τα οποία σχετίζονται με τη λειτουργία του Πρωτοχρονιάτικου Λαχείου, συμπεριλαμβανομένων και των προμηθειών του δικτύου πωλητών. Η αναγνώριση του συγκεκριμένου εσόδου αυτού γίνεται μία φορά το χρόνο, κατά το μήνα Δεκέμβριο (Σημείωση 4.2).

22. ΈΞΟΔΑ ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑΣ

Το έξοδα μισθοδοσίας αναλύεται ως εξής:

	2025	2024
Μισθοί και ημερομίσθια	456	466
Ασφαλιστικές εισφορές	244	244
Λοιπά έξοδα προσωπικού	25	27
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης	3	1
Κόστος αποζημιώσεων λόγω αποχώρησης	<u>71</u>	-
ΣΥΝΟΛΟ	799	737

Ο αριθμός των εργαζομένων που απασχολούσε η Εταιρεία στις 31.12.2025 και 31.12.2024, ήταν 5 και 7, αντίστοιχα.

23. ΞΕΟΔΑ ΠΡΟΒΟΛΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΦΗΜΙΣΗΣ

Τα έξοδα προβολής και διαφήμισης αναλύονται ως εξής:

	2025	2024
Χορηγίες & Δωρεές	93	-
Έξοδα διαφήμισης	<u>6.124</u>	<u>6.284</u>
ΣΥΝΟΛΟ	6.218	6.284

24. ΆΛΛΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΞΕΟΔΑ

Τα άλλα λειτουργικά έξοδα αναλύονται ως εξής:

	2025	2024
Κόστος παρόχων πληροφορικής	28	11
Αμοιβές οργανισμών κοινής ωφέλειας και τηλεπικοινωνίες	174	252
Αμοιβές δικηγόρων	111	110
Έξοδα δικτύου πωλήσεων	582	509
Εκτύπωση και σχεδιασμός λαχείων κλήρωσης	540	720
Αμοιβές διαφόρων τρίτων	2.748	2.459
Λοιπά	<u>1.057</u>	<u>702</u>
ΣΥΝΟΛΟ	5.239	4.762

Τα “Λοιπά” αφορούν, μεταξύ άλλων, σε έκτακτα έξοδα προηγούμενης χρήσης ποσού € 341 (2024: € 35)

25. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ)

Τα χρηματοοικονομικά έσοδα και έξοδα αναλύονται ως εξής:

	2025	2024
Έξοδα από τόκους μισθώσεων	(1)	(2)
Τόκοι και έξοδα ομολογιακού δανείου	(1.587)	(2.339)
Άλλα χρηματοοικονομικά έξοδα	(682)	(904)
Αναστροφή τόκων προεξόφλησης προηγούμενης χρήσης	<u>(322)</u>	<u>(44)</u>
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(2.592)	(3.288)
Εισόδημα από τόκους		
Τόκοι καταθέσεων	1.112	1.128
Τόκοι προεξόφλησης υποχρεώσεων	<u>53</u>	<u>31</u>
Χρηματοοικονομικά έσοδα	1.166	1.159
Καθαρά Χρηματοοικονομικά Έξοδα	(1.427)	(2.130)

Τα «Άλλα χρηματοοικονομικά έξοδα» αφορούν κυρίως έξοδα προμήθειας για εγγυητικές επιστολές.

26. ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

Ο φόρος στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος για τα έτη 31.12.2025 και 31.12.2024 αναλύεται ως εξής:

Ποσά που αναγνωρίζονται στα Αποτελέσματα χρήσης

Για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου	2025	2024
Αναβαλλόμενος φόρος	(2.431)	140
Σύνολο φόρου εισοδήματος	(2.431)	140
Πραγματικός φορολογικός συντελεστής	(663,2%)	1,2%

Ο φορολογικός συντελεστής για τα νομικά πρόσωπα στην Ελλάδα είναι 22%.

Οι συσσωρευμένες φορολογικές ζημίες της Εταιρείας στις 31.12.2025 ανέρχονται σε € 137.010 (2024: € 127.182). Με βάση το εγκεκριμένο επιχειρηματικό σχέδιο και τις εκτιμήσεις της Διοίκησης σχετικά με την αξιοποίηση του μελλοντικού φορολογητέου εισοδήματος, δεν κατέστη δυνατή η αναγνώριση αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης.

Οι φορολογικές ζημίες μπορούν να συμψηφιστούν με μελλοντικά φορολογητέα κέρδη εντός της επόμενης 5ετίας.

Η συμφωνία του φόρου εισοδήματος είναι η εξής:

	2025	2024
Κέρδη/(Ζημίες) προ φόρων	(366)	(11.335)
Φόρος σύμφωνα με τον εγχώριο φορολογικό συντελεστή (2025: 22%, 2024: 22%)	81	2.494
Επίδραση φόρου από έξοδα που δεν εκπίπτουν φορολογικά	(135)	(10)
Επίδραση φόρου από αφορολόγητα έσοδα	17	183
Μόνιμες και λοιπές διαφορές	3	2
Επίδραση μη αναγνώρισης αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης επί μεταφερόμενων φορολογικών ζημιών	(2.397)	(2.528)
Συνολικός φόρος εισοδήματος και αναβαλλόμενος φόρος	(2.431)	140

27. ΖΗΜΙΕΣ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ

Οι βασικές ζημίες χρήσης υπολογίστηκαν ως εξής:

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ)	31.12.2025	31.12.2024
Καθαρές ζημίες που αναλογούν στους μετόχους	(2.797)	(11.194)
Μέσος σταθμισμένος αριθμός μετοχών	8.025	6.300
Βασικές ζημίες ανά μετοχή (σε €)	(0,3486)	(1,7769)

28. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ

Ως συνδεδεμένα μέρη, νοούνται οι επιχειρήσεις στις οποίες συμμετέχει με μεγάλο ποσοστό η Εταιρεία, οι επιχειρήσεις που ανήκουν στους μεγάλους μετόχους της, οι επιχειρήσεις τις οποίες ελέγχουν τα μέλη του Δ.Σ. και τα βασικά διοικητικά στελέχη της Εταιρείας, καθώς και τα κοντινά μέλη της οικογένειας αυτών. Τα ποσά των εσόδων και εξόδων σωρευτικά από την έναρξη της χρήσης 2024 και τα υπόλοιπα των απαιτήσεων και υποχρεώσεων της Εταιρείας στη λήξη της εν λόγω χρήσης που έχουν προκύψει από συναλλαγές της με συνδεδεμένα μέρη, όπως ορίζονται από το ΔΛΠ 24, έχουν ως εξής:

28.1 Συναλλαγές με Συνδεδεμένες Εταιρείες

Οι συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη, όπως ορίζονται από το ΔΛΠ 24, αναλύονται ως εξής:

2025	Έξοδα	Έσοδα	Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις
	(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ)			
SCIENTIFIC GAMES GLOBAL GAMING S.Á.RL (*)	-		36	-
ΟΠΑΠ	5.170	-	3.687	14
SCIENTIFIC GAMES WORLDWIDE LTD (*)	3.939	-	1.149	-
TORA WALLET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	34	-	19	2
TORA DIRECT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	3	-	-	2
NEUROSOFT	16	-	581	-
Σύνολο	9.163	-	5.472	19

2024	Έξοδα	Έσοδα	Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις
	(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ)			
SCIENTIFIC GAMES GLOBAL GAMING S.Á.RL	-	-	36	-
ΟΠΑΠ	5.027	3	4.310	29
SCIENTIFIC GAMES WORLDWIDE LTD	4.255	-	1.119	-
TORA WALLET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	34	13	33	14
TORA DIRECT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	7	-	-	4
ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	-	-	-	8
Σύνολο	9.322	16	5.498	55

Ο μοναδικός μέτοχος της Εταιρείας είναι η OPAP INVESTMENT LTD. Επιπρόσθετα, η ΟΠΑΠ είναι εγγυητής σε ποσοστό 83,5% του Ομολογιακού δάνειου της Εταιρείας, και για τις δύο περιόδους 2025 και 2024 και επιπλέον, έχει παράσχει εταιρικές εγγυήσεις συνολικού ποσού € 120.925 (2024: € 108.550) υπέρ της Εταιρείας.

(*) Οι SCIENTIFIC GAMES GLOBAL GAMING S.Á.R.L. και SCIENTIFIC GAMES WORLDWIDE LTD αποτελούσαν συνδεδεμένα μέρη της Εταιρείας έως την 30.11.2025. Από την ημερομηνία αυτή και έπειτα έπαψαν να θεωρούνται συνδεδεμένα μέρη, λόγω της εξαγοράς της συμμετοχής της SCIENTIFIC GAMES GLOBAL GAMING S.Á.R.L. από την OPAP INVESTMENT LTD. Οι συναλλαγές με τα εν λόγω πρώην συνδεδεμένα μέρη, καθώς και τα υπόλοιπα που προέκυψαν από αυτές, γνωστοποιούνται μόνο για το διάστημα κατά το οποίο υφίστατο η σχέση συνδεδεμένου μέρους. Τυχόν υπόλοιπα που παρέμεναν ανεξόφλητα στις 30.11.2025 είτε εξοφλήθηκαν πριν από τη λήξη της χρήσης είτε περιλαμβάνονται στις εμπορικές υποχρεώσεις ή σε άλλες βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις κατά την 31.12.2025 και δεν αποτελούν υπόλοιπα συνδεδεμένων μερών κατά την ημερομηνία αναφοράς.

Όσον αφορά τις συναλλαγές με την SCIENTIFIC GAMES WORLDWIDE LTD, σημειώνεται ότι αφορούν την παραγωγή, τον σχεδιασμό και την παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών για το Στιγμιαίο Κρατικό Λαχείο - ΣΚΡΑΤΣ, ενώ οι συναλλαγές με την ΟΠΑΠ αφορούν την παροχή υπηρεσιών που παρέχονται στο πλαίσιο της Συμφωνίας Επιπέδου Υπηρεσιών «SLA» (δηλαδή λογιστικές, νομικές, υπηρεσίες μάρκετινγκ κ.λπ.).

28.2 Συναλλαγές με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου

Διοικητικό Συμβούλιο	01.01.2025- 31.12.2025	01.01.2024- 31.12.2024
Συναλλαγές με μέλη Δ.Σ.	81	70
Υποχρεώσεις από αμοιβές Δ.Σ. και μισθοδοσία	1	1

29. ΛΟΙΠΕΣ ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ

Ενδεχόμενες υποχρεώσεις

29.1 Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις

Η Εταιρεία δεν έχει ελεγχθεί από την αρμόδια φορολογική αρχή από την σύσταση της. Ωστόσο, έχει ελεγχθεί από τον εκλεγμένο τακτικό ελεγκτή, σύμφωνα με το άρθρο 82, παρ. 5 του Ν.2238/1994 ως ίσχυε και το άρθρο 78, παρ. 1 του Ν.5104/2024 και έχουν εκδοθεί οι σχετικές Εκθέσεις Φορολογικής Συμμόρφωσης χωρίς διαφορές. Σε κάθε περίπτωση και σύμφωνα με την ΠΟΛ.1006/05.01.2016, δεν εξαιρούνται από τη διενέργεια τακτικού φορολογικού ελέγχου από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές οι επιχειρήσεις για τις οποίες εκδίδεται Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης.

Συνεπώς, οι φορολογικές υποχρεώσεις για τις χρήσεις αυτές δεν έχουν καταστεί οριστικές. Σε μελλοντικό φορολογικό έλεγχο, είναι πιθανόν να επιβληθούν επιπλέον φόροι και προσαυξήσεις, ποσά τα οποία εκτιμώνται ότι δεν θα είναι σημαντικά.

Το δικαίωμα του Ελληνικού Κράτους να ελέγξει και να επιβάλλει πρόστιμα και προσαυξήσεις για τα έτη μέχρι το 2019, έχει λήξει.

Ειδικότερα, από τον φορολογικό έλεγχο της χρήσης 2025 από τους τακτικούς ελεγκτές ο οποίος βρίσκεται ακόμη σε εξέλιξη, δεν αναμένεται να υπάρξουν σημαντικές φορολογικές διαφορές.

29.2 Επίδικες υποθέσεις

Σύμφωνα με επιστολή της Νομικής Υπηρεσίας, στις 31.12.2025, έχουν κατατεθεί αγωγές τρίτων κατά της Εταιρείας με απαιτήσεις συνολικού ποσού € 1.259 (31.12.2024: €1.019) για τις οποίες ωστόσο δεν είναι πιθανό το ενδεχόμενο αρνητικής έκβασης και για το λόγο αυτό δεν έχει διενεργηθεί σχετική πρόβλεψη.

29.3 Εγγυητικές επιστολές

Σύμφωνα με τα προβλεπόμενα από το άρθρο 26.1 της Σύμβασης Παραχώρησης αποκλειστικού δικαιώματος Παραγωγής, Λειτουργίας, Κυκλοφορίας, Προβολής και Διαχείρισης των Κρατικών Λαχείων μεταξύ του ΤΑΙΠΕΔ και της Εταιρείας, η Εταιρεία θα πρέπει να διατηρεί σε ισχύ μια ή περισσότερες Εγγυητικές Επιστολές καλής εκτέλεσης με ετήσια διάρκεια συνολικού ποσού € 35.000 για το πρώτο οικονομικό έτος της σύμβασης, € 50.000 όσον αφορά καθένα από τα επόμενα πέντε οικονομικά έτη και € 75.000 όσον αφορά σε όλα τα επόμενα οικονομικά έτη της σύμβασης. Για το λόγο αυτό η Εταιρεία στις 31.12.2025 έχει σε ισχύ δύο εγγυητικές επιστολές συνολικού ποσού € 75.000 (α) μία ποσού € 25,000 με ημερομηνία εκδόσεως 30.07.2013 η οποία στις 19.12.2025 τροποποιήθηκε ως προς τη λήξη της για 1 έτος ήτοι έως 31.12.2026, (β) μία ποσού € 50.000 με ημερομηνία εκδόσεως 13.12.2024 η οποία στις 19.12.2025 τροποποιήθηκε ως προς τη λήξη της για 1 έτος ήτοι έως 31.12.2026.

Αξίζει να σημειωθεί ότι για το Ομολογιακό δάνειο της Εταιρείας, και για τις δύο περιόδους 2025 και 2024 η ΟΠΑΠ είναι εγγυητής σε ποσοστό 83,5%. Επιπλέον, η ΟΠΑΠ έχει παράσχει εταιρικές εγγυήσεις συνολικού ποσού € 120.925 (2024: € 108.550) υπέρ της Εταιρείας. Από το ποσό αυτό, € 41.750 (2024: € 41.750) αφορούν το ομολογιακό δάνειο της Εταιρείας από την Alpha Bank, € 75.000 (2023: € 62.625) είναι εγγύηση προς το ΤΑΙΠΕΔ και € 4.175 (2024: € 4.175) σχετίζεται με τους αλληλόχρεους λογαριασμούς της.

Τέλος, η Εταιρεία έχει λάβει εγγυητικές επιστολές εξασφάλισης απαιτήσεων πελατών ύψους € 8.014 (2024: € 8.456).

30. ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

30.1 Κίνδυνοι που σχετίζονται με πολιτικές και οικονομικές συνθήκες, καθώς και με τις συνθήκες της αγοράς και τις εξελίξεις στην Ελλάδα

Η ελληνική οικονομία κατέγραψε ισχυρή αύξηση του πραγματικού ΑΕΠ το 2025, ξεπερνώντας για ακόμη μία χρονιά την ευρωζώνη, χάρη στα υψηλά επίπεδα επενδύσεων και στην ισχυρή ιδιωτική κατανάλωση, ενώ η ανεργία συνέχισε να μειώνεται. Η οικονομία προβλέπεται να παραμείνει ισχυρή το 2026, κυρίως λόγω των αυξημένων επενδύσεων, της ανθεκτικής ιδιωτικής κατανάλωσης και της σημαντικής συμβολής του τουριστικού τομέα. Παράλληλα, τα επίπεδα χρέους αναμένεται να σημειώσουν περαιτέρω μείωση, οδηγώντας σε βελτίωση της πιστοληπτικής ικανότητας και σε υψηλότερη εμπιστοσύνη στην οικονομία, ως αποτέλεσμα της συνετής δημοσιονομικής πολιτικής με πρόωρες αποπληρωμές χρέους και ισχυρό πρωτογενές πλεόνασμα, ενώ και η ονομαστική ανάπτυξη του ΑΕΠ προβλέπεται να είναι σημαντική. Επιπλέον, ο πληθωρισμός στην Ελλάδα αναμένεται να υποχωρήσει σταδιακά κατά τη διάρκεια του έτους, παρά τις συνεχιζόμενες πιέσεις που επηρεάζουν αρνητικά την εμπιστοσύνη των καταναλωτών. Από την άλλη πλευρά, οι γεωπολιτικοί κίνδυνοι παραμένουν αυξημένοι και ένα πιθανό σοκ στις τιμές ενέργειας που θα μπορούσε να προκληθεί από μια ξαφνική γεωπολιτική κρίση θα μπορούσε να έχει αρνητικό αντίκτυπο στην προβλεπόμενη ανάπτυξη. Η Εταιρεία παρακολουθεί στενά την πρόσφατη κλιμάκωση της γεωπολιτικής κρίσης στη Μέση Ανατολή. Δεν υφίσταται άμεση έκθεση για την Εταιρεία και, ως εκ τούτου, δεν αναμένεται άμεση επίδραση στην οικονομική της επίδοση από τις εν λόγω εξελίξεις. Τυχόν επίδραση εκτιμάται ότι είναι αποκλειστικά έμμεση, συνδεδεμένη με το αυξημένο ενεργειακό κόστος και τις πληθωριστικές πιέσεις που έχουν προκληθεί από την κρίση αυτή και οι οποίες επηρέασαν αρνητικά το διαθέσιμο εισόδημα των πελατών μας. Παρ' όλα αυτά, η επιβράδυνση του πληθωρισμού στην ευρωζώνη αφήνει περιθώρια για πιθανές μειώσεις επιτοκίων από την Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα ως ανταπόκριση σε απρόβλεπτους εξωτερικούς κραδασμούς, ενώ μια πιο χαλαρή νομισματική πολιτική ή η επίλυση των γεωπολιτικών συγκρούσεων θα μπορούσε να βελτιώσει το οικονομικό κλίμα και τις χρηματοοικονομικές προοπτικές στην ευρωζώνη.

Η δραστηριότητα της Εταιρείας επηρεάζεται σημαντικά από το διαθέσιμο εισόδημα και την ιδιωτική κατανάλωση, που με τη σειρά τους επηρεάζονται από τις τρέχουσες οικονομικές συνθήκες στην Ελλάδα, όπως το ΑΕΠ, την ανεργία, τον πληθωρισμό, τα επίπεδα φορολογίας και το αυξημένο ενεργειακό κόστος. Ως εκ τούτου, μια πιθανή επιδείνωση των προαναφερθέντων δεικτών σε συνδυασμό με μείωση του οικονομικού κλίματος ή/και της εμπιστοσύνης των καταναλωτών, θα μπορούσε να οδηγήσει σε μείωση της παικτικής δραστηριότητας και των δαπανών των πελατών της Εταιρείας.

30.2 Εύλογη αξία και ιεραρχία εύλογης αξίας

Η Εταιρεία χρησιμοποιεί την παρακάτω ιεραρχία για τον καθορισμό και τη γνωστοποίηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων ανά τεχνική αποτίμησης:

Επίπεδο 1: διαπραγματεύσιμες (μη προσαρμοσμένες) τιμές σε ενεργές αγορές για παρόμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις.

Επίπεδο 2: λωιπές τεχνικές για τις οποίες όλες οι εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην καταγεγραμμένη εύλογη αξία είναι παρατηρήσιμες, είτε άμεσα είτε έμμεσα.

Επίπεδο 3: τεχνικές που χρησιμοποιούν εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην καταγεγραμμένη εύλογη αξία και δε βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ των Επιπέδων 1 και 2, ούτε μεταφορές εντός και εκτός του Επιπέδου 3 για τη μέτρηση της εύλογης αξίας.

Στους παρακάτω πίνακες παρουσιάζονται οι λογιστικές αξίες των χρηματοοικονομικών στοιχείων της Εταιρείας και οι εύλογες αξίες τους:

	31.12.2025			
	Λογιστική αξία	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία				
Εμπορικές απαιτήσεις	38.178	-	-	38.178
Εγγυητικές καταβολές	8	-	-	8
Έσοδα εισπρακτέα	67	-	-	67
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	79.455	-	79.455	-
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις				
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	40.257	-	-	40.540
Εμπορικές υποχρεώσεις (εκτός από υποχρεώσεις από συμβάσεις πωλήσεων)	56.594	-	-	56.594
Υποχρεώσεις μισθώσεων	66	-	-	66
Λοιπές χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	3.754	-	-	3.754

	31.12.2024			
	Λογιστική αξία	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία				
Εμπορικές απαιτήσεις	38.376	-	-	38.376
Εγγυητικές καταβολές	8	-	-	8
Έσοδα εισπρακτέα	77	-	-	77
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	64.234	-	64.234	-
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις				
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	40.000	-	-	41.335
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	319	-	-	319
Εμπορικές υποχρεώσεις (εκτός από υποχρεώσεις από συμβάσεις πωλήσεων)	51.724	-	-	51.724
Υποχρεώσεις μισθώσεων	52	-	-	52
Λοιπές χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	4.393	-	-	4.393

Η εύλογη αξία των μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων δανείων προσδιορίζεται με βάση τις προεξοφλημένες μελλοντικές ταμειακές τους ροές. Η εύλογη αξία των υπόλοιπων χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων ισούται με τις λογιστικές τους αξίες.

30.3 Κίνδυνος Αγοράς

Ο κίνδυνος αγοράς δημιουργείται από το ενδεχόμενο οι αλλαγές στις τιμές της αγοράς, όπως σε συναλλαγματικές ισοτιμίες και επιτόκια, να επηρεάσουν τα αποτελέσματα της Εταιρείας ή την αξία των χρηματοοικονομικών μέσων που κατέχουν. Η διαχείριση του κινδύνου της αγοράς συνίσταται στην προσπάθεια της Εταιρείας να ελέγχουν την έκθεσή τους σε αποδεκτά όρια, κυρίως μέσω της παρακολούθησης των επιτοκίων των δανείων και περιορίζοντας τις επενδύσεις σε ασταθή χρηματοπιστωτικά μέσα που είναι ευαίσθητα στους κινδύνους της αγοράς.

Οι βασικοί κίνδυνοι που συνθέτουν τον κίνδυνο αγοράς περιγράφονται παρακάτω:

α) Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος συνίσταται στην πιθανότητα η εύλογη αξία ή οι ταμειακές ροές ενός χρηματοοικονομικού μέσου να παρουσιάσουν διακυμάνσεις εξαιτίας μεταβολών στις ισοτιμίες ξένου συναλλάγματος. Η Εταιρεία δραστηριοποιείται στην Ελλάδα και δεν υπάρχουν συμφωνίες με προμηθευτές σε άλλο νόμισμα πέραν του ευρώ. Τα κέρδη της Εταιρείας

προέρχονται από τα τυχερά παιχνίδια που πραγματοποιούνται σε ευρώ, οι εταιρικές συναλλαγές και οι εταιρικές δαπάνες εκφράζονται και πραγματοποιούνται σε ευρώ και ως εκ τούτου η Εταιρεία δε διατρέχει ουσιαστικό συναλλαγματικό κίνδυνο.

β) Κίνδυνος διακύμανσης επιτοκίων

Η Εταιρεία εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου μέσω της επίδρασης των μεταβολών των επιτοκίων στις τοκοφόρες υποχρεώσεις και περιουσιακά στοιχεία. Ο κίνδυνος ταμειακών ροών είναι ένας κίνδυνος διακυμάνσεων των ταμειακών ροών που προκύπτουν από χρηματοοικονομικά μέσα μεταβλητού επιτοκίου ως συνέπεια μεταβολών στην αγορά επιτοκίων. Ο δανεισμός με κυμαινόμενο επιτόκιο εκθέτει την Εταιρεία σε κίνδυνο επιτοκίου ταμειακών ροών. Ο επιτοκιακός κίνδυνος μεταβολής της εύλογης αξίας είναι ο κίνδυνος διακυμάνσεων στην αξία των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων ή υποχρεώσεων λόγω μεταβολών στην αγορά επιτοκίων. Ωστόσο, η Εταιρεία δεν κατέχει χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις σταθερού επιτοκίου που επιμετρώνται εκ νέου στην εύλογη αξία.

Η μοναδική υφιστάμενη δανειακή υποχρέωση κατά την 31.12.2025 είναι το Ομολογιακό Δάνειο της Εταιρείας το οποίο έχει μεταβλητό επιτόκιο. Η Εταιρεία ακολουθεί όλες τις εξελίξεις της σχετικής αγοράς επιτοκίων και πράττει εγκαίρως όποτε χρειαστεί.

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζεται η επίδραση στη Κατάσταση Αποτελεσμάτων από μία μεταβολή του επιτοκίου κατά 1%, με τις άλλες μεταβλητές να παραμένουν σταθερές, μέσω της επίδρασής της στο δανεισμό με κυμαινόμενο επιτόκιο:

Επίδραση στις ζημίες μετά φόρων	31.12.2025	31.12.2024
Αύξηση κατά 1%	(406)	(407)
Μείωση κατά 1%	406	407

30.4 Διαχείριση κεφαλαίου

Ο πρωταρχικός στόχος της Εταιρείας σχετικά με την διαχείριση του κεφαλαίου είναι η διασφάλιση και διατήρηση ισχυρής πιστοληπτικής ικανότητας και υγιών κεφαλαιακών δεικτών με σκοπό την υποστήριξη των επιχειρηματικών σχεδίων και την μεγιστοποίηση της αξίας προς όφελος των μετόχων.

Η Εταιρεία διαχειρίζεται την κεφαλαιακή διάρθρωση και πραγματοποιεί τις αναγκαίες προσαρμογές προκειμένου να εναρμονίζεται με τις αλλαγές στο επιχειρηματικό και οικονομικό περιβάλλον στο οποίο λειτουργεί και επιχειρεί.

30.5 Πιστωτικός κίνδυνος

Η Εταιρεία είναι εκτεθειμένη σε πιστωτικό κίνδυνο, λόγω των λειτουργικών της δραστηριοτήτων και ειδικότερα λόγω της διαδικασίας συλλογής των εισπράξεων από το δίκτυό της. Η παραπάνω διαδικασία εκθέτει την Εταιρεία σε κίνδυνο χρηματοοικονομικής απώλειας στην περίπτωση που κάποιος από τους αντισυμβαλλόμενους αθετήσει τις οικονομικές του υποχρεώσεις.

Η μείωση του συγκεκριμένου κινδύνου επιτυγχάνεται μέσω της καθιέρωσης πιστωτικής πολιτικής, τα κύρια χαρακτηριστικά της οποίας είναι τα εξής:

- Η δημιουργία Επιτροπής αρμόδιας για την έγκριση θεμάτων πιστωτικού κινδύνου και την προετοιμασία σχετικών προτάσεων προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας.
- Η κατηγοριοποίηση της πιστοληπτικής ικανότητας των πρακτόρων και συνεργατών μέσω ενός μοντέλου πιστοληπτικής αξιολόγησης, το οποίο συνεχώς επικαιροποιείται.
- Η καθιέρωση πιστωτικών ορίων ανά πράκτορα/συνεργάτη, βάσει της πιστοληπτικής του/της αξιολόγησης.
- Η άμεση αναστολή της λειτουργίας του πρακτορείου, σε περιπτώσεις ληξιπρόθεσμων οφειλών.

Ο μέγιστος πιστωτικός κίνδυνος στον οποίο είναι εκτεθειμένη η Εταιρεία, κατά την ημερομηνία κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, είναι η λογιστική αξία των χρηματοοικονομικών περιουσιακών της στοιχείων.

Απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Η Εταιρεία διαθέτει τα ακόλουθα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, τα οποία υπόκεινται στο νέο μοντέλο των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών:

- Εμπορικές απαιτήσεις
- Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία.

Παρόλο που τα ταμειακά διαθέσιμα και τα ταμειακά ισοδύναμα υπόκεινται επίσης στις απαιτήσεις απομείωσης του ΔΠΧΑ 9, η αναγνωρισθείσα ζημία απομείωσης ήταν επουσιώδης, καθώς η Εταιρεία διατηρούν τα ταμειακά διαθέσιμα και τα ταμειακά ισοδύναμά τους σε αξιόπιστα Ευρωπαϊκά πιστωτικά ιδρύματα.

Η Εταιρεία εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, σύμφωνα με την οποία η πρόβλεψη ζημίας επιμετρύται πάντα σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ'όλη τη διάρκεια ζωής για τις εμπορικές απαιτήσεις. Διευκρινίζεται ότι οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές βασίζονται στη διαφορά ανάμεσα στις ταμειακές ροές που είναι απαιτητές από τους πελάτες και όλες τις ταμειακές ροές που η Εταιρεία προσδοκά τελικά ότι θα εισπράξει. Όλες οι υστερήσεις ταμειακών ροών προεξοφλούνται.

Τα υπόλοιπα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας θεωρούνται ότι έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο. Ως εκ τούτου η Εταιρεία εφαρμόζει τη γενική προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 και η πρόβλεψη ζημιάς περιορίστηκε στις αναμενόμενες ζημιές 12 μηνών.

Τα στοιχεία του ενεργητικού τα οποία εκτίθενται σε πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης αναλύονται ως εξής:

	31.12.2025	31.12.2024
<i>Κατηγορίες χρημ/κών στοιχείων</i>		
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	79.455	64.234
Εμπορικές απαιτήσεις	38.178	38.376
Εγγυήσεις	<u>8</u>	<u>8</u>
Έσοδα εισπρακτέα	<u>67</u>	<u>77</u>
Σύνολο	117.708	102.695

Ζημιές από απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	2025	2024
Απομείωση	<u>12</u>	<u>8</u>
Σύνολο	12	8

Πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις		
	31.12.2025	31.12.2024
Απομείωση έναρξης	4.817	4.825
Αναστροφή μη χρησιμοποιηθείσας απομείωσης	<u>(12)</u>	<u>(8)</u>
Απομείωση λήξης	4.805	4.817

30.6 Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας συνίσταται στην δυνητική αδυναμία της Εταιρείας να εκπληρώσει τις χρηματοοικονομικές της υποχρεώσεις. Η Εταιρεία διαχειρίζεται τον κίνδυνο ρευστότητας, εκπονώντας, σε ετήσια βάση, λεπτομερή ανάλυση των προβλεπόμενων εισροών και εκροών της.

Η ανωτέρω ανάλυση λαμβάνει υπ' όψιν τα εξής:

- Πρόβλεψη εσόδων, σύμφωνα με τις αναμενόμενες πληρωμές κερδών
- Φορολογικές και άλλες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις προς το Κράτος
- Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις που προκύπτουν από τις δανειακές συμβάσεις της Εταιρείας
- Λειτουργικά έξοδα
- Επενδύσεις

- Έκτακτες εισροές και εκροές

Η ρευστότητα της Εταιρείας τελεί υπό καθημερινή παρακολούθηση από την Διεύθυνση Διαθεσίμων της Εταιρείας. Όποτε κρίνεται απαραίτητο, η Διεύθυνση Διαθεσίμων πραγματοποιεί προτάσεις προς τον Οικονομικό Διευθυντή και το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, με σκοπό την διασφάλιση επαρκούς ρευστότητας για την Εταιρεία.

Η ωρίμανση των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων αναλύεται ως εξής:

Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2025	Βραχυπρόθεσμες		Μακροπρόθεσμες	Σύνολο μη Προεξοφλημένων Υποχρεώσεων
	Εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	
Δανειακές υποχρεώσεις	257	40.000	-	40.257
Εμπορικές υποχρεώσεις	31.986	29.530	-	61.516
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	14	14	40	68
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	<u>26.766</u>	-	-	<u>26.766</u>
Σύνολο	59.024	69.544	40	128.607

Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2024	Βραχυπρόθεσμες		Μακροπρόθεσμες	Σύνολο μη Προεξοφλημένων Υποχρεώσεων
	Εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-	-	1.247	1.247
Δανειακές υποχρεώσεις	319	-	40.000	40.319
Εμπορικές υποχρεώσεις	29.274	27.268	-	56.543
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	7	7	25	40
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	<u>27.543</u>	-	-	<u>27.543</u>
Σύνολο	57.144	27.275	41.272	125.692

30.7 Κίνδυνος κλιματικής αλλαγής

Η Εταιρεία έχει επίγνωση της παγκόσμιας κλιματικής αλλαγής και των περιβαλλοντικών ζητημάτων. Οι κλιματικοί κίνδυνοι θέτουν πιθανές προκλήσεις για τις δραστηριότητές μας, όπως αυξημένο κόστος ενέργειας, αστάθεια διαθεσιμότητας και τιμών ενέργειας και καυσίμων, διακοπές παροχής ενέργειας, οικονομικά και νομικά ρίσκα λόγω της μη συμμόρφωσης με τη σχετική περιβαλλοντική νομοθεσία και κανονισμούς (υπάρχοντες και μελλοντικούς). Συμπληρωματικά, ο κίνδυνος κλιματικής αλλαγής συμπεριλαμβάνει και πιθανές διαταραχές στην δραστηριότητα των καταστημάτων του δικτύου (π.χ. αδυναμία προσφοράς

των υπηρεσιών μας σε συγκεκριμένες περιοχές) καθώς και πιθανές ζημιές στις εγκαταστάσεις μας λόγω ακραίων καιρικών φαινομένων, με αποτέλεσμα ενδεχόμενα ζητήματα φήμης και πιθανές διακοπές στη λειτουργία μας.

Ωστόσο, στην προσπάθειά μας να συμβάλουμε στην αντιμετώπιση τέτοιων ζητημάτων, εργαζόμαστε συστηματικά για την ελαχιστοποίηση του πιθανού αρνητικού αντίκτυπου μας και την προληπτική αντιμετώπιση κινδύνων σε όλο το εύρος της επιχειρησιακής μας λειτουργίας. Συμμορφωνόμαστε με την εκάστοτε περιβαλλοντική νομοθεσία και τις σχετικές διατάξεις, ενσωματώνουμε βιώσιμες πρακτικές και διαδικασίες καθώς και διεξάγουμε αξιολόγηση του περιβαλλοντικού μας αποτυπώματος. Επιπρόσθετα, μέσω της Περιβαλλοντικής και Ενεργειακής Πολιτικής του και των σχετικών συστημάτων διαχείρισης (ISO14001, ISO50001) η Εταιρεία δεσμεύεται να λειτουργεί και να δραστηριοποιείται σεβόμενος το περιβάλλον, αναγνωρίζοντας πως η προστασία του περιβάλλοντος, η μείωση της κατανάλωσης ενέργειας και η διατήρηση των φυσικών πόρων, είναι αναπόσπαστα κομμάτια της υπεύθυνης και βιώσιμης επιχειρησιακής του λειτουργίας.

30.8 Κίνδυνος συνεχιζόμενης δραστηριότητας

Η Εταιρεία έχει ζημιές για έξι συνεχόμενες χρονιές συνολικού ποσού € 145.483 χιλ.. Το σύνολο των Ιδίων Κεφαλαίων της Εταιρείας είναι αρνητικό και κατά συνέπεια έχει πέσει κάτω από το όριο του 50% του Μετοχικού της Κεφαλαίου, με αποτέλεσμα να συντρέχουν λόγοι εφαρμογής της παραγράφου 4 του Άρθρου 119 του Νόμου 4548/2019. Όπως αποτυπώνεται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης, η Εταιρεία έχει αρνητικό κεφάλαιο κίνησης, το οποίο υπολογίστηκε με αφαίρεση από το σύνολο των κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων του συνόλου των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων και ισούται με € 10.425 χιλ., ενώ για το 2024 ισούται με θετικό κεφάλαιο κίνησης ύψους € 19.254 χιλ.. Το αρνητικό κεφάλαιο κίνησης οφείλεται κυρίως στην αναταξινόμηση δανειακών υποχρεώσεων ύψους €40.000 χιλ. σε βραχυπρόθεσμες, λόγω της συμβατικής λήξης τους εντός των επόμενων 12 μηνών, συγκεκριμένα τον Οκτώβριο 2026. Ο μέτοχος της Εταιρείας δεσμεύεται να βελτιώσει την κεφαλαιακή της διάρθρωση και σκοπεύει να συνεχίσει την παροχή οικονομικής στήριξης και επίσης να λάβει όλα τα απαραίτητα μέτρα ώστε η Εταιρεία να συνεχίσει να λειτουργεί με βάση την αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας για περίοδο τουλάχιστον 12 μηνών από την έγκριση των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων. Η Διοίκηση καταλήγει, λαμβάνοντας υπόψη τις μελλοντικές αναμενόμενες ταμειακές ροές και όλες τις άλλες διαθέσιμες πληροφορίες για το προσεχές μέλλον καθώς και την τρέχουσα διαδικασία του διεθνούς διαγωνισμού για τη παραχώρηση της νέας άδειας των Κρατικών Λαχείων, ότι η Εταιρεία θα συνεχίσει να λειτουργεί σε βάση την αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας.

31. ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΤΟΥ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ

1. Αποπληρωμή Δανείου

Στις 16.01.2026, η Εταιρεία εξόφλησε πλήρως το δάνειό της, το οποίο είχε ανεξόφλητο υπόλοιπο € 40.000 χιλ. κατά την 31.12.2025.

2. Διεθνής Διαγωνισμός για τα Κρατικά Λαχεία

Η υφιστάμενη σύμβαση παραχώρησης για την παραγωγή, λειτουργία, κυκλοφορία, προβολή και εν γένει διαχείριση των Κρατικών Λαχείων, με ημερομηνία 30.07.2013 και συναφθείσα μεταξύ της Εταιρείας και του Ταμείου Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου Α.Ε. (ΤΑΙΠΕΔ), λήγει στις 01.05.2026 (η «Σύμβαση Παραχώρησης»). Στις 18.06.2025, η «Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.» (εφεξής το «Υπερταμείο») προκήρυξε διεθνή πλειοδοτικό διαγωνισμό για την παραχώρηση του αποκλειστικού δικαιώματος παραγωγής, λειτουργίας, κυκλοφορίας, προβολής και εν γένει διαχείρισης των Κρατικών Λαχείων (τα οποία περιλαμβάνουν το Στιγμαίο Κρατικό Λαχείο, το Λαϊκό Λαχείο, το Εθνικό Λαχείο, το Στεγαστικό Κρατικό Λαχείο, το Ειδικό Λαχείο Κοινωνικής Αντίληψης/Πρωτοχρονιάτικο Λαχείο και το Ευρωπαϊκό Λαχείο), δυνάμει δημοσίευσης της από 18.06.2025 πρόσκλησης εκδήλωσης ενδιαφέροντος, όπως αυτή συμπληρώθηκε από την από 13.08.2025 πρόσκληση υποβολής δεσμευτικών προσφορών (εφεξής αμφότερες οι προσκλήσεις από κοινού αναφερόμενες ως η «Πρόσκληση» – όλοι οι όροι με κεφαλαία γράμματα της παρούσας παραγράφου 1.1, εκτός εάν ορίζονται ρητώς διαφορετικά, έχουν την έννοια που τους αποδίδεται στην Πρόσκληση). Ο διαγωνισμός διεξήχθη σε δύο φάσεις (Φάση Α' και Φάση Β'). Στη Φάση Α', η OPAP INVESTMENT LTD (άμεση μητρική εταιρεία της Εταιρείας) υπέβαλε εκδήλωση ενδιαφέροντος συνοδευόμενη από τα απαιτούμενα δικαιολογητικά σύμφωνα με την Πρόσκληση και, κατόπιν αξιολόγησης από το Υπερταμείο, η OPAP INVESTMENT LTD επελέγη για τη συμμετοχή της στη Φάση Β' του διαγωνισμού. Στις 07.11.2025, η OPAP INVESTMENT LTD υπέβαλε στο Υπερταμείο τη Δεσμευτική Προσφορά της. Στις 19.11.2025, το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου ανακήρυξε την OPAP INVESTMENT LTD ως Προκριθέντα Επενδυτή και, κατόπιν αποσφράγισης της Οικονομικής Προσφοράς, κάλεσε την OPAP INVESTMENT LTD να υποβάλει Βελτιωμένη Οικονομική Προσφορά. Η OPAP INVESTMENT LTD υπέβαλε τη Βελτιωμένη Οικονομική Προσφορά της στις 21.11.2025, η οποία έγινε δεκτή από το Υπερταμείο στις 26.11.2025. Στις 09.12.2025, και σύμφωνα με την Πρόσκληση, η OPAP INVESTMENT LTD όρισε την Εταιρεία ως τον νέο Παραχωρησιούχο των Κρατικών Λαχείων για την υπογραφή της νέας σύμβασης παραχώρησης. Στις 09.02.2026, το Υπερταμείο γνωστοποίησε στην Εταιρεία την απόφαση υπ' αριθ. 43/2026 του Ελεγκτικού Συνεδρίου,

σύμφωνα με την οποία δεν κωλύεται η υπογραφή της νέας σύμβασης παραχώρησης. Η νέα σύμβαση παραχώρησης θα έχει διάρκεια δώδεκα (12) ετών με δυνατότητα δωδεκάμηνης (12μηνης) παράτασης. Μετά την υπογραφή της, θα κυρωθεί από τη Βουλή των Ελλήνων.

Αθήνα, 24 Μαρτίου 2026

**Ο Πρόεδρος του Δ.Σ. και Διευθύνων
Σύμβουλος**

Jan Karas

**Το Μέλος του Δ.Σ. και
Επικεφαλής της Οικονομικής
Διεύθυνσης**

Pavel Mucha

**Ο Διευθυντής Οικονομικών
Λειτουργιών**

Πέτρος Ξαρχάκος